



التقرير السنوي ٢٤مم



# نُبِذة عن الشركة

أنشئت شركة التنمية الغذائية في عام ١٩٦٢م، وهي إحدى شركات الشرق الأوسط الرائدة في مجال الدواجن الطازجة والمصنعة ومنتجات اللحوم المصنعة الأخرى، بالإضافة إلى الأعلاف ومنتجات الصحة الحيوانية، فضلًا عن دورها الريادي في تشغيل المطاعم. تأسست الشركة في مدينة جدة كمؤسسة فردية باسم "مؤسسة التنمية الزراعية" والتي أسسها معالي المهندس عبدالله بن محمد على الدباغ، ثالث وزير للزراعة في المملكة العربية السعودية. وفي عام 1919م، ساهم عدد من الشركاء - من ضمنهم شركة مجموعة التنمية التجارية - في تحول المؤسسة إلى شركة شسمت إلى شركتين ذات مسؤولية محدودة: تحمل إحداهما اسم شركة الأغذية الممتازة المحدودة والأخرى اسم شركة التنمية الزراعية. تحولت بعدها الشركة من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة مقفلة تحمل اسم شركة التنمية الغذائية للتجارة في عام ٢٠١٩م. تم تغيير اسم الشركة ليصبح "شركة التنمية الغذائية" بموجب المرسوم الوزارى بتاريخ ١٩ أبريل ١٩٠٩م، وأدرجت في سوق الأسهم السعودي في عام ٢٠١١م.

وتنتهج شركة التنمية نموذجاً تشغيلياً يتسم بالكفاءة والتكامل حيث يشمل مراحل الإنتاج والمعالجة والتوزيع. وتتواجد منتجات الشركة في أسواق المملكة العربية السعودية، والإمارات العربية المتحدة، والبحرين، وعمان، والكويت، والأردن، بالإضافة إلى أسواق في أسركة في أسواق المملكة العربية السعودية، والإمارات العربية الاءا مزرعة، بالإضافة إلى سبع فقاسات ومصنعين، وأربعة مصانغ في إفريقيا وآسيا. واعتباراً من ٣١ ديسمبر ٢٠٤٤، تدير من خلال عملياتها المشتركة أربعة من مصانع التصنيع الأخرى. وتوزع الشركة منتجاتها عبر شبكة متكاملة تشمل مراكز التوزيع التابعة لها، وتجار الجملة والتجزئة، ومنافذ خدمات الأطعمة، بالإضافة إلى قنوات البيع المباشر للعملاء عبر الإنترنت، وذلك بدعم من شبكة لوجستية واسعة تغطي ٤٠٤ خط توزيع.



# قائمة المحتويات

# نظرة عامة

شعار العام	٤
لمحة موجزة	)
مسيرتنا	٨
أبرز إنجازات العام	l.
التواجد الجغرافي	31
محغزات الاستثمار في الشركة	וו
بيانات المساهمين	۱۸
التفاعل مح أصحاب المصلحة	۲۰

# المراجعة الاستراتيجية

$\cap$	كلمة رئيس مجلس الإدارة
۳۰	كلمة الرئيس التنفيذي
۳٤	لمحة عن السوق
۳۸	النموذج التشغيلي
٤٠	الاستراتيجية
33	دراسة حالة: دجاج غني بالأوميغا ٣
٨٤	رؤية المملكة ٢٠٣٠
٥٢	كلمة الرئيس المالي
٥٦	التقنية والابتكار
٦.	استعراض الأعمال
٧٠	إدارة المخاطر

# الاستدامة

نظرة عامة	V٨
حماية البيئة	Λ١
مجتمعنا وفريقنا	۸۲

# الحوكمة

۸۸	عوكمة الشركات	2

# القوائم المالية

تقرير المراجع المستقل	IC.
قائمة المركز المالي الموحدة	ICE
قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة	ICO
قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة	ICJ
قائمة التدفقات النقدية الموحدة	ICV
ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة	IΓΛ



# رؤيتنا

أن تكون شركة التنمية الغذائية الشركة الأولى عالمياً لمنتجات البروتين الحلال الصحية والمستدامة بحلول عام ٢٠٣٠م.



# رسالتنا

التركيز على تقديم منتجات وخدمات عالية الجودة مدعومة بخبرات عالمية لتقديم أعلى مستويات الجودة وتحقيق رضا العملاء.



قيمن

النزاهة والشغف والاحترام والتفكير المستقبلي والعمل الجماعى.



# نظرة عامة

شعار العام	<b>E</b>	8
لمحة موجزة	1	1
مسيرتنا	٨	٨
أبرز إنجازات العام	k and the second second second	b
التواجد الجغرافي	Iξ	IΕ
محفزات الاستثمار في الشركة	n e e e e e e e e e e e e e e e e e e e	n
بيانات المساهمين	IA .	IΛ
التفاعل مح أصحاب المصلحة	r.	(.



# شعار العام

# ئمۇ مستمر نغد مستدام،







تميِّزت مسيرة "التنمية" خلال العام ٢٠٢٤م بانجازات مهمة تعكس نهدها القائم على الأهداف المدروسة. وحقَّقت الشركة تقدماً ملموساً في تعزيز قدراتها من خلال دخول أسواق حديدة وبناء شراكات استراتيجية وتحسين الكفاءة التشغيلية، مما يمهَد الطريق أمامها لتحقيق النجاح على ـ المدى البعيد. وتَوْفُد هذه الإنجازات التزام "التنمية" الراسخ بمواصلة التقدم، مستندة في كل خطوة إلى قاعدة متينة من الاستدامة والابتكار. ويُرسُخ كل إنجاز تحققه الشركة المبادئ التي تُسترشد بها في مسيرتها، مما يساعدها على مواحهة التحديات الراهنة بكفاءة والاستعداد يقوة لاغتنام الفرص

نجحت "التنمية" في إرساء أسس متبنة تتيح لها المقومات اللازمة لمواصلة ربادتها بثقة في قطاع بشهد تطوراً مستمَّراً. وتواصل اليوم تعزيز قدراتها لتكمل مسيرة نموها وتحسن مرونتها وتُحقق ــ قيمة مشتركة مستقبلًا عبر دمج الاستدامة والابتكار في جوهر استراتيجياتها. وتؤكَّد الشُركة، تُحت شُعار "نموُ مُستمر لغدُ مستُدام"، التزامها بتحقيق تأثير إيجابي دائم يعود بالنفعُ على جميعُ أصحاب المصلحةُ، والمساهمةُ في تعزيزُ ازدهار واستدامةُ القطاعُ وتطُّوره.







التنمية

# لمحة موجزة

# لمحة عن العمليات التشغيلية



عدد الموظفين

مصانع للمعالجة



طن من الأعلاف سنوياً تنتجها الشركة من أربعة مصانع

مجموع الإيرادات (地)

أبرز المؤشرات المالية

منفذأ للتوزيع

00....

طائر يومياً تنتجه أربعة مصانع للمعالجة الأولية

سر،رد

سر،رو

שרירש

שרינצ

الطاقة الإنتاجية من البيض المخصب من سبع فقاسات

ا ا ملیون

 $\Gamma, \cdot 97, \cdot 9\Gamma, \Lambda \cdot 1$ 

r,₀٦٣,٤٨٤,٢٢٤ ■

۱۳٦,۷۳۷,۰۹٤

147,71,,19

۸۹,٤٣١,٥٠٩

11,071,9.9

ملبون

طائر سنوياً تنتجه أربعة مصانح للمعالجة الأولية

نجحت ثمانية فروع من

أبرز إنجازات الاستدامة

سلسلة مطاعم "يوبايز®" فى تحقيق خفض ملموس في انبعاثاتها الكُربونية

بنسبة ١٨٠

شهد تصنيف الشركة في مؤشر "إم إس

سى آئ العالمي

تحسناً ملحوظاً بارتقائه من درجة B إلى درجة BB

أول منتج للدواجن الطازجة في المملكة يحصلَ على أعلى شهادةِ في مجال

أصبحت الشركة عضوأ

فاعلاً في مبادرة

السعودية

الخضراء

السلامة الغذائية بتصنيف

من منظمة امتثال سمعة العلامة التجارية تواصل الشركة تمثيلها في مجلس

إدارة الميثاق العالمي للأمم المتحدة

بالمملكة العربية السعودية، وذلك للعام الثانى على التوالي

۲,۰۱۲,۳۸۲,۰۸۰ C,V90,EA9,I-I إجمالي الموجودات (地) 1,777,1.1,.90 שרירש **۲,⋅۱**٦,۷۹٦,۷۳٥ ■ − שריננ إجمالي المطلوبات (地)

مجموع حقوق ملكية المساهمين

(العائدة لمساهمي الشركة) (北)

711, ACE, COI פרירש פרינצ ገለር, ፡ IV, ለጉ -

> V0,9E,90. פרינש 90,100,100

مجموع الأرباح التشغيلية (地)

مجموع صافى الأرباح (ِِِلِ)

**صافى الأرباح** (العائدة إلى مالكي الشركة)

# مسيرتنا



### ው የዓገር

تأسيس معالي المهندس عبدالله بن محمد على الدباغ لأولى شركات التنمية "مؤسسة التنمية الزراعية"

פריוו

ره ١٠٠٩

3117

פרייר

• تأسيس شركة تلال

الصحراء للخدمات

البيطرية المحدودة

بدء تشغيل خط الإنتاج في

مصنع المعالجة الأولية في

تأسيس مصنع الأغذية الممتازة

المحدودة لخدمة أسواق دول

بدء تشغيل مصنع الأغذية ذات

شركة تصنيع الأغذية الممتازة

القيمة المضافة في جدة من قبل

### **1991**

تحويل مؤسسة التنمية الزراعية إلى "شركة التنمية الزراعية المحدودة

### **6999**

تأسيس شركة تصنيع الأغذية الممتازة المحدودة

#### פרייו

افتتاح مصنع الرياض للمنتجات الخاضعة للمعالجة الإضافية من قبل شركة تصنيحَ الأغذية الممتازة



### פריר



P1.19

# بدء التشغيل في فقاسة حرض بسعة **۷۲ مليون**بيضة مخصبة

توريد اللحوم لسلسلة مطاعم "برجر كنج" بدول الخليج (باستثناء المملكة العربية السعودية)

#### פריוש

ر ار

بدء تشغيل العمليات في محطة المعالجة الأولية في

#### 31.10

- أصبحت "التنمية" المورد الرئيسي لسلسلة مطاعم "صب واى" في
- تحقیق أعلى مستوى من الكفاءة في إنتاج الدواجن في

#### P[-10

- إعادة إطلاق الهوية والشعار الحديدين للتنمية
- توريد اللحوم لسلسلة مطاعم "برجر كنج" في المملكة العربية السعودية

زيادة إنتاج الدواجن إلى ٣٦٠ ُــــ **اُلف** طائر في اليوم



الحصول على جائزة منتج العام ۲۰۱۹ فی جلفود

#### **™**

- زيادة إنتاج الدواحن إلى رُيْ الْبُومِ الْبُومِ الْبُومِ
- زيادة سرعة تشغيل خطوط الإنتاج ومناويات العمال لزيادة القدرة الانتاحية لمصانع المعالحة
- منح شهادة أفضل منتج دواجن في المنطقة من قُيلُ ٱلْفياجِينَ

#### פריון

- زيادة إنتاج الدواجن إلى ١٨٠ ألف طائر في اليوم
  - التوسع في إنتاج الأغذية المعالجة لأسواق الخليج

- زيادة إنتاج الدواجن إلى ٣٧٠ ألف طائر في اليوم
- إدراج الشركة في سوق . الأسهم السعودية (الطرح العام الأولى)
- عقد امتياز رئيسى واتغاقية تطویر مع مطاعم "بوبایز®" وافتتاح أول مواقعها في الرياض خلال شهر ديسمبر



### لمردرر

- إبرام شراكة استراتيجية مع شركة تايسون للأغذية
- زيادة إنتاج الدواجن إلى **٢٥٦ ألف** طائر في اليوم
- افتتاح 📭 متجرأ لسلسلة مطاعم "بوبايز®" في المملكة العربية . السعودية
- الحصول على جائزة منتج العام ۲۰۲۱ فی چلفود
- إدراج شركة التنمية ضمرن **أفضل ١٠** شركات في مجال البيئة المستدامة وتوفير الاحتياجات الأساسية في المملكة العربية السعودية من قبل فوربس الشرق الأوسط
- أول شركة دواجن على مستوى دول مجلس التعاون الخليجى تحصل على شهادة هيئة الاعتماد الدولية المستقلة (NSF) للصحة والسلامة العامة عبر سلسلة القيمة المتضمنة تغريخ الدواجن ونقلها والعمليات المصاحبة للإنتاج







• إبرام شراكة بين تلال الصحراء للخدمات البيطرية المحدودة وشركة إم إتش بي إس إي

יסר ירד

- (MHP SE) للاستثّمار المشترك في عمليات الزراعة والتفقيس وطحن الأعلاف • توقيع اتفاقية تطوير حصرية
- لتأسيس وتشغيل مطاعم "بوبايز®" في الكويت والبحرين
- إطلاق "التنمية لايف" وهي مجموعة جديدة من الدجاج الطازج المُربِّى محلياً والمدعِّم بالأوميغا ٣
- "بوبايز®" ليصبح إجمالي الفروع **١٥**

• افتتاح ۳۲ فرعاً لسلسلة مطاعم

• أصدار أول تقرير مستقل للاستدامةزيادة حجم إنتاج الدواجن إلى ٠٠٠,٠٠٠ طائر يومياً

• الحصول على جائزة منتج العام ۲۰۲۳ فی جلفود



# أبرز إنجازات العام

جسَّد العام ٢٠٢٤م المسيرة الدؤوبة لشركة التنمية الغذائية نحو التميِّز والريادة، إذ أثمرت مبادراتها الاستراتيجية عن دخول أسواق جديدة واعدة، في حين أدت ابتكاراتها المتواصلة إلى إرساء معايير غير مسبوقة في تطوير المنتجات. وعززت الشركة، مِن خلال شراكاتها الاستّراتيحية، قدراتها التشغيلية بشكل ملحوظ. كما نحجت، عبر التكآمل المدروس بين الكفاءة التشغيلية والاستراتيحيات المستقبلية، في ترسيخ مكانتها الربادية في السوق وتعزيز قيمتها المضافة، مما أثمر عن تقديم منتجات مائقة الجودة لقاعدة عملائها المتنامية، وتحقيق عوائد مجزية لمساهميها، وضمان مستقبل أكثر حيوية ومرونة واستدامة لقطاع الدواجن في المملكة. ويتجلن التزامنا بتلبية تطلعات المستهلكين في تقديم منتجات وخدّمات عالية الجودة والموثوقية، مما يعكس سعينا المتواصل لتحقيق تجربة استثنائية لعملائناً.

#### فبراير

دعم حهود السلامة العالمية

رعت "التنمية" فعاليات اليوم العالمي للدفاع المدنى ٢٠١٥م، والذي أقيم تحت شعار "بالتقنيةُ نسعى لحمايتكم".

#### تمكين التنمية الصناعية الوطنية



وقعت "التنمية" اتفاقية استراتيجية مع

# تألق استثنائي في معرض حلفود





ملتقى الخرج الصناعى، تهدف إلى تدريب وتأهيل الكوادر الوطنية الواعدة، مما يسهم بشكل مباشر في تطوير القدرات الصناعية الغذائية في المملكة العربية

سجلت "التنمية" حضوراً لافتاً في معرض حلفود، أكبر معرض سنوى للأغذية والمشروبات في العالم، مستعرضة أحدث ابتكاراتها في مجال المنتجات وأبرز مشاريعها المستدامة. وأكدت من خلال هذه المشاركة مكانتها الريادية في مجالي الحودة والانتكار.



# Ø Ø

### مارس

ثقة مستمرة من المستهلكين

حصدت "التنمية" للعام الثالث على التوالي جائزة "منتج العام"، حيث نال المنتج الرائد من الحجاج المدعّم بالأوميغا ٣ هذا اللقب لعام ٢٠٢٤ بشهادة المستهلكين في المملكة.

### أبريل

تسليط الضوء على الاستدامة في المنتدى الاقتصادي العالمي



عرضت الشركة مبادراتها المبتكرة

#### والتزامها بدعم مبادرة السعودية الخضراء خلال المنتدى الاقتصادى العالمي في الرياض.



مايو

دفع عجلة التقدم البيئي

شاركت الشركة في الملتقى الوطني

إنجازات تقنية في معرض الشرق

استعرضت الشركة أحدث ابتكاراتها

التقنية وممارساتها المستدامة فى

مجال الدواجن وتصنيع الأغذية خلال

مما أثمر عن إشادة واسعة من خبراء

ربادة مبادرات مكافحة هدر الطعام

معرض الشرق الأوسط للدواجن ٢٤، ١٥م،

الأوسط للدواحن مراراة

القطاع والمختصين.

الأول للتشجير، مؤكّدة التزامها

بالاستدامة البيئية.

تصدرت الشركة جهود مكافحة هدر الطعام من خلال رعايتها لمسابقة "صفر نفايات" في "معرض سعودي فود"، إذ تعاونت مع برنامج الأمم المتحدة للبيئة في مبادرة طموحة تهدف إلى خفض هدر الطعام في المملكة إلى النصف بحلول عام ۲۰۳۰م.

### يونيو

خطوات استراتيحية للتوسع الإقليمي



حققت الشركة إنجازاً استراتيجياً مهماً بافتتاح أول فرع لسلسلة مطاعم "بوبايز®' في مملكة البحرين، مما يمثل خطوة محورية في خطة توسعها الإقليمي وتعزيز حضّورها في أسواق المنطقةً.

### يوليو

تميزُ وريادة في معايير سلامة

Food Safety

#### CERTIFICATED

رسخت الشركة مكانتها الريادية في مجال سلامة الأغذية بعد أن أصبحت أول مُنتج للدجاج الطازج في المملكة العربية السعودية يحصل على تصنيف +AA من المعيار العالمي لسلامة الأغذية BRCGS (لخط إنتاج شقراء التابع لشركة التنمية الزراعية) في عملية تدقيق غير معلنة، مما يؤكد التزامها الراسخ بأعلى معايير الحودة وسلامة الأغذية.

### سيتمير

التميّز المؤسسى في بيئة العمل

حصلت الشركة على شهادة الآيزو ٤٥٠٠١، مما يؤكد التزامها بأعلى معايير إدارة الصحة والسلامة المهنية.

شراكة استراتيجية مع جامعة

وقّعت الشركة اتفاقية مع جامعة القصيم لتدريب وتوظيف خريجي كلية الطب البيطري، مما يعزز التزامها يتطوير الكفاءات الوطّنية في القطاع البيطري.

### أكتوبر

الراعي الذهبي للمؤتمر العلمى

رسّخت الشركة مساهمتها في دعم العلم والأنحاث من خلال ابرام شراكة تعاونية مميزة مع كلية الطب البيطري يجامعة القصيم، اذ تولت الرعاية الذهبية للقاء العلمى الدولى الثانى للإبل، مما يسهم فيّ دفع عُجلة التطور فى مجال البحث والمعرفة البيطرية.

#### مذكرة تفاهم استراتيحية لتعزيز الابتكار في مزارع الدواجن

أبرزت الشركة ريادتها في القطاع الزراعي

لمعرض الزراعة السعودى، إذ قدّمت عبر

شركتها التابعة "تلال الصحراء للخدمات

المبتكرة في مجال صحة الحيوان،

من خلال مشاركتها الفاعلة في الدورة الباع

البيطاية المحدودة" عيضاً شاملًا لمنتجاتها

وإمكانياتها المتطورة في إنتاج الكتاكيت

الثروة الحيوانية وممارساتها المستدامة.

بعمريوم واحد والأعلاف، إضافة إلى معدات

أكتوبر

حضور لافت في المعرض الزراعي

السعودى ۲۰۱۶م



وسّعت الشركة آفاق التعاون الدولي من خلال توقيع مذكرة تفاهم استراتيجية مع معهد تشنغدو للتصميم والبحوث وشركة جيانغسو هوالى خلال فعاليات المعرض الزراعي السعودي. وتهدف هذه الشراكة إلى تحقيق نقلة تُوعية في قطاع الدواجِن بالمملكة العربية السعودية من خلال تطوير مزارع متقدمة تعتمد على أحدث تقنيات الأتمتة وتطبيقات الثورة الصناعية الرابعة.



# أبرز إنجازات العام تتمة

# إطلاق تقرير الاستدامة الشامل

عززت الشركة التزامها بمبادئ الشفافية الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.

# أكتوبر

# ره ۱۳ ملعاً

والاستدامة من خلال إصدار تقرير الاستدامة المعتمد الأول لعام ٢٣،١٥م، والذي يتوافق بشكل كامل مع المعايير .. العالمية، بما فيها معايير المبادرة العالمية للتقارير، وإرشادات مجلس معايير محاسبة الاستدامة، وأهداف





نوفمبر

إطلاق تشكيلة جديدة من

المنتحات

صدور الدجاج الطازج المتبل بنكهات أصيلة، والتي تُعد الأولى من نوعها في المملكة العربية السعودية. وتأتي هذه المنتجات لتلبى تطلعات المستهلكين من حيث الجودة والمذاق المميز وسهولة التحضير.

#### الحصول على تسهيلات ائتمانية طويلة الأجل

نجحت "شركة التنمية الزراعية المحدودة"





### ديسمبر

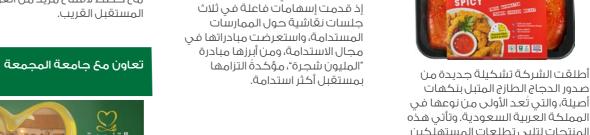
#### الاستحواذ على منشأة انتاجية جديدة

أتمت التنمية، عبر شركتها التابعة 'شركة التنمية الزراعية المحدودة"، عملية استحواذ على منشأة متطورة للمعالجة الأولية بقيمة ١٤٣ إلا مليون، في خطوة استراتيجية تهدف لتعزيز الطاقة الإنتاجية في قطاع الدواجن لتصل إلى ٥٦ مليون طائر سنوياً.

#### المشاركة في منتدى مبادرة السعودية الخّضراء



شاركت "التنمية" في النسخة الرابعة من منتدى مبادرة السعودية الخضراء، بالتزامن مع انعقاد مؤتمر الأطراف السادس عشر في الرياض (COP16)، إذ قدمت إسهاماًت فاعلة في ثلاث



في الحصول على تسهيلات ائتمانية متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية من البنك الأهلى السعودي بقيمة ١٥٠ إلا مليون، تشمل تسهيلًات طويلةً الأجل ومتجددة.







### ديسمبر

#### تدشين نظام المراقبة المركزي



دشنت الشركة نظام المراقبة المركزي المتكامل، الذي يجمع بين تقنيات إنترنت الأشياء والبيانات الضخمة للمتابعة الفورية وتعزيز الكفاءة التشغيلية، مما يمثل علامة فارقة في مسيرة التحول الرقمي للشركة.

#### توسيع سلسلة مطاعم "بوبايز®"

واصلت الشركة تنفيذ خطط التوسع لعلامة "بوبايز®" التجارية، إذ افتتحت الفرع الثانى لها في مملكة البحرين، ليصل إجمالّي عدد الفروع العاملة إلى ٨١ فرعاً، مع خطط لافتتاح مزيد من الغروع في

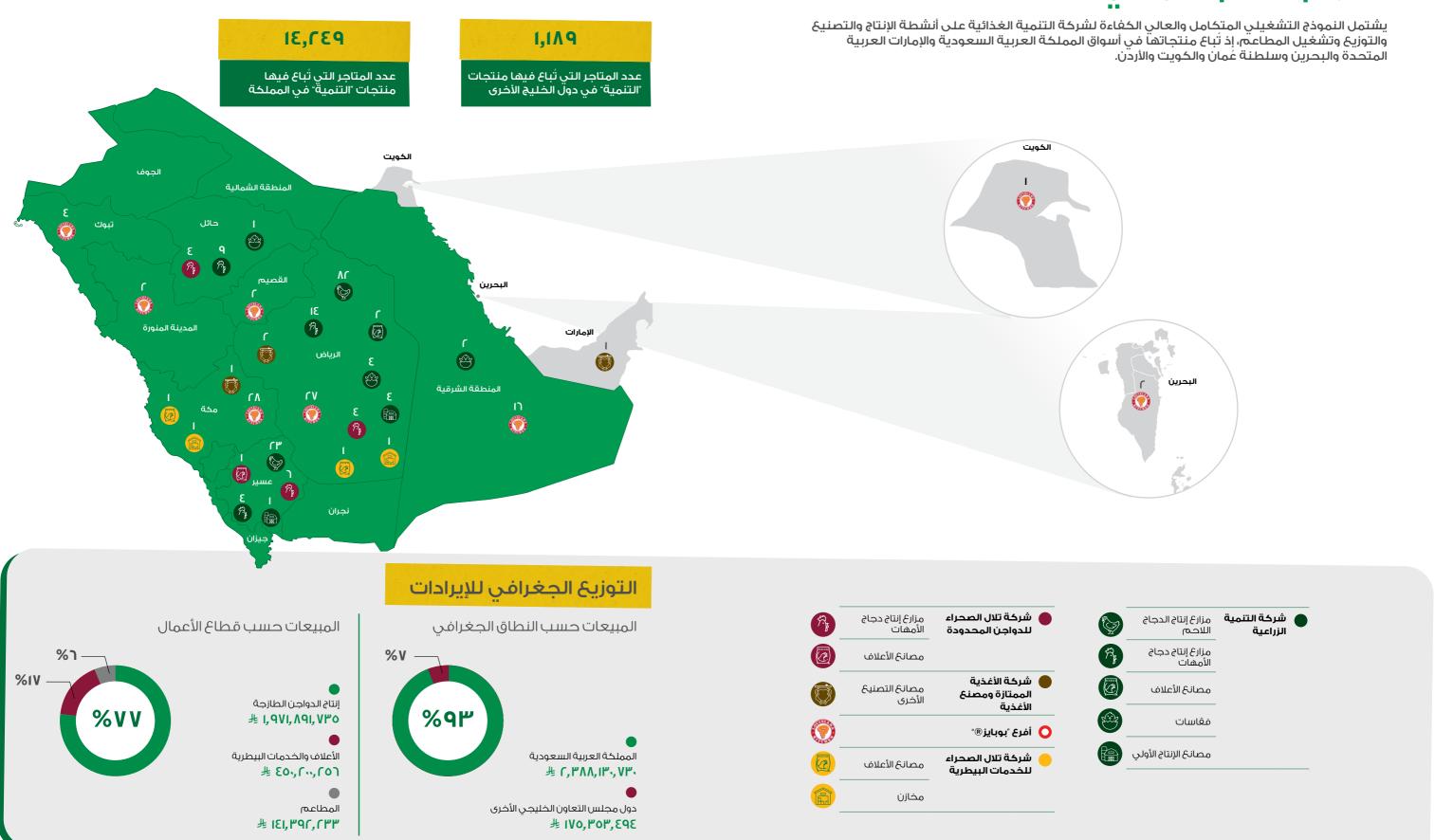


وقّعت الشركة اتفاقية مع جامعة المجمعة في إطار التزامها المستمر بتمكين الأفرآد ودعم المجتمعات. تتماشى هذه الشراكة مع أهداف رؤية المملكة ۲۰۳۰ من خلال توفير فرصاً تدريبية وتعليمية للطلاب، مما يسهم في تنمية المواهب وإعداد كوادر مؤهلة لغد واعد.





# التواجد الجغرافي



# محفزات الاستثمار في الشركة

تواصل شركة التنمية التقدم بخطوات كبيرة نحو تحقيق رؤيتها في أن تصبح الشركة الأولى عالمياً لمنتجات الأغذية البروتينية الصحية الحلال المستدامة بحلول عام ٢٠٣٠م. وينعكس هذا التقدم من خلال رحلتنا الحافلة بالإنجازات، والتي تركز باستمرار على الابتكار والاستدامة وتعزيز كفاءة الإنتاج.

تمتع الشركة بمحفظة متنوعة من المنتجات والخدمات في قطاع يتسم بالنمو السريع والديناميكية. وبفضل اتباعها لاستراتيجية مدروسة تنفذها بنجاح مستمر، توفر شركة التنمية بيئة استثمارية قوية، مما يضع أسساً راسخة لمرحلة جديدة من التوسع والنمو المستدام.



# قوة الوضع المالي وأسس الأعمال

كان لإدراج الشركة بنجاح في سوق الأسهم السعودية (تداول) في عام ٢٠١١م، إلى جانب الأداء المالي المتميز والمتواصل لشركة التنمية الغذائية، أكبر أثر على تعزيز قدرة الشركة على التمويل لتوسعة أعمالها، وذلك من خلال استخدام المرافق المطوّرة التي تختص بالتصنيح وطحن الأعلاف وغيرها، في الوقت الذي تستعد فيه التنمية للانطلاق نحو مرحلة جديدة من النمو الاستراتيجي الشامل. ويتوزع رأس مال الشركة حالياً بين الموارد الداخلية وتمويل الديون.

# نموذج تشغیلی متکامل

يعزز نموذجنا التشغيلي المتكامل الذي يشمل التربية والإنتاج والتوزيح سلاسة العمليات التشغيلية، مما يسهم في تحسين كفاءة التكاليف ومراقبة الجودة عبر كل مرحلة من مراحل سلسلة القيمة.

### ديناميكيات السوق الإيجابية والعمل في أحد القطاعات الخدمية الأساسية

تعمل شركة التنمية الغذائية في أحد القطاعات الاقتصادية الخدمية الأساسية، والتي تمتلك أهمية جوهرية في تحقيق أهداف الأمن الغذائي للمملكة. ويشهد سوق منتجات التنمية حالياً نمواً سريعاً وثابتاً، وذلك نظراً للنمو السكاني المتزايد وارتغاع استهلاك الغرد من الدواجن، إلى جانب زيادة شعبية الدواجن الطازجة بين المستهلكين، فضلاً عن التوجه نحو تناول الطعام خارج المنزل، ونمو قطاع الضيافة والغنادق والمطاعم، والزيادة غير المتوقعة في عدد السياح.

# نموذج مرن يجمع بين الأصول المستأجرة والمملوكة للشركة

نعتمد نموذجاً مرناً يجمى بين استئجار الأراضي الزراعية وبعض المرافق الأخرى التي نستخدمها في عملياتنا، مع امتلاكنا لأصول رئيسية استراتيجية. يتيح لنا هذا النموذج التوسى بسرعة من خلال إضافة أصول جديدة في المواقى التي نحددها، دون الحاجة إلى استثمارات رأسمالية ضخمة. وبغضل فرقنا المتمرسة التي تدير المزارع وأصول الإنتاج بكفاءة، نضمن التميز التشغيلي، إلى جانب بناء سلسلة توريد متكاملة وقوية، مع التحكم الفعّال في التكاليف



# التناغم مع مستهدفات رؤية المملكة ۲۰۳۰

يتسارع نمو أعمال شركة التنمية الغذائية بغضل السياسات التي تنتهجها المملكة، بما فيها السعي نحو تحقيق قدر أكبر من الاكتفاء الذاتي من إنتاج الدواجن وضمان تحقيق الأمن الغذائي في المملكة. وتمتلك التنمية بغضل أدائها المتميز وعالي الكفاءة في إنتاج الدواجن وحصتها السوقية المتنامية، الجاهزية التامة للاستفادة من المبادرات واسعة النطاق التي أطلقتها المملكة والتي من شأنها تعزيز نمو الشركة.

v

%V....



# بيانات المساهمين

# معلومات حول أسهم شركة التنمية الغذائية

تاريخ الإدراج
السوق المالية
الرمز
عدد الأسهم المصدرة
سعر الإغلاق في ۳۱ ديسمبر ۲۰۲۶
القيمة السوقية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
الحد الأعلى للملكية الأجنبية
الأسهم الحرة

# مساهمو التنمية بحسب التوزيع الجغرافي

(فی۳۱ دیسمبر ۳۱ ۱۸م)

المنطقة

أخرى

الولايات المتحدة





# مساهمو التنمية بحسب النوع

(مر۱۹۰ دیسمبر ۳۱م)







# التقويم المالى لشركة التنمية لعام ٢٠٢٤م

كبار المساهمين

شركة مجموعة الدباغ القابضة

التاريخ	الحدث
مر، ۱۸ فبرایر ۲۸ مار، ۱۸	اجتماع مجلس الإدارة
اا فبراير ٢٤٠٢م	إعلان النتائج المالية السنوية لعام ٢٠٢٣م
لمربرة عاله ع	اجتماع مجلس الإدارة
لعربر 3 عاله الـ	إعلان النتائج المالية للربع الأول من عام ٢٤،٢٥م
لەر ۱٫۱۶ عاله ال	إعلان توزيع أرباح نقدية
ا یونیو ۲۰۱۶	اجتماع الجمعية العامة
ع تولاد ع) ع	إعلان توزيع أرباح نقدية
رە(۱۰ رسطسخاً ۸	اجتماع مجلس الإدارة
رم(۱۹ مرادد) مرادد	إعلان النتائج المالية للنصف الأول من عام ٢٠٠٤م
٣ أكتوبر ٢٤ ١م	اجتماع مجلس الإدارة
رەرىر عىلىمۇنىڭ	إعلان النتائج المالية للأشهر التسعة الأولى من عام ٢٠٠٤م



# التفاعل مع أصحاب المصلحة

تُبدي شركة التنمية الغذائية التزاماً عميقاً تجاه تعزيز المشاركة الهادفة والفاعلة مع جميع أصحاب المصلحة الرئيسيين انطلاقاً من حرصها على ترسيخ علاقات التعاون وبناء قيمة مشتركة للجميع.

الموردون	الهيئات التنظيمية والحكومية	المجتمع	المستهلكون	الموظفون	المساهمون	مجموعة أصحاب المصلحة
<ul> <li>تحديد الموردين واختيارهم وفقاً لاحتياجات أعمال الشركة</li> <li>الاجتماعات والزيارات الميدانية</li> </ul>	<ul> <li>المراجعة الداخلية</li> <li>اجتماعات دورية مخ أصحاب المصلحة وجلسات الحوار المفتوح القانونية فيما يتعلق بإعداد التقارير</li> <li>التعاون الوثيق مخ الهيئات التنظيمية لتعزيز معايير الحوكمة وممارسات إعداد التقارير والسلامة، بما في ذلك</li> <li>JSO BRC وغيرها</li> </ul>	أنشطة المسؤولية الاجتماعية     التبرع بالأغذية     الموقع الإلكتروني للشركة     القنوات الإعلامية     مبادرات الاستدامة     الأبحاث     مبادرات إدارة نغايات الأغذية     نجحت مبادرات زراعة الأشجار     في احتجاز ما يقارب من ١٠٠	<ul> <li>قنوات التواصل الاجتماعي</li> <li>الموقع الإلكتروني</li> <li>الدردشة المباشرة (واتساب)</li> <li>منصات التجارة الإلكترونية</li> <li>مركز الاتصال</li> <li>البريد الإلكتروني</li> <li>برنامج الولاء (التجارة الإلكترونية)</li> </ul>	<ul> <li>قنوات الاتصال الداخلية</li> <li>الفعاليات الاجتماعية</li> <li>المسابقات</li> <li>جلسات توعية لتعزيز التعلم والتنمية والمعرفة</li> <li>الفعاليات والمناسبات والأيام العالمية</li> <li>برامخ تدريبية وورش عمل لتعزيز الصحة والعافية</li> <li>الجوائز والتكريمات</li> <li>قناة الاتصال الداخلي لشركة التنمية (Sway) – نشرة</li> <li>المواضيح السنوية لشركة التنمية المستوحاة من</li> <li>الستبيان "GPTW"</li> <li>استبيان تقييما ثقافة الريادة الشاملة</li> <li>استبيان تقييم ثقافة الريادة الشاملة</li> </ul>	التقارير العامة     التقارير العامة     الإفصاحات     الاجتماع السنوي للجمعية العامة     الجتماعات منتظمة مع المستثمرين     المؤتمرات     الموقع الإلكتروني لعلاقات     المستثمرين	آلية مشاركة أصحاب المصلحة
<ul> <li>الالتزام بإجراءات المشتريات</li> <li>الالتزام بمعايير الجودة</li> <li>أسعار المنتجات</li> <li>عمليات التسليم والأداء</li> <li>الابتكار والاستدامة</li> <li>الالتزام الأخلاقي والمالي</li> <li>الشكاوى والمظالم وإبداء</li> <li>الرأي</li> </ul>	<ul> <li>الأمن الغذائي</li> <li>المساهمة في التنمية الاقتصادية</li> <li>تنفيذ ممارسات مستدامة بيئيا</li> <li>الحصول على التكريمات والشهادات</li> </ul>	<ul> <li>مواصفات المنتج ومزاياه</li> <li>تحسين تغليف المنتجات         لتعزيز الكفاءة الوظيفية         والاستدامة         وتفضيلاتهم         حصائص الطعم والتفضيلات         الممارسات المستدامة وأثرها         البيئي         إدارة النفايات</li> </ul>	<ul> <li>جودة وسلامة المنتجات</li> <li>رضا العملاء</li> <li>القيمة الغذائية للمنتجات</li> <li>تسعير المنتجات</li> <li>الرفق بالحيوان</li> <li>الممارسات الأخلاقية والعادلة في التسويق</li> <li>العروض الترويجية</li> <li>حملات إطلاق منتجات جديدة</li> <li>الشهادات والجوائز</li> </ul>	<ul> <li>جهود التفاعل مـع الموظفين وتحفيزهـم</li> <li>تعزيز بيئة العمل الإيجابية</li> <li>تعزيز مستويتات استمتاع الموظفين في العمل</li> <li>إعداد النشرة الإخبارية</li> <li>مشاركة المعرفة حول الريادة الشاملة</li> <li>استبيان "GPTW" والثقافة الشاملة</li> </ul>	<ul> <li>النتائج المالية</li> <li>عمليات الإنتاج</li> <li>توزيعات الأرباح</li> <li>سعر السهم</li> <li>التطورات المهمة</li> <li>الحصة السوقية</li> </ul>	القضايا الرئيسية التي تمت مناقشتها
ت واحتياجات لهيئات ما الطموحة لتقبل مزدهر	ة جهودها مك تطلعا جتمعات والموردين وا رتعزيز التعاون رسالته ة، تُسهم في بناء مس مصلحة، ويواكب رؤيته	ة على قنوات متسقة للتو شفافية، فضلا عن مواءم لغين والمستهلكين والم ي نهج الشركة القائم علر خدمات مبتكرة ومستدام 5 المساهمين وأصحاب الر ين أجل رسم ملامح غد مي	بناء الثقّة وضمان ال المساهمين والموخ الحكومية. ويعكس لتقديم منتجات ود يلبي تطلعات جمي			

 $\Gamma$ 



# ا**لتفاعل مع أصحاب المصلحة** تتمة

الموردون	الهيئات التنظيمية والحكومية	المجتمع	المستهلكون	الموظفون	المساهمون	مجموعة أصحاب المصلحة
<ul> <li>استبدال نهج الأعمال التقليدي         بنهج استراتيجي         مراجعة العمليات لمواكبة         تحديات النمو         دراسة إمكانية أثمتة العمليات         بجميع مراحلها من البداية إلى         النهاية         إجراء مراقبة دورية         مناقشة خطط الطوارئ         والطويلة الأجل</li> </ul>	<ul> <li>الالتزام الكامل للإطار</li> <li>تم تعديل وثائق الحوكمة</li> <li>لتتوافق مع قانون</li> <li>الشركات الجديد،بما في ذلك توضيح أدوار مجلس</li> <li>الإدارة، وتحسين التقارير،</li> <li>وتعزيز المساءلة</li> </ul>	<ul> <li>تحسین التواصل والتفاعل حول المنتجات</li> <li>تطویر وسائل تغلیف أكثر استدامة</li> <li>إجراء أبحاث حول المستهلكین</li> <li>تحسین نكهات المنتجات</li> <li>إطلاق مبادرات الاستدامة (مبادرة الملیون شجرة)</li> <li>إعداد برامج لإدارة نفایات الغذاء</li> <li>تطبیق أنظمة معالجة المیاه</li> </ul>	<ul> <li>تطبيق إجراءات ضبط الجودة</li> <li>التعملاء</li> <li>التركيز على جوانب التغذية</li> <li>والملاءمة والأذواق في عمليات</li> <li>مراقبة توجهات القطاع للحفاظ</li> <li>على التنافسية والتسعير وفقاً</li> <li>إعداد مناهج تسويقية قائمة</li> <li>على النزاهة</li> <li>إطلاق حملات تسويقية</li> <li>إطلاق حملات تسويقية</li> <li>والمتسوقين في كل نقطة اتصال</li> </ul>	• الالتزام بتنغيذ وتبني الممارسات المعتادة	• التطبيق الكامل لأفضل ممارسات القطاع في مجال علاقات المستثمرين وتبنيها	الإجراءات الرئيسية المتخذة أو التي سيتم اتخاذها
<ul> <li>تعزيز الشفافية في عمليات</li> <li>الالتزام بالجودة والسلامة</li> <li>سياسة تسعير عادلة</li> <li>وممارسات أخلاقية</li> <li>تشجيح الابتكار والاستدامة</li> <li>إبداء الرأي والتحسين المستمر</li> <li>تقديم الدعم لتحقيق النمو والتكيف</li> <li>الإدارة الاستباقية للمخاطر</li> </ul>	<ul> <li>المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي في المملكة العربية السعودية</li> <li>الشغافية وإعداد التقارير استعراض آخر المستجدات في الوقت المناسب حول التغييرات وأفضل الممارسات المرتبطة بسلامة الأغذية والصحة</li> </ul>	<ul> <li>الابتكار في تطوير المنتجات</li> <li>معايير الرفق بالحيوان</li> <li>التكريمات والشهادات الدولية</li> <li>سمعة العلامة التجارية</li> <li>ممارسات الإنتاج المستدامة</li> <li>مشروع تحويل النغايات إلى</li> <li>قيمة</li> <li>تحسين مستوى الأمن الحيوي</li> </ul>	<ul> <li>منتجات عالية الجودة</li> <li>التميز في خدمات العملاء</li> <li>التميز في سلسلة القيمة وتعزيز</li> <li>كفاءتها</li> <li>البتكار في المنتجات</li> <li>أسعار تنافسية</li> <li>التسويق الفعال والأخلاقي</li> <li>تبنّي الممارسات المستدامة</li> </ul>	<ul> <li>رفع مستوی مشارکة الموظفین وتعزیز إنتاجیتهم         ورضاهم العام</li> <li>إرساء بیثة عمل إیجابیة</li> <li>غرس الوعي وترسیخ المشارکة الفعالة بین الموظفین</li> </ul>	ضمان اطلاع المساهمين على جميع التطورات المهمة بمستوى عال من الشغافية من خلال منصة تداول السعودية والموقع الإلكتروني لعلاقات المستثمرين	خلق القيمة لمجموعة أصحاب المصلحة

 $\mathsf{CP}^{\mathsf{M}}$ 



# المراجعة الاستراتيجية





n	كلمة رئيس مجلس الإدارة
۳.	كلمة الرئيس التنفيذي
٣٤	لمحة عن السوق
۳۸	لنموذج التشغيلي
٤،	<u>لاستراتيجية</u>
33	دراسة حالة؛ دجاج غني بالأوميغا ٣
۸3	رَقِيةَ المملكة ٢٠٣٠رَقِيةً المملكة ٢٠٣٠
or	كلمة الرئيس المالي
٥٦	لتقنية والابتكار
٦.	ستعراض الأعمال
V.	دارة المخاطر

# كلمة رئيس مجلس الإدارة

# نموٌ مستمر لغد مستدام

شكّلت السنة المالية ٢٠٢٤م نقطة تحوّل مفصلية بالنسبة لشركة التنمية الغذائية، حيث قدّمنا أداءً قوياً أكّدنا مِن خلاله التزامنا الثابت بمواصلة رحلة النمو المستدام، والحفاظ على أعلى معايير التميز التشغيلي. ونجحنا في تعزيز مكانتنا الرائدة في السوق، فأصبحت التنميةُ مِن أكبر شركتين متخصصتين في قطاع إنتاج الدواجن، وهو قطاع حيوى سريع النمو في المملكة العربية السعودية. وبذلك، أرسينا قاعدة صلبةً لمواصلة استثمارنا الاستراتيجي في تطوير وتنميةً أعمالنا لبناء مستقبل مستدام للأجيال القادمة.

استهلَّت شركة التنمية مسيرتها منذ أكثر من ٦٠ عاماً ورسّخت مكانتها لتصبح اليوم إحدى أبرز الشركات الرائدة في منطقة الشرق الأوسط في فئة الدجاج الطازج ومنتجات الدواجن واللحوم المصنعة والأعلاف ومنتجات الصحة الحيوانية، بالإضافة إلى تشغيل المطاعم وحيازة امتياز مطاعم "بوبايز®" في المملكة العربية السعودية والبحرين والكويت. ويغطي نموذج أعمالنا كامل مراحل سلسلة القيمة، بدءاً من الإنتاج والمعالجة وصولًا إلى توزيع منتجاتنا وبيعها عبر العديد من الأسواق الإقليمية، مثل الإمارات العربية المتحدة والبحرين وسلطنة عُمان والكويت والأردن، بالإضافة إلى سوقنا المحلية في المملكة.

ونجحنا في المضى قدماً على مسار النمو، وتلبية احتياجات شرائح مستهلكينًا المتنوعة، مستندين إلى شبكتنا الواسعة من تجار الجملة وتجار التجزئة ومنافذ خدمات الطعام، إلى جانب البيع المباشر للمستهلكين عبر الإنترنت.

وتدعم خططنا الاستراتيجية للنمو مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠، وذلك من خلال إسهاماتنا في تعزيز الاكتفاء الذاتي في إنتاج الغذاء وتنمية الاقتصاد الدائري. ومن ناحية أخرى، تساهم منتجاتنا المبتكرة في تحسين صحة مواطنينا وتعزيز نظامهم الغذائي، عملًا بأولويات استراتيجية الغذاء الصحي التي وضعتها الهيئة العامة للغذاء والدواء في المملكة، والتي تشكّل عنصراً مهماً في رؤية المملكة ٢٠٣٠.

وتهدف هذه الاستراتيجية إلى تعزيز القيمة الغذائية للمنتجات، وزيادة مستوى الوعى حول أهمية تناول الطعام الصحى، وتشجيع المواطنين على تبنى عادات صحية ومتوازنة لتناول الطعام. وتفخر شركة التنمية بدورها الفعال والمؤثر في تحقيق هذه المستهدفات من خلال مجموعتها المتميزة من منتجات الدواجن الصحية

#### استراتيجية مُحكمة لدفع عجلة النمو وتعزيز القيمة

شهد قطاع الأغذية والمشروبات في المملكة سلسلة توجهات وتحولات سريعة خلال عام ٢٠٠٢م، تزامنت مع تراجع الاعتماد على النفط، وازدهار القطاع السياحي، وتسجيل طفرة في شراء الدواجن. وقد تعاملنا مع هذه التغيرات بكفاءة من خلال قدرتنا على توقع الطلب وتلبيته، ما أكَّد قوة قدراتنا التشغيلية وخبرتنا العميقة وإلمامنا باحتياجات السوق.

وتمكنًا من تسخير التوجهات الاقتصادية المحلية للتغوّق في تلبية توقعات الأداء خلال العام الذي يتناوله تقريرنا، وتقديم عوائد مستدامة لمساهمينا.

وركزنا خلال العام على الاستثمار في توسيع القدرات الإنتاجية، وهو ما بعد أحد محركات النمو الأساسية الثلاثة لشركتنا، وعززنا مكانة التنمية الريادية في قطاع منتجات الدواجن المحلية، وحققنا مبيعات قياسية وتوسعاً كُبيراً في عمليات الإنتاج. ويفضل هذه الجهود، أصبحت التنمية واحدة من أكبر شركتين لإنتاج الدواجن في المملكة في عام ٢٠٠٤م، ما شكل محطة فارقة في مسيرة الشركّة، تُضاف إلىّ الخطوات البارزة التي قطعناها في رحلَّة التحوِّل إلى قوة فاعلة ومؤثرة على مستوى العالم في قطاع إنتاج البروتين الحلال.

ولم تقتصر جهودنا على هذا الجانب فحسب، ولكننا أيضاً أحرزنا تقدماً ملحوظاً في تشكيل مستقبلنا المستدام وتحقيق قيمة طويلة الأجل، مستنَّدين إلى مرونتنا وتميزنا التشغيلي لتحقيق نمو واسع عبر كافة قطاعات العمل.

وساهم سجلنا الحافل بالشراكات البناءة مع أبرز الشركات والمؤسسات الدولية في الحفاظ على هذا الزخم والنجاح، حيث تُمرت هذه الجهود التشاركية عن تدفقات إيرادات جديدة، ومن المتوقع أن تحتل حيزاً أساسياً في مسيرتنا للنمو المستدام.

معالى الأستاذ عمرو الدباغ رئيس مجلس الإدارة - رئيس

وأنشأت التنمية شركة تابعة جديدة خلال عام ٢٠١٥م، تحت

(MHP Desert Hills for Poultry Company Limited)، من

شراكة مع "إم إتش بي إس إي" (MHP SE)، وهي شركة مدرجة

في بورصة لندن، إلى جانب البورصة الأوكرانية. وتُمتلك شركة تلال

83%، حيث ستستثمر الشركتان معاً ٢٠٠ إلى مليُّون لتطوير وتشغيل

وأبرمنا شراكات عدة خلال عام ٢٠٢٤م ستساعدنا على استكشاف

المزيد من الغرص الحديدة لتعزيز قدراتنا. وتعاونت شركة التنمية

الصينى وشركة جيانغسو هولى المحدودة، لإجراء دراسة جدوى

حول إنشاء مزارع دواجن متطورة في المملكةً، مجهزة بتقنيات

كما وقّعنا اتفاقية مع منتدى الخرج الصناعى بهدف تدريب وتأهيل

الكوادر الوطنية ضمن استثماراتنا فىبناء قدرات الصناعات الغذائية

في المملكة. وفي إطار التزامنا بتمكين المواهب السعودية ودفع

الأكاديمية، مثل كلية الطب البيطرى في جامعة القصيم لإلهام

ليساهموا في تطوير قطاعي الأغذية والزراعة. وأكدنا من خلال

الجيل القادم من المبتكرين وتزويدهم بالمهارات والمعارف اللازمة

اتفاقيتنا مع جامعة المجمعة مدى التزامنا بتعزيز الرحلة التعليمية

مسيرة التقدم المستدام، تعاونًا مع العديد من المؤسسات

الأتمتة وتقنيات الثورة الصناعية الرابعة.

والمساهمة في تنمية القوى العاملة.

الزراعية، التابعة للتنمية، مع فرع معهد تشينغدو للتصميم والأبحاث

الصّحراء للخدمات البيطرية حصة نسبتها ٥٥% في المشروع

المشترك، في حين تحتفظ شركة "إم إتش بي بحصة نسبتها

منشآت لتربية الدواجن، بما في ذلك إنشاء فقاسة جديدة في

خلال شركة تلال الصحراء للخدمات البيطرية المحدودة، وفي إطار

اسم "إم إتشابى تلال الصحراء لإنتاج الدواجن المحدودة"



توسغٌ جغرافي مستمر لنمو مستدام

واصلنا جهودنا التوسعية لتعزيز حضورنا الجغرافي من خلال إبرام عقود جديدة لتزويد سلاسل مطاعم الخدمة السريعة بمنتجات دجاج تلبى الاحتياجات الخاصة لهذه الفئة من العملاء.

ووسّعنا امتياز مطاعم "بوبايز®" في المملكة، وافتتحنا أول فروعنا في مملكة البحرين، ومن المقرر أنَّ تصبح الكويت الدولة التالية التي تطلق هذا الامتياز الشهير وذلك خلال الربع الأول من عام ٢٠١٥م.إن توفيرنا للدجاج الطازج المنتج محلياً في المملكة العربية السعودية لامتياز "بوبايز®" يشكل ركيزة أساسية في استراتيجيتنا، مؤكداً التزامنا الراسخ بمعايير الجودة ومساهمتنا الفاعلة في تطوير المنظومة الغذائية بالمنطقة. وسنتمكن من خلال تعزيز انتشار مطاعمنا خارج المملكة من بناء سوق حيوية لإمدادات الدواجن المحلية، وهو ما يؤكد مكانة التنمية كمساهم رئيسى فى المنظومة الغذائية المزدهرة في المنطقة.

# تكريس مبادئ الاستدامة في أعمالنا للتعامل مع التحديات

أحرزنا تقدماً لافتاً خلال عام ٢٠١٤م لناحية تبني الممارسات جملةً من المبادرات الهادفة، بما في ذلك معالجة النفايات وتحويلها إلى موارد قيمة، وترشيد استهلاك المياه والطاقة، وتقليل الانبعاثات

ومن أبرز المنجزات التى حققتها لجنة الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المنبثقة عن مجلس الإدارة، والتى أسسناها خلال العام الماضي، استكمال وضع خارطة الطريق والأستراتيجية للممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة خلال عام ٢٠٠٢م لمواءمة جهود وأعمال شركة التنمية مع أهداف رؤية المملكة ٢٠٣٠ في هذا المجال وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، وهو ما أثمر عن اعتماد نهج تقييم الأهمية المزدوجة لتحديد مخاطر وفرص الاستدامة الرئيسية فى خططنا الرامية لإضافة القيمة لأعمال الشركة ولمختلف أصحاب المصلحة.

البيئية وتلبية متطلبات الأعمال

المستدامة ودمحها في كافة عملياتنا. بالاضاّفة الي ذلك، أطلقنا الكربونية. وحرصنا على المساهمة في الأولويات البيئية العالمية من خلال عملنا على إنشاء إطار شامل لتحقيق قيمة طويلة الأجل لمستثمرينا من خلال خفض التكاليف ورفع مستوى الكفاءة.

### كلمة رئيس مجلس الإدارة تتمة

وتركز خارطة طريق الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة بشكل رئيسي على تعزيز حوكمة الاستدامة، ومواصلة جهود تنمية وتطوير القوى العاملة، وتعزيز كفاءة استهلاك الموارد والمياه. كذلك نحرص على تطبيق أرقى الممارسات العالمية في ممارساتنا وإجراءاتنا لتحسين رعاية الحيوانات وتوسيع نطاق استخدام التغليف المستدام.

كما أصبحت شركة التنمية جزءاً من مبادرة السعودية الخضراء، وانتخبت للعام الثاني على التوالي كعضو في مجلس إدارة الميثاق العالمي للأمم المتحدة في السعودية.

#### شفافية ومسؤولية تجسدها تقاريرنا المفصلة حول الاستدامة

يُغصل تقريرنا للاستدامة أهم الإنجازات التي حققناها لبناء شركة مستدامة والاضطلاع بدورنا كشركة وطنية تتحلى بحس عال من المسؤولية، وقد نشرنا النسخة الثانية من التقرير خلال عام ٢٠٢٥م وشملت كافة أنشطتنا في هذا المجال خلال السنة المالية ٣٠٠٢م.

ويُجمِل التقرير أهم المستجدات حول إنجازاتنا الكثيرة والمتنوعة في مجال الاستدامة، بما في ذلك مبادرة "المليون شجرة" التي تهدف إلى تنمية الغطاء النباتي في المملكة، إلى جانب المساهمة في تحقيق أهدافنا المؤسسية لتقليل بصمتنا الكربونية. ونفخر بالنجاح الذي حققته هذه المبادرة، حيث زرعنا ٤٧٥ ألف شجرة منذ عام ٢٠٠١م، ما أسهم في تفادي قرابة ١٠٠ ألف طن من انبعاثات الكربون حتى اليوم. كما ندعم جهود التشجير في البحرين، حيث زرعنا ١٠٠ ألف شجرة في المنامة خلال العام الماضي.

والتزمنا بتطبيق معايير صارمة قادت شـركة التنمية للحصول على الشـهادة السعودية في الممارسات الزراعية الجيدة (GAP) في علم عام ٢٠٠٢م لتبنينا أفضل الممارسات الزراعية في عمليات الإنتاج، والتزامنا بمعايير سلامة الأغذية الشـاملة. ومن خلال تطبيق أفضل الممارسـات الزراعية الجيدة، إلى جانب خططنا الإضافية لزيادة قدراتنا الإنتاجية، سـنصبح أكثر قدرة وجاهزية لتلبية الطلب المتزايد، وفي نفس الوقت دعم مسـتهدفات النمو الطموحة للحكومة وفق رؤية المملكة ٢٠٣٠.

ويرتبط نمو شركة التنمية ارتباطاً وثيقاً بخطة التحول ضمن رؤية المملكة ٢٠٣٠، وفي إطار استراتيجيتنا لإضافة القيمة لمساهمينا، قطعنا خطوات كبيرة أيضاً في تعزيز الأمن الغذائي والاكتفاء الذاتي، ولاسيما توسيع قدرات إنتاج الدواجن الطازجة. وتهدف هذه الجهود إلى تعزيز مساهمة القطاع الخاص غير النفطي في الناتج المحلي الإجمالي المحلي بالمملكة، فضلاً عن توفير فرص عمل واعدة للكوادر المحلية.

#### تركيز مستمر على الابتكار لمواكبة متطلبات الغد

نؤمن في التنمية بأهمية الابتكار كركيزة أساسية في مسيرة نجاحنا، وقد تبنّينا حلولاً متقدمة في عام ٢٠٢٤م للارتقاء بالعمليات وتعزيز المرونة التشغيلية وزيادة الإنتاجية.

وشكل تعاوننا مع شركة "مارا للطاقة المتجددة" شهادة ملموسة على قناعتنا الراسـخة بثقافة الابتكار، وبموجب مذكرة التغاهم التي وقعناها مع الشـركة، سنبحث معاً في سبل إنتاج الأوميغا " (DHA) لتعزيز مسـاهمتنا في الحفاظ على صحة المستهلكين، كما ترسـخ مكانة التنمية الريادية في تقديم الحلول الغذائية الجديدة والمبتكرة.

#### التزام راسخ بالحوكمة السليمة للحفاظ على تميزنا وريادتنا

نجحنا من خلال تركيزنا الثابت على الحوكمة وإدارة المخاطر في التعامل بكفاءة واقتدار مح تعقيدات هذا القطاع المتغير. وأطلقنا بنهاية العام إطاراً شاملًا وسياسة خاصة بإدارة المخاطر، واضعين الأسس لآليات فعالة لتحديد المخاطر والتخفيف من تأثيرها على عملياتنا. كما حافظنا على سجل مثالي بحيث لم تسجل أي حالة فساد أو انتهاكات لحماية البيانات والخصوصية طوال العام.

ومع استمرار جهودنا لتوسيع فريقنا، نواصل إثراء وتنمية ثقافة عملنا انسجاماً مع استراتيجية شركتنا، وترسيخاً لقيمنا الأساسية عبر إضافة خبرات وكفاءات جديدة ومتنوعة لدعم أهدافنا الشاملة.

#### أهم الإنجازات والتقديرات

نتشرف بالغوز مجدداً بالعديد من الجوائز والتكريمات المرموقة تقديراً لإنجازاتنا وابتكاراتنا. فغي عام ٢٠٠٢م، حصلت "التنمية" على جائزة "أفضل شركة لإنتاج بيض التفقيس" و"أفضل شركة لإنتاج الدواجن"، ما يعكس ريادتنا وتميزنا في القطاع.

كما أُدرجت الشركة في قائمة فوربس للشركات العشرة الأكثر استدامة وابتكاراً، وحصلت على أول تصنيف بدرجة AA+ من تدقيق سلامة الأغذية BRCGS عن فئة إنتاج الدجاج الطازج في المملكة العربية السعودية، ما أكد جهود الشركة المستمرة واستثماراتها الرامية إلى بناء أعمال ناجحة ومتميزة تحظى بأعلى التصنيفات والتقييمات المستقلة لناحية الحودة والاستدامة.

وتشرفنا أيضاً بالحصول على شهادة آيزو ISO E0·۱۱ خلال عام ٢٠١٠م، في مؤشــر على التزامنا بأعلى المعايير في إدارة الصحة والسلامة المهنية.

# من أفضل ١٠ شيركات

في قائمة فوربس للشركات الأكثر استدامة وانتكاراً

#### ممارسات رائدة لغد أفضل

مع اختتام هذا العام الحافل والمميز وما حمله من إنجازات مهمة، نجدد التزامنا اليوم أكثر من أي وقت مضى بمواصلة رحلة النمو المسؤول والمستدام، مستندين إلى رؤيتنا الواضحة والمحددة وأسس أعمالنا المتينة، وفريق عملنا المتغاني، للمضي قدماً في إضافة أفضل قيمة لعملائنا، ومجتمعاتنا، ومساهمينا، ومملكتنا، متمسكين برسالتنا للتنمية والبناء من أجل غد مستدام.

ونعتـزم مواصلة تعزيز عملياتنا في المنطقة وزيادة قدراتنا الإنتاجية وتوسيع شبكة التوزيع، والبدء في أولى خطواتنا نحو التوسع العالمي، وسيشكل العامان القادمان مرحلة مغصلية في رحلتنا العالمي، وسيشكل العامان القادمان مرحلة مغصلية في رحلتنا لتحقيـق رؤيتنا طويلة المدى، ونثق كل الثقة بقدرتنا على الحفاظ على مسـار النمو القوي بما يغوق التوقعات .وخلال العام القادم، سـنعلن عن الغائزين بالجائزة الكبرى ضمن "تحدي الريادة الشاملة"، وهـي الثانية منذ أن أطلقنا التحدي العالمي عام ٢٠٠٠م لتحفيز البحث عن حلول محلية لإنتاج أعلاف الدواجن، بهدف التحول من الاعتماد على الأعلاف المستوردة إلى بدائل محلية تتناسب مع مناخ المملكة. وتتماشـى هذه المبادرة مع جهودنا الشاملة لتعزيز ملاكتفاء الذاتي في إنتاج الأغذية، وتقليل الاعتماد على الواردات، ودعم الزراعة المستدامة.

وحددت "التنمية" المتسابقين الثلاثة النهائيين المرشحين للغوز بهذه الجائزة، وسيحصل صاحب فكرة المشروع الغائز على جائزة بقيمة مليون دولار أميركي لتأسيس مشروع مشترك والبدء بالأعمال التجارية، ما يؤكد التزام التنمية بتعزيز الابتكار والممارسات المستدامة.

وشهد البرنامج نجاحاً مبهراً حيث استقطب اهتماماً عالمياً واسعً النطاق وسلط الضوء على جهود شركة التنمية لتطوير حلول مبتكرة ومستدامة لمعالجة أصعب التحديات التي تواجهها. كما ساهم البرنامج في تسريع خطواتنا نحو تحقيق الحياد الكربوني، حيث تم حمج تقنية الفحم الحيوي (biochar) للفائز بالنسخة الأولى من الجائزة "بوليميرون" في عمليات التنمية كعامل عضوي معزز للتربة في مبادرة المليون شجرة.

وتشمل مبادرات الاستدامة المخطط لها لعام ٢٠٠٥م أيضاً استكشاف حلول جديدة لتحويل النغايات إلى موارد قيمة، وزيادة الإنغاق على معالجة النغايات، وخفض انبعاثات الكربون، وإعادة تدوير المياه.

#### شكر وتقدير

أود أن أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى مولاي مقام خادم الحرمين الشريفين وسمو سيدي ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء، وأؤكد أن هذه الإنجازات والمحطات البارزة التي حققناها في عام ٢٠٠٢م لم تكن ممكنة لولا الدعم المستمر الذي تقدمه حكومة المملكة وجهودها الدؤوبة لتهيئة بيئة داعمة ومحفزة تساعدنا على تحقيق المزيد من التقدم والنمو.

كما أشكر جميع شركائنا على تعاونهم ومساهماتهم وخبراتهم الدولية التي وضعت لنا أسساً متينة لتعزيز رحلة نمونا وتوسعنا خارج المملكة.

كما يطيب لي أن أتوجه بأصدق عبارات الشكر والتقدير للسادة الأفاضل أعضاء مجلس الإدارة وفريق القيادة العليا وكل فرد في أسرة التنمية على جهودهم وتغانيهم وأدائهم المتميز، فقد شكل جهدكم وإخلاصكم ضمانة لنا لمواصلة درب النجاح وإضافة أفضل قيمة لجميع أصحاب المصلحة.

وختاماً، أود أن أتقدم بخالص امتناني وتقديري لمساهمينا الكرام على ثقتهم الراسخة والتزامهم وشراكتهم الدائمة، إذ يشكل دعمهم ركيزة أساسية لتحقيق أهدافنا الاستراتيجية، ويدفع بمسيرة نجاحنا المستقبلية إلى الأمام.



عن فئة إنتاج الدجاج الطازج في المملكة



۲9



# كلمة الرئيس التنفيذي

# شراكات استراتيجية لتسريع رحلة النمو

كان أداء شركة التنمية الغذائية في عام ٢٠٢٥، انعكاساً لالتزامنا بالاستدامة ومساعينا لتوسيع حضورنا الجغرافي وتعزيز النمو التشغيلي، مدفوعاً برؤيتنا الطموحة وشراكاتنا الاستراتيجية. وما حققناه من قيمة عالية للمساهمين في عام ٢٠٢٥ يشكل مثالاً ساطعاً على الجهود الحثيثة لفريق عمل الشركة، يُضاف إليه استثمارنا المستمر في الإمكانات الأساسية وحرصنا منقطع النظير على مواءمة عملياتنا مع أعلى معايير الجودة والكفاءة.

محركات النمو الاستراتيجية

تنسجم استراتيجيتنا المؤسسية تماماً مع رؤية المملكة ٢٠٣٠، وتسترشد بسجلنا المكلل بالإنجازات في تطبيق نموذج أعمالنا المرن، والتعاون مع الشركات عالمية المستوى.

وتتكون استراتيجيتنا من ثلاثة محركات للنمو. يركز المحرك الأول على دفح النمو في السوق الرئيسية للشركة من خلال تعزيز قدرات الإنتاج الأولية وعمليات التصنيح الأخرى، بالإضافة إلى بناء قاعدة أصول تعتبر الأفضل في فئتها. ويركز المحرك الثاني على مطاعم الخدمة السريعة من خلال رفح كفاءة وإمكانات العلامة التجارية "بوبايز" في المنطقة، والاعتماد على هذه المنصة لدعم جهود التوسع في المنطقة، والاعتماد على هذه المنصة لدعم جهود التوسع كشركة متعددة العلامات التجارية في السوق الأساسية بالتوازي مح التوسع في السوق العالمي لمطاعم الخدمة السريعة الحلال. ويستهدف المحرك الثالث دعم توسع شركة التنمية في أسواق البروتين الحلال العالمية من خلال الاستفادة من شراكاتها الحالية مح الشركات العالمية الرائدة في القطاع.

وبغضل شغفنا بالابتكار والتزامنا بالاستدامة، حققت محركات النمو في "التنمية" توسعاً وتقدماً ملحوظين في عدة مجالات خلال عام ٢٠٠٤م من خلال تعزيز أعمالنا الأساسية، وتوسيع الإمكانات، والاستفادة من فرص السوق الجديدة أمام "بوبايز®"، وإنشاء مشاريع تعاونية لترسيخ مكانتنا في سوق البروتين الحلال العالمي.

وبالتالي، حققت الشــركة أداءً تشغيلياً ومالياً قوياً في عام ٢٠٢٤م، مع الاســتمرار في خلق القيمة للمستهلكين والمستثمرين وجميع أصحاب المصلحة، والمســاهمة في الأهداف الوطنية للمملكة العربية الســعودية المتمثلة في تحقيق الأمن الغذائي والارتقاء بحياة شعبها.

كما رسخ أداؤنا هذا العام مكانة "التنمية" بصغتها واحدة من أفضل اثنين من منتجي الدواجن في المنطقة في عام ٢٠١٥م، مما يؤكد مساعينا في أن نصبح قوة عالمية وازنة ومبتكرة في سوق البروتين الحلال الصحى والمستدام.

#### نمو الأرباح في سوق تنافسية شديدة

فرضت ظروف السوق في عام ٢٠٢٥م تحديات متنوعة ووفرت فرصاً كبيرة، إذ أدى از دياد إنتاج الدواجن المحلي إلى اُحتدام المنافسة المحلية والتأثير على الأسعار، في حين أسفر ارتفاع أسعار الديزل وخفض الإعانات الحكومية في بداية العام عن رفع مستوى الضغوط أمام الشركة.

ورغم كل هذه التغيرات، واصلنا عملنا بفعالية عالية وحافظنا على نمو الأرباح، بغضل أحجام المبيعات القياسية المدعومة بتطبيق مجموعة من الكفاءات الانتاجية الداخلية والتحسينات الاستراتيجية في مجال التسويق. وقد عمدنا إلى تعزيز سعة إنتاج الدواجن الطازجة، وأطلقنا برنامجاً توسعياً قوياً في قطاع المطاعم، وحققنا نمواً استثنائياً في قطاع الأعلاف والخدمات البيطرية.

وحققت شراكتنا مَكَ "إم إتش بي إتش إي "، أُكبر شركة للتقنية الزراعية في أوروبا، إيرادات أولية من الأصول التشغيلية، مما يعكس الإمكانات القوية لهذه الشراكة. وجاء النمو في الإيرادات مدفوعاً بارتفاع أحجام المبيعات في قطاع الدواجن الطازجة، وتبنِّي استراتيجيات أقوى للوصول إلى السوق، وزيادة استغلال الإمكانات المتوفرة وسعة الإنتاج، وتحسين مزيج المنتجات والقنوات. كما لعب توسيع امتياز "بوبايز® في المملكة ونمو قطاع الأعلاف والخدمات البيطرية دوراً رئيسياً في هذا النمو الكبير.

واستند أداؤنا المالي إلى تركيزنا المستمر على الكفاءة والابتكار، مع تحقيق وفورات في الحجم وتحسينات في العمليات التي أثمرت عن تطور ملحوظ بنسبة واحد إلى اثنين نقطة مئوية في هوامش الأرباح، مما أتاح لنا تعزيز القيمة المقدمة للعملاء وتحسين تجربتهم.

أداء القطاعات

#### شركة سعودية رائدة في إنتاج الدواجن

سيد ذو الفقار الحمداني

الرئيس التنفيذي

بقيت أعمالنا الأساسية، وهي تطوير منتجات الدواجن عالية الجودة، المساهم الأكبر في الإيرادات، وحرصنا على رفد الطلب المتزايد على منتجاتنا باستثمارات استراتيجية على امتداد سلسلة القيمة لتعزيز الإنتاج والتوزيع. ورفعت هذه الاستثمارات قدراتنا الإنتاجية مع ترسيخ التزامنا بالتميز التشغيلي. وحتى نهاية عام ٢٠٠٤م، كان لدينا ٢٨ من مزارع إنتاج حجاج الأمهات، و١٩٩ من بيوت إنتاج الحجاج، وسعة تغقيس تبلغ ٢٦٠ مليون. وارتفع عدد مزارع تربية الحجاج لدينا إلى ٩٩، إلى جانب ٢٨ه بيت لإنتاج الحجاج، وبالتالي، توسعت طاقتنا الإنتاجية إلى متوسط يومي قدره ٥٥٠ ألف طائر في عام ٢٠٠٤م، بزيادة قدرها ١١% عن عام ٢٠٠٤م،

ولعبت التحسينات التي أجريناها على شبكة الخدمات اللوجستية والتوزيع، بما في ذلك زيادة عدد الخطوط إلى ٤٠٤، دوراً هاماً في تحقيق زيادة المبيعات. كما أن التحسينات في إدارة القنوات وزيادة كفاءات التوزيع زودتنا ببيانات قيّمة لأغراض التحليل، وهي تعزز نطاق حضورنا في قطاع البيع بالتجزئة السعودي.

> كذلك شهد قطاع الدجاج الطازج لدينا إقبالاً قوياً من جانب المستهلكين خارج المملكة.

> > ارتفاع ۱۰%

في طاقتنا الإنتاجية



منتجات التصنيع الأخرى

حقّق قطاع إنتاج منتجات التصنيع الأخرى نتائج ممتازة، فنجح في تجاوز التحديات الناجمة عن الاضطرابات الجيوسياسية الإقليمية التي أثّرت على الأسواق والعمليات في عام ٢٠٢٤م.

وكانت خدمات الأغذية ثاني أكبر مساهم في أداء شركة تصنيع الأغذية الممتازة، غير أنها القطاع الأسرع نمواً في الشركة، ونعتزم زيادة مساهمتها إلى أكثر من ٣٠% من إجمالي إيرادات الشركة.

وانصبٌ تركيزنا الاسـتراتيجي لهذا العام على ترسـيخ ريادتنا في قطاعات مطاعم الخدمة السـريعة والسلاسل العالمية في المنطقة، غير أننا شـرعنا في استكشــاف أسواق جديدة في أفريقيا وآسيا.

واســتلز م تزايد الطلب على منتجات الدجاج الطازج إقامة استثمار جديد لزيادة الإنتاج، حيث حقق توســيځ خطوط المعالجة لدينا في عام ٢٠٠ ٢م، بما في ذلك إطلاق مصنځ "تايســون" الجديد، قيمة ملموســة لأعمالنا هذا العام، مما أثمر عن توسيځ سعة المعالجة للمســاعدة في تلبية متطلبات قاعدة عملائنا المتنامية. ومن خلال معالجة البروتين محلياً، تواصل "التنمية" مســاهمتها في رفد جهود التوطين وتحقيق الأمن الغذائي ودعم مســتهدفات رؤية

#### نمو قطاع الأعلاف والخدمات البيطرية

حقّق قطاع الأعلاف والخدمات البيطرية في "التنمية" نتائج ممتازة في قسم الأعلاف، وقطاع تفقيس البيض، وقطاع منتجات وخدمات صحة الحيوانات.

# **كلمة الرئيس التنفيذي** تتمة

وانطلق الإنتاج التجاري لمشروعنا المشترك مع "إم إتشببي" في عام ٢٠٠٠م، وبدأ في تحقيق الإيرادات بصورة عملية. وتمثل هذه الشراكة الاستراتيجية استثماراً رائداً بقيمة تتجاوز ٢٠٠ إلى مليون، يشمل تطوير وتشغيل منشآت زراعية بسعة إنتاجية تزيد على مليون من أمهات الحواجن، لإنتاج نحو ١٧٥ مليون من بيض التفقيس سنوياً، بالإضافة إلى تطوير فقاسات متطورة، ومنشاة لأعلاف الدواجن، مما يرسي معايير جديدة للابتكار والكفاءة في هذا القطاع.

وكان من أبرز إنجازات عام ٢٠٠٢م افتتاح أول صيدلية ومتجر لمعدات صحة الحيوانات في الرياض، وهو ما يمثل دخولنا إلى عمليات البيع بالتجزئة المباشرة. وبدأنا بتطوير ثلاث صيدليات أخرى ومتجرين للمعدات، سيتم افتتاحهما في مناطق أخرى في عام ٢٠٠٥م.

كما رفعنا سعة إنتاج الأعلاف لدينا بشكلٍ كبير من ١٠ أطنان في الساعة إلى ٥٥ طن في الساعة، مما يتيحَ لنا تلبية الطلب المتزايد في السوق. وحرصنا على زيادة الطاقة الاستيعابية من خلال استئجار مصنح أعلاف إضافي، مـَّك وجود خطط لتوسيـَّع مصنحُ أعلاف آخر لزيادة حجم إنتاجنا.

وبالاستفادة من زخمها القوي، شرعت شركة تلال الصحراء للخدمات البيطرية في عملية تحول استراتيجي في عام ٢٠٢٥، وشملت الإجراءات المتخذة لدفع النمو زيادة الانتشار في السوق وتطوير مزيج مثالي من العملاء والمنتجات. كما تحولت الأعمال من منهجية الشراء والبيع إلى استراتيجية التصنيع والبيع، محعومةً بالتغييرات في هيكلنا التنظيمي لتحقيق أهداف النمو الجديدة.

#### قطاع المطاعم يقدم إمكانات واعدة

حقق قطاع المطاعم لدينا نمواً ملحوظاً في عام ٢٠١٥م، يُعزى بشكل كبير إلى نجاح "بوبايز®" في المملكة. وفي العامين الماضيين، افتتحنا ٧٩ منفذاً في المملكة، ونعتزم افتتاح ٣٠ منفذاً جديداً في علم ٢٠١٥م

ونمتلك حالياً منفذين في البحرين، وســيتم إطلاق مزيد من المنافذ العام المقبل اســتجابةً للإقبال القوي الذي لاقته الشركة في المنطقة.

#### تحقيق رؤيتنا طويلة الأجل للنمو

في إطـار تركيزنا على تحقيق النمو المســتدام، تلتزم "التنمية" ببناء مســتقبل صحي للجميع مــن خلال إنتاج وبيع المنتجات الجذابة للمســتهلكين والمخصصة لإدخــال البروتين الصحي في أنظمتهم الغذائية.

ولاقت منتجات الدواجن الطازجة الجديدة لدينا ذات الغوائد الصحية المُعزِّزة بالأوميغا ٣ وفيتامين (د) استحساناً كبيراً من مستهلكينا، حيث صوِّت المستهلكون السعوديون على الدجاج الغني بالأوميغا ٣ مِن "التنمية" بصفته أفضل منتج في عام ٢٠٢٤م.

ويمهِّد نجاح هذه المنتجات في المملكة الطريق أمام "التنمية" لتوسيح نطاق منتجاتها من أجل تلبية الطلب، والمساهمة أيضاً في دعم مبادرات المملكة لتعزيز المحتوى الغذائي للأغذية المنتجة محلياً.

كما شهد قطاع خدمات الأغذية نجاحاً باهراً، وتحضى منتجاتنا ذات القيمة المضافة المحسنة باستحسان عملائنا. وتوسعت أنشطتنا في مجال البيع بالتجزئة في السوق المتوسط مع تحسين الوصول إلى متاجر الخدمة الذاتية لتوسيع حضورنا في القطاع. وحرصنا أيضاً على مواءمة منتجاتنا بصورة أفضل مع احتياجات العملاء والارتقاء بمستوى الخدمة، مما ساهم في توسيع نطاق حضورنا في قطاع خدمات الأغذية.

#### خلق قيمة عالية من خلال الشراكات

وحقق إعلان "التنمية" عزمها بأن تصبح شركة رائدة عالمياً في تطوير منتجات البروتين الحلال عالية الجودة تقدماً كبيراً في عام ٢٠٠٤م، حيث نجحنا في إبرام شراكات مثمرة مع شركات دولية رئيسية لتوسيع نطاق حضورنا في قطاع البروتين الحلال العالمي.

وكان إطلاق مشروعنا المشترك مح "إم إتشبي"، أكبر شركة للتقنية الزراعية في أوروبا والمحرجة في بورصة لندن، بمثابة علامة فارقة في هذه المساعي، إذ بدأت الشراكة بين "إم إتشبي" و"شركة تلال في هذه المساعي، إذ بدأت الشراكة بين "إم إتشبي" و"شركة تلال الصحراء للخدمات البيطرية" عملياتها في عام ٢٤٠ ام، وهي تسعى إلى إنتاج ١٧٥ مليون بيضة تفقيس سنوياً بحلول عام ٢٠٠ ام. وكلنا ثقة بأن هذه الشراكة ستلعب دوراً أساسياً، بمجرد تحولها إلى التشغيل الكامل، في تعزيز قطاع الأغذية المحلي وتسريح نمونا على الصعيد العالمي. ويمثل نمو قطاع الدواجن في المملكة والمنطقة فرصة كبيرة بالنسبة لنا، مدعوماً بالتزامنا تجاه الحكومة السعودية بتعزيز الأمن الغذائي للمملكة.

#### التقنية تحفز الاستدامة وتدعم عملية اتخاذ القرار

في عام ٢٠٨٤م، استثمرنا في الحلول التقنية التي تركز على الاستدامة والأتمتة واتخاذ القرارات القائمة على البيانات. واستخدمنا برمجيات متطورة لتبسيط المهام، وتعزيز تدابير الأمن السيبراني، ومراقبة الامتثال للممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة وتحسينه.

وكان من أبرز المشاريح لهذا العام إنشاء غرفة تحكم جديدة لمزارعنا. وتم تجهيز كل بيت لتربية الدجاج بأجهزة استشعار تراقب درجة الحرارة والتهوية واستهلاك المياه والأعلاف والإضاءة ونشاط الطيور ونمو الوزن. وأثمر تعزيز الأتمتة والإشراف على المزارع عن فوائد مالية وتشغيلية وبيئية.

#### تطلعاتنا للعام ١٠١٥م

مع دخولنا عام ٢٠٠٥م، نعتزم المحافظة على التزامنا برؤيتنا المتمثلة في أن نصبح الشركة الرائدة عالمياً في مجال البروتين الحلال الصحي والمستدام، وسيبقى نمونا المحلي متماشياً مع رؤية السعودية في مجالى التنمية الاقتصادية والاستدامة.

ونتوقع استمرار الطلب المرتفع على الدواجن، مدفوعاً بنمو السكان وزيادة أعداد السياح إلى المملكة. وعلاوةً على تلبية الطلب على الدجاج الطازح، نعتزم ترسيخ حضورنا في قطاع المنتجات ذات القيمة المضافة من خلال توفير وجبات جديدة جاهزة للأكل.

وقد حققنا نجاحاً ملموساً في دخولنا إلى قطاع المنتجات ذات القيمة المضافة والوجبات الجاهزة، مما عزز مستوى الربحية. ونعتقد أن هذا النجاح سيستمر في عام ٢٠١٥م، إذ نخطط لافتتاح مصنعين جديدين للمعالجة الأولية، ومصنع للأعلاف، وفقاسة، بهدف دعم النمو المتوقع. واستكمالاً لهذه الجهود، نعتزم بهدف دعم النمو المتوقع. واستكمالاً لهذه الجهود، نعتزم إنشاء مزيد من مراكز التوزيع في المملكة ودول مجلس التعاون الخليجي. وتسارعت استثماراتنا الاستراتيجية في مجال الاستدامة، ونحن نتعاون مع الشركات الابتكارية والخبراء على مستوى العالم لاستكشاف حلول تغذية محلية للدجاج. وسنواصل في عام ٢٠١٥م استكشاف المواد العلفية المزروعة محلياً لتقليل الحاجة إلى استيراد الحبوب. كما سنواصل أهدافنا المتمثلة في تحقيق الاكتفاء الذاتي من الغذاء لتقليل الاعتماد على الواردات، ونسعى إلى الاستمرار في استخدام دجاجنا الطازج في جميع منتجات "بوبايز"، التي سيسهم توسعها إلى الكويت وغيرها من المناطق الإقليمية مستقبلاً في تحقيق نمو كبير في الطلب على منتجات الحجاج في "التنمية".

وسنعمل على تعزيز الزخم الذي حققته شركة تلال الصحراء للخدمات البيطرية، بما تجاوز كل التوقعات، في العامين أو الأعوام الثلاثة القادمة. وسيستمر تركيزنا على اغتنام الغرص الجديدة في

السوق المحلية، بدلًا من التوسع في مناطق جديدة. ونعتزم التحول إلى فئات منتجات جديدة وزيادة حصتنا في سوق الأعلاف التنافسي، بما في ذلك المجترات والأسماك.

#### کر وتقدیا

أتقدم بخالص الشكر والعرفان للأفراد والكيانات العديدة التي ساهمت في نجاح "التنمية" في عام ٢٠٢٥، وتدعم المبادرات الملهمة التي تقودها المملكة مضيّنا نحو مزيد من النمو، فهي تخلق بيئة مألها الحتمي هو النمو والابتكار. ونثمّن عالياً البرامج الرائدة والمبتكرة التي عزّزت قطاعنا ودفعت تقدمنا نحو آفاق جديدة.

وقدم مجلس إدارتنا توجيهات حصيغة واستشرافية أثمرت عن ترسيخ مكانة "التنمية" في مشهد الأعمال دائم التطور.

وأتوجه بجزيل الشكر لشركائنا وموردينا المحليين والدوليين على تعاونهم وخبراتهم ودعمهم المستمر.

وسـيبقى عملاؤنا في صميم كل أعمالنا، وتشرفنا ثقتهم الدائمة فـي منتجاتنا وخدماتنا، إذ يعزز ولاؤهم التزامنا بالتميز والابتكار، ونتعهـد أمامهم بمواصلة منح الأولوية لاحتياجاتهم في كل حوانب عملياتنا.

وأسهمت الجهود الحثيثة لغريق عمل "التنمية" في تحقيق النجاح الذي شهدناه خلال عام ٢٠٢٥م، وأشكرهم جزيلًا على تغانيهم المستمر. وسنواصل يداً بيد سعينا لخلق القيمة ودفع عجلة الابتكار والمساهمة في النمو المستدام لقطاعنا والمملكة عموماً.



# لمحة عن السوق

شهدت المملكة العربية السعودية تسارعاً ملحوظاً في مسيرة تحولها الاقتصادي خلال عام ٢٠٠٤م، وذلك بفضل النمو القوى في القطاعات غير النفطية، كما هو الحال في سائر دول مجلس التعاون الخُليجي. وقد عززت الاستثمارات الاستراتيجية المنبثقة عن رؤية المملكة ٢٠٣٠ والابتكارات التقنية المتطورة من نهضة العديد من القطاعات الحيوية، بما فيها إنتاج الدواحن ومطاعم الخدمة السريعة والرعاية الصحية للثروة الحيوانية. ومن شأن التحولات الحديدة أن تؤثر على تفضيلات المستهلكين وتعزز الطلب على منتجات الدواجن المحلية عالية الجودة، مما يؤكد التزام المملكة الراسخ بتحقيق الأمن الغذائي والتنويع الاقتصادي المستدام.

#### نمو قوى للقطاع غير النفطي في دول مجلس التعاون والمملكة

سجل اقتصاد دول مجلس التعاون الخليجي نموأ معتدلًا، إذ بلغ متوسط نمو الناتج المحلى الإجمالي نحو ١.١٪، مع توقعات بارتفاعه إلى ٢.٤% خلال عام ۲۰۲۸م ۱۹۰۸ م. ویعزی هذا التوسع بشكل رئيس إلى الأداء القوى للقطاع غير النفطى، مدعوماً باستمرار الاستثمارات الحكومية الهادفة إلى تنويع الاقتصاد. وحافظت معدلات التضخم على مستوياتها المنخفضة نسبياً عند ١.٦%، مما يعكس استقرار أسعار المستهلكين في المنطقة. وعلى الرغم من التحديات الاقتصادية العالمية، حققت دول المجلس استقرارأ مالياً يغضل السياسات الاقتصادية الحصيفة والمبادرات الاستراتيجية لتعزيز الإيرادات غير النفطية. ويواصل الالتزام بتطوير البنية التحتية والإصلاحات الاقتصادية تعزيز المرونة الاقتصادية وآفاق النمو في المنطقة.

وتمضي المملكة العربية السعودية قدماً في مسيرة التحول الاقتصادي، إذ يشهد النَّشاط غير النفطي نمواً قوياً. وأسهمت السياسات الاقتصادية الكلية

الرشيدة والإصلاحات المالية وتحسين البيئة التنظيمية للأعمال في تعزيز الطلب المحلى ودعم توسع القطاعات غير النفطية مثل التجارة والإنشاءات والنقل. وسجل الناتج المحلى الإجمالي غير النفطى الحقيقي نمواً بنسبة "٤.٦% في عام ٢٤، ١م، مقّارنَّةُ بـ ٨.٣٪ في عام ٢٣، ١م. فى حين نما الناتج المحلى الإجمالى الكلى بمعدل ١٣.١% مقارنةُ بالربحُ المماثل من عام ۰۲۰۲۳ وتعکس هذه المکاسب جهود التنويع المستمرة، مع ضرورة التركيز على معالجة تراجع الإنتاجية وتعزيز الاستقرار المالى والعدالة بين الأجيال للحفاظ على

سجل معدل التضخم في المملكة العربية السعودية نسبة ٧٠١٪ خلال شهر نوفمبر ٢٤، ١م، مما يعكس استقرار البيئة الاقتصادية المحلية المدعومة بتباطؤ معدلات التضخم العالمية. وارتفعت أسعار قطاع السكن والمياه والكهرباء والغاز وأنواع الوقود الأخرى بنسبة ٩١١%، متأثرة بصورة رئيسية بزيادة إيجارات المساكن التى بلغت ١٠.١%، وذلك في ظل ارتفاع أسعار الفائدة الذي أدى إلى زيادة الطلب على الوحدات السكنية المؤجرة.

وسجل قطاع الأغذية والمشروبات ارتفاعآ طفيفاً بنسبة ٨٠٣، حيث ارتفعت أسعار اللحوم والدواجن بنسبة ١.٩%. وفي المقابل، انخفضت أسعار قطاع النقل بنسبة ٢.٥%، متأثرة بتراجع تكاليف شراء المركبات بنسبة ٣.٩%. وانخفضت كذلك أسعار الملابس والأثاث، مما ساهم في تحقيق التوازن في المستوى العام للأُسعار. ويؤكد هذا الاستقرار في معدلات التضخم متانة الاقتصاد السعودى في مواجهة التحديات العالمية، مما يدعم مسيرة نمو القطاعات غير النفطية في المملكة.

# نمو ۲.3%

في الناتج المحلي الإجمالي غير النفطى الحقيقى



<sup>\*</sup> تم جمع جميع بيانات السوق من مصادر عامة وجهات خارجية.

### لمحة عن السوق تتمة

#### القطاع الزراعى السعودى يشهد تحولأ ونموأ ملموسين

شهد القطاع الزراعي في المملكة العربية السعودية تقدمأ ملحوظأ خلال عام ۲۰۱۵، تدفعه استثمارات وبرامج حکومیة استراتيجية في إطار رؤية المملكة ٢٠٣٠. وأسهم القطآع بشكل كبير في الاقتصاد الوطنى، مدعوماً بيرامج تمويلية ٌ نجحت في استقطّاب مشاركة القطاع الخاص لسد فجوة تمويلية تبلغ ٣٧ ١٠ مليار في مجال التنمية الزراعية. وتبرز الاستراتيجية الوطنية للزراعة ٢٠٣٤ وبرنامج "صنع في السعودية" كمبادرات رئيسية تعزز الاستدامة والابتكار والاكتفاء الذاتي في القطاع.

خصصت الحكومة خلال العام ميزانيات ضخمة لتحديث الممارسات الزراعية وتحسين إدارة المياه ودعم الإنتاج الغذائى المحلي. وعزز برنامج "صنع في السعودية" الاستهلاك المحلى ورفع معدلات التصدير، مما دعم مكانة المملكة التجارية عالمياً. وتؤكد المملكة التزامها بتحقيق الأمن الغذائي والتنوع الاقتصادي من خلال تشجيع المنتجات المحلية وتطوير التقنيات الزراعية، مما يجعل القطاع الزراعى محركآ أساسيآ للنمو المستدام تماشياً مع رؤية ٢٠٣٠.

اعتمد صندوق التنمية الزراعية تمويلات تجاوزت ١ إلا مليارات حتى نهاية الربع الثالث من عام ١٠١٤م. وتغطى هذه التمويلات مشاريع متنوعة في قطاعات مختلفة تهدف إلى تعزيز الإنتاج المحلى والاستدامة، وتحسين الأمن الغذائي من خلال رفع معدلات الاكتفاء الذاَّتي وتدعيم سلاسل الإمداد الزراعية. وتشمل القطاعات الممولة انتاج اللحوم الحمراء، وإنتاج الخضروات في البيوت المحمية، وتربية وإنتاج الدواجن والبيض، والاستزراع السمكي الداخلي، والتخزين المبرد للمنتجات الزراعيةُ، والتسويق الزراعي.

#### سوق اللحوم في دول مجلس التعاون الخليجى: نمو استراتيجي وآفاق واعدة

بلغت القيمة السوقية لقطاع اللحوم في دول مجلس التعاون الخليجي نحو ٤٤ ﷺ مليار في عام ٢٠٢٤م، ويُتوقع أن ترتفع إلى ٤٨ ﷺ مِلْيَارِ بِحِلُولِ عَامَ ١٠٢٩م، مِحَقَّقَةُ معدل نمو سنوی مرکب قدره ۱٫۷۳%. وتستحوذ لحوم الدواجن على النصيب الأكبر من السوق بنسبة ٧٣% من إجمالي القيمة في عام ٢٠١٥. ويعزى هذا التفوق إلى جودة المنتجات واتساق مواصفاتها، فضلًا عن زيادة الإنتاج المحلى وارتفاع محتواها من البروتين مع انخفاض نسبة

وتتصدر المملكة العربية السعودية المشهد في سوق لحوم الدواجن، إذ يُتوقَعَ أن تصل قيمته محلياً إلى ١٩ 🎚 مليار في عام ٢٠٢٥م، مع توقعات بالنمو إلى ا ﷺ ملیار بحلول عام ۲۰۲۹م، بمعدل نمو سنوى مركب يبلغ ١,٧٩%. وتتربع المملكة على عرش إنتاج الدواجن في الشرق الأوسط، حيث ساهمت بنسبة ٧١% من إجمالي الإنتاج الإقليمي في عام ١٠٠٢م. وتدعم هذا النمو عوامل عدة، منها تزايد استخدام قنوات التسوق الإلكتروني، وتوسع قطاع التجزئة، وتطور الحلول اللوّجستية، والتقدم التقنى في أنظمة الدفع الذاتي. كما استفاد القطاع من انخفاض معدلات نفوق الدجاج بنسبة ٨% خلال السنوات الخمس الماضية، إلى جانب الدعم الحكومي المتمثل في تقديم الإعانات والقروض والحوافز، مما أدى إلى خفض تكاليف الإنتاج وجذب الاستثمارات الأجنبية.

على الإنفاق في المجالات ذات القيمة المضافة. وعلى الرغم من المؤشرات الإيجابية للاستقرار المالى في معظم دول المنطقة، يظل ارتفاع أسعار المواد الغذائية حجم المبيعات عبر أسواق أفريقيا والشرق

وتُظهر دراسات السوق في المملكة العربية السعودية استعداد المستهلكين لدفع أسعار إضافية مقابل المنتجات التى تعزز جـودة حياتهم وتوفر لهم المزيد من الراحة. وتشير الإحصاءات إلى أن ٧٢% من المستهلكين السعوديين يفضلون تجارب الترفيه والطعام المنزلية لتوفير نفقات المطاعم والأنشطة الترفيهية، بينمــا يميل ٧٤% منهـم إلى اختيار المنتجات سهلة الاستخدام.

ويتزايد الإقبال على المنتجات الصحية الخيارات الغذائية عالية الحودة والصحية وحودة أنماط حياتهم.

الشاغل الرئيس للمستهلكين. وتسجل المنتجات الغذائية نمواً ملحوظاً في الأوسط، مما يعكس تزايد الطلب على المنتجات الأساسية وعالية الجودة.

والمكونات الطبيعية، بما فيها الأوميغا ٣ والغيتامينات، وسط اهتمام متنام بالصحة، مما يدفع الطلب على المنتجات ألطازجة والمواد الغذائية، وسجلت مبيعات السلع الاستهلاكية سريعة الدوران في المملكة نمواً بنسبة ١,١%، مما يعكس التّحول نحو مع تزايد اهتمام المستهلكين بصحتهم

#### توجهات المستهلكين ومحركات الإنفاق في المنطقة

يشهد نمط الإنفاق الاستهلاكي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تحولاً ملحوظاً من النهج المتحفظ إلى النهج المحروس، حيث يركز المستهلكون

٥,٨%، ليصل إلى ٧٥٤.٩ الح مليون بحلول عام ۲۰۲۶م. ویأتی هذا النمو محفوعاً بتزاید الاستثمارات في إدارة الثروة الحيوانية، وارتفاع الطلب على المنتجات الحيوانية عالية الجودة، والتطور المتسارع في تقنيات الرعاية البيطرية.

نمو قطاع مطاعم الخدمة السريعة

مجلس التعاون الخليجي نحو تحقيق نمو

المتوقع أن تصل إلى ٤٠٨.٨ الله مليار بحلول

مركب قدره ۲٫۲۹%. ويشهد سوق الوجبات

عام ۱۹۰۱م، محققة معدل نمو سنوى

السريعة في المملكة ازدهاراً ملحوظاً،

محفوعاً بتزايد أعداد الشباب، والتوسع

العمراني المتسارع، وارتفاع مستويات

الدخل المتاح للإنفاق. وتكشف الدراسات

البحثية أن شاباً سعودياً من بين كل ثلاثة

شباب يتناول الوجبات السريعة أكثر من

مرتین أسبوعیاً، کما یفضل ۸۵% منهم

الوجبات السريعة على الطعام المنزلي.

وتؤكد هذه التوجهات تنامى الطلب على

مطاعم الخدمة السريعة ودورها المحورى

في تشكيل مشهد قطاع خدمات الأغذية

في هذه الفئة من منافذ الأطعمة فرصاً

واعدة للنمو، مدفوعاً بتطور أنماط حياة

تسارع الاستثمارات في مجال الرعاية

يتوقع أن يحقق سوق الرعاية الصحية

للثروة الحيوانية في دول مجلس التعاون

الخليجي نموأ بمعدل سنوى مركب قدره

في المنطقة. ويوفر التوسع المتزايد

المستهلكين وتفضيلاتهم.

الصحية للثروة الحيواتية

في دول مجلس التعاون الخليجي

قوي، حيث من المتوقع أن تبلغ قيمته

نحو ۲۳۰ یاد ملیار فی عام ۲۰۰۵م، ومن

يتجه سوق خدمات الأغذية في دول

ونظرأ للدور المحورى الذى يلعبه إنتاج الثروة الحيوانية في تعزيز الأمن الغذائي وتلبية احتياجات المنطقة من البروتين، يُتوقَعَ أَن تسهم هذه الاستثمارات في تحسين رعاية الحيوانات وزيادة إنتاجيتها وتساهم خدمات الطب البيطرى المتطورة والابتكارات في حلول الرعاية الصّحية فى ترسيخ مكانة دول مجلس التعاون الخليجي كمركز لإدارة الثروة الحيوانية المستدامة، مما يدعم الاستهلاك المحلى وفرص التصدير.

#### الدعم الحكومي يعزز الاكتفاء الذاتي في المملكة

تواصل رؤية المملكة ٢٠٣٠ تركيزها على تحفيز نمو وتطور القطاع الزراعى لتعزيز الأمن الغذائب الوطني وتنويع الاقتصاد. وقد أتاح صندوق التنمية الزراعية دعماً مالياً يصل إلى ٧٠% للمشروعات التي تستخدم التقنيات الحديثة في مجال تربية الدواجن والصناعات المرتبطة بها.

وتحقق المبادرات المندرجة تحت مظلة رؤية ٢٠٣٠ نتائج ملموسة، حيث وصلت نسبة الاكتفاء الذاتي في قطاع الدواجن إلى ٧٠%، ويُتوقع أَن ترتَّفع إلى ٩٠% بحلول عام ، ۱۰۲۰ م. ویأتی هذا التقدم مدعوماً بحزمة من الحوافز تصل قيمتها إلى ٧٠١ ١ مليون سنوياً، إضافة إلى تشجيع الاستثمارات الأجنبية في مزارع الدواجن المحلية. ويؤدى الدعم الحكومي المتمثل في تقديم الإعانات، وتطوير البنية التحتية، والشراكات مع القطاع الخاص دوراً محورياً في دفع عجلة هذا النمو.

وتهدف هذه المبادرات إلى تحقيق الاكتفاء الذاتي للمملكة في إنتاج لحوم الدواجن، مع زيادة مساهمة الإنتاج المحلى في تلبية الاستهلاك الوطني، وتعزيز فرص العمل والابتكار. وتسعى الحكومة، من خلال دعم ممارسات الإنتاج المتطورة وتسهيل الاستثمارات في القطاع، إلى ضمان الأمن الغذائى على المدى الطويل وتعزيز المرونة فى جميع مراحل سلسلة القيمة.



# النموذج التشغيلي

تعتمد شركة التنمية الغذائية نموذحاً تشغيلياً قوياً ومتكاملًا يعزز القيمة المقدمة لحميع أصحاب المصلحة، ويُدعم ميسار نمو الشركة نحو تحقيق رؤيتها لتصبح الشركة الأولى عالمياً لمنتحات الأغذية البروتينية الصحية الحلال المستدامة تحلول عام ۲۰۳۰م.



اعتماد نموذج تشغيل

يتوافق مع استراتىحية

الشركة ويستقطب أفضل

المواهب في حميع المحالات

التي تتطلب كفاءات جديدة 👝

# الاستراتيجية

تمحور التركيز الاستراتيجي لـ "التنمية" لعام ٢٠٢٤م حول النمو المستدام من خلال ثلاثة محركات أساسيةً للاستفادة من فرص النمو والتنويع. ومن خلال تركيزها على التميز التشغيلي والابتكار وتنمية المواهب، تقدم شركة التنمية القيمة لجُميع أصحاب المصلحة وتنمو من أجل تحقيق مستقبل مستدام.

#### محركات النمو الاستراتيجية

ستواصل التنمية العمل على تحقيق استراتيجية النمو التي تعتمد على ثلاثة محركات:



#### المحرك الأول

يركز المحرك الأول على دفع النمو في السوق الرئيسية للشركة من خلال تعزيز قدرات الإنتاج الأولية وعمليات التصنيع الأخرى، بالإضافة إلى بناء قاعدة أصول تعتبر الأفضل



#### المحرك الثانى

يركز المحرك الثانى على مطاعم الخدمة السريعة من خلال رفع كفاءة وإمكانات العلامة التجارية 'بوبايز® في المنطقة، والاعتماد على هذه المنصة لدعم جهود التوسع كشركة متعددة العلامات التحاربة في السوق الأساسية بالتوازي مع التوسع في السوق العالمي تمطاعم الخدمة السريعة الحلال.



#### المحرك الثالث

يستهدف المحرك الثالث دعم توسع شركة التنمية في أسواق البروتين الحلال العالمية من خلال الاستفادة من شراكاتها الحالية مع الشركات العالمية الرائدة في



ضمان التميز في الأداء

والانتكار

أنشطة التنمية الغذائية ومكانتها الريادية في قطاع الأغذية بشكل خاص والاقتصاد والمجتمع السعودي ككل.

التجاري والتشغيلي، إلى

حانب ثبنى التحول الرقمى

نحرص في شركة التنمية الغذائية على الالتزام بقيم ثقافتنا المؤسسية التي يجسدها إطار "الريادة الشاملة" الذي تم تطويره من قبل

المساهم المؤسس؛ مجموعة الحباغ القابضة. ويشمل هذا الإطار المبادئ الثَّالث "العطاء والكسب والاستدامة" الرَّاسخة في جميع

الكسب

#### العطاء

عوامل التمكين الرئيسية

ىناء شراكات استراتىحىة

مع العديد من أصحاب

الحكومى والخاص

المصلحة من القطاعين

- غرس ثقافة العطاء كجزء من عملياتنا الأساسية في مراكزنا العالمية لتقديم قيمة مضافةً تحدث تأثيراً أكبر على
- توفير فرص العمل للشباب السعودى عبر شبكة التنمية.
  - تعزيز فرص الحصول على الغذاء للمحتاجين من خلال المنح التي تقدمها شركة التنمية
- تعزيز مكانة الشركة كمساهم رائد في مبادرة السعودية الخضراء



- أن نصبح الشركة العالمية الأولى للبروتين الصحى الحلال والمستدام بحلول عام ۲۰۳۰م.
- زيادة الطاقة الإنتاجية للشركة في قطاعى الدجاج الطازج ومنتجات
- رفع قدرات العلامة التجارية "بوبايز®" لتكون شركة متعددة المنصات في قطاع مطاعم الخدمة السريعة
- توسيع نطاق عمليات التنمية الغذائية عالمياً مع تنويع المنتجات لتشمل فئات أخرى من الأغذية البروتينية

# الاستدامة

إقليميآ وعالميآ

• أن تصبح شركة التنمية الغذائية

نموذجاً يُحتذىبه في مجال

الإنتاج المستدام للبروتين،

• المبادرات المجتمعية والبيئية

الابتكار في حلول الطاقة

• رفع مستوى رعاية الحيوانات

ومعالجة المخلفات

المحرك

يركز على دفع النمو في السوق الرئيسية لْلشركة من خُلال تعزيز قدرات الإنتاج الأولية وعمليات التصنيعُ الأخرى، بالإضافة إلى بناء قاعدة أُصولُ تعتبر الأفضَّل في فئتها.

خُلال رفع كفاءة وإمكانات العلامة التجارية

بُوبايز \*\* في المنطقة، والاعتماد على هذه

مع التوسع في السوَّق العالَمي لمطاعم

الخدمة السريعة الحلال.

المنصة لدعم جهود التوسع كشركة متعددة

العلامات التجارية في السوق الأساسية بالتوازي

يستهدف دعم توسع شركة التنمية في أسواق

البروتين الحلال العالمية من خلال الاستقادة مُنّ

شراكاتها الحالية مع الشركات العالمية الرائدة

عدد المنافذ الجديدة التى افتتحت. يركز على مطاعم الخدمة السريعة من

نمو الإيرادات من قطاع مطاعم الخدمة

مؤشرات الأداء الرئيسية

الاستثمار عبر سلسلة القيمة – مزارع التربية

تُربيةُ الَّدْجِاَّجِ اللَّاحْمِ، ومصانَعَ طحرَ الأعلَافُ

ومصانع المعالجة الأولية لتعزيز الإنتاج.

ومزارع إنتاج دُجاج الأمهات، والفَقانسات، ومزارع

التي دخلتها الشركة.

عدد الأسواق/الشراكات الدولية الجديدة

### إنجازات عام ٢٠٠٤م

توسيع القدرة الإنتاجية بمقدار ٥٥٠ ألف طائر يومياً، مع زيادة الإنتاج بنسبة ١٠٠١% سنوياً.

افتتاح أكثر من ٨٠ منفذاً لسلسلة مطاعم 'بوبایزْ®'' حتی دیسمبر ۲۶، ۱م، حیث حققت نموا في الإيرادات بمقدار ١.٥ ضعف سنوياً.

افتتحت الشركة أول منفذ لها من سلسلة مطاعم 'بوبايز®' في البحرين في الربع الثاني . من عام ۱۲۰۵م.

تأسیس مشروع مشترك مع شركة MHP، أكبر شركة زراعية في أوروبا، بهدف تعزيز الإنتاج ودعم توسع الشركة في أسواق البروتين الحلال

استمرار الشراكة مع شركة "تايسون للأغذية" الأمريكية، الشركة العالمية الرائدةُ فَي مجال الدواجن والبروتين الحيواني.

- توفير المزيد من فرص العمل للمواطنين والوافدين
- الاستثمار في الموارد للمساهمة فى تحقيق أُهداف الأمن الغذائي
- دعم ريادة الأعمال المحلية عبر تبنّى نموذج استئجار المزارع والعقارات المملوكة من قبل الملاك المحليين، التى تديرها شركة التنمية
  - التعاون مع جهات الرعاية الاجتماعية لإحداث تغيير إيجابى ودعم المحتاجين من أفراد المجتمع

- التصنيع الأخرى

زيادة الطاقة الإنتاجية ورفع قدرات

• زيادة إنتاج منتجات التصنيح الأخرى • تعزیز عملیات الشرکة فی تصنیع

... الأعلاف وفقاسات البيض ومنتجات

• تعزيز قيمة العلامة التجارية للشركة

• تطوير منتجات جديدة وزيادة الابتكار

التوزيع الخاصة بالشركة

زيادة قدرة الشركة على الوصول إلى

التوسع في أسواق منتجات الحلال الدولية من خلال عقد شراكات

الأسواق من خلال الاستثمار في شبكة

طائر يومياً.

الصحة البيطرية

استراتيجية

سلسلة التوريد لتوفير أكثر من مليون

#### معالجة مخلفات المياه لاستخدامها في مبادرة المليون شجرة وتقليل البصمة الكربونية

- رفع مستوى رعاية الحيوانات
- استكشاف مبادرات تعزيز كفاءة الطاقة واستخدام مصادر الطاقة المتجددة لخفض
- الاستمرار في التوسع واستخدام الأنظمة الرقمية والذكاء الاصطناعي لتحسين كفاءة العمليات

٤١

الشراكات الاستراتيجية

مواصلة بناء شراكات استراتیجیة لدعم

الشراكة مع جهات كغيلة بتوفير فرص

النمو وتحقيق المزيد من القيمة في

فئات ومناطق جغرافية جديدة

التوسع في الأعمال الأساسية للشركة

والمشاريع الجديدة

# الاستراتيجية تتمة

#### أولوياتنا

### الطموحات الرئيسية

### المبادرات



# مؤشرات الأداء الرئىسىة



#### انحازات عام ۲۰۱۵م



# قطاع إنتاج الدواجن الطازجة: حصةً الشركة في السوق

 الاستثمار عبر سلسلة القيمة – مزارع التربية ومزارع إنتاج دجاج الأمهات والغقاسات ومزارع تربية الدجاج اللاحم ومصانع طحن الأعلاف ومصانع المعالجة الأولية لتعزيز الإنتاج

# تحقيق النمو المستهدف وزيادة

#### التوسع في الأصول:

- الاستثمار في تعزيز قيمة العلامة التجارية وشبكة التوزيع والخدمات اللوجستية التابعة للشركة لزيادة الحصة السوقية للشركة وتوسيع حضورها فى الأسواق عبر قنوات ومواقع جديدة
- تعزيز محفظة المنتحات:

مجلس التعاون الخليجى

بمنتحات عالية الحودة:

قطاع إنتاج منتجات التصنيع

الأخرى: نمو في قطاع خدمات

الأغذية والتوسّع في مبيعات

تزويد عملاء قطاع الضيافة والفنادق

• استثمار شركة التنمية في توسيع طاقتها

والغنادق وتوفير الحلول بالاعتماد على

الدجاج المحلى، وترسيخ حضور الشركة

المتنامى في قطاع التجزئة في دول

الإنتاجية في منشآت التصنيع الأخرى وبناء

. منشآت جديدة مع شركة "تايسون للأغذية"

لتلبية المتطلبات المتزايدة لقطاع الضيافة

• تطوير وتوسيع مجموعة المنتجات التى تقدمها الشركة لتلبية احتياجات قطاع التجزئة، بالإضافة إلى توسيع قدرات التوزيع تحت العلامة التجارية "التنمية" للوصول إلى أسواق المستهلكين في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجى

- نمو الإيرادات
- الزيادة في عدد المزارع ومزارع إنتاج دجاج الأمهات، ومزارع تربية الدجاج . اللاحم، ومصانعُ <u>طُحن الأعلاف</u> ومصانع المعالجة الأولية لتعزيز الإنتاج
  - الزيادة في خطوط التوزيع
    - هامش الربح الإجمالي
- زيادة القدرة الإنتاجية
- عدد وحدات ادارة المخزون SKUs الجديدة الصادرة
  - عدد العملاء الجدد
  - هامش الربح الإجمالي

• نمو الإيرادات

البيطاية

- العملاء الحدد
- إطلاق منتجات جديدة في قطاع صحة الحيوان
  - هامش الربح الإجمالي
- الشراكات الجديدة

صحة الحيوانات والأعمال

تحقیق أكبر حجم من العوائد

بناء الشراكات مع المزيد من

الشركات الأساسية لتنمية

• توسيح قاعدة العملاء المحليين

ومحموعة المنتحات

من خلال زيادة حجم الإنتاج من

الأعلاف والبيض والكتاكيت بعمر

محفظة منتجات ومعدات الصحة

التجارية؛ زيادة العوائد

تعزيز نمو العوائد:

- نمو الابرادات بنسبة ۱۲%
  - ٥٢ عميلاً جديداً
- ۳۰۱ عمیلاً (۱۸۶ ض۲۰۲۳)
- - إضافة **31** منتج

- دیسمبر ۲۰۱۵م

• عدد المتاجر الحديدة التي افتتحت

الزيادة في حضور الشركة في دول

- "بوبايز®" في البحرين في الربع الثاني **رن 33،** ورنم

- نمو الإيرادات بنسبة ٢٠.٤%

قطاع المطاعم: توسيع

عمليات الشركةُ في الأسواق

والعلامات التحارية الحديدة

تحقيق التكامل في قطاع التوزيع:

• توسيع أنشطة التوزيع في قطاع

وأنشطة الإنتاج في المنطقة

طرح علامات تجاریة جدیدة فی

• الاستفادة من دجاج التربية المحلية

لتوفير فرص جديدة للنمو في

المنطقة

• نمو الإيرادات

قطاع المطاعم

المطاعم مع تعزيز عدد المتاجر

- لاستكشاف فرص إنتاج زيت أوميغا من الطحالب في المملكة العربية
- توقیع مذکرة تغاهم فرع منشأة "تشنغدو للتصميم والبحوث وشركة "جيانغسو هوالي" لإنشاء مزارع دواجن متطورة فّى المملكة العربية السعودىة

- نمو الإيرادات بنسبة ١٤.٢%
- ۱۳۳ مزرعة (۱۲۱ فی ۱۳۳ •
- **۷** فقاسات (۲ فی ۲۰۱۳م)
- ارتفاع متوسط ذبائح مصنع المعالجة الأولية – **١٠٠ ألف طائر يومياً** مقابل ٥٥٠ ألف (+۱% سنوياً)
- ٤٠٤ خط توزيع في (٣٤٢ في عام ٣٠١٣م)
- وصول هامش الربح الإجمالي إلى ٩٦%
- فى المملكة العربية السعودية، **٥.١** كجم مقارنة بـ ١.١ كجم دون اللجوء إلى المضادات الحيوية

تربیة دجاج ضعف حجم الدجاج العادی

- توسيع الطاقة الإنتاجية لمصنع المنارة بإضافة ٩,٠٠٠ طن مترى
  - (۱۹۱ من ۱۹۱) لیمد (۱۹۰ من
- وصول هامش الربح الإجمالي إلى ١٧%

- - ۱۵ شراکة (۱۳ فی عام ۲۰۲۳م)
  - وصول هامش الربح الإجمالي إلى ١٧%
- ارتفع عدد المتاجر إلى أكثر من ٨٠ حتى
- افتتاح أول فرع لسلسلة مطاعم

- تأسیس مشروع مشترك مع شركة MHP، أكبر شركة للتقنية الزراعية في

البحث عن شراكات تعود بمنافع تآزرية

على شركة التنمية

- توقیع مذکرة تفاهم مع شرکة "مارا" السعودىة



# دراسة حالة: دجاج غني بالأوميغا ٣

# ابتکار رائد مع أوميغا ۳

# الدواجن محرك استراتيجي للنمو

تعد الدواجن الطازجة محركاً استراتيجياً للنمو في شركة التنمية الغذائية. واستجابةً للتزايد السريح في الطلب على البروتين الصحي والمغذي من المجتمعات المتنوعة في المملكة العربية السعودية، تقود شركة التنمية حلولاً غذائية مبتكرة تتناسب مع أنماط الحياة الصحية، مع توفير تجربة استثنائية ولحوم دواجن ذات مذاق شهى.

استثمرت شركة التنمية الزراعية لإنتاج الدواجن الطازجة التابعة لنا موارد كبيرة لإنتاج وجبات شهية ومغذية من لحوم الدواجن، التي أصبحت شائعة بين المستهلكين الذين يفضلون الطبخ في المنزل، أو بين رواد مطاعم الخدمة السريعة العالمية في الذين يفضلون الطبخ في المنزل، أو بين رواد مطاعم الخدمة السريعة العالمية في المملكة العربية السعودية. وفي مارس ٢٠،٣م، أطلقت شركة التنمية عدداً من فئات الدجاج المدعم بالأوميغا ٣، الأولى من نوعها في المملكة. وتعد هذه الفئة الوحيدة من الدجاج التي تحمل تصريحاً معتمداً من الهيئة العامة للغذاء والدواء في المملكة (SFDA.FD2333) يفيد بأن المنتج يعزز الصحة الإدراكية والقلبية والبصرية. وهنا تجدر الإشارة إلى أن ٨٠٪ من سكان العالم لا يحصلون ما يكفي من احتياجاتهم من المغذيات الدقيقة الأساسية، وعبر توفيرها من خلال الأطعمة البروتينية الشائعة مثل الدجاج، نساعد في تخفيف هذا النقص بين المستهلكين السعوديين دون إجراء تغييرات جوهرية على نظامهم الغذائي.





33

# **دراسة حالة: دجاج غني بالأوميغا ٣** تتمة

#### تحديد التحولات الهامة في ميول المستهلكين

بعد انحسار جائحة كوفيد–٩١، لاحظت فرق البحث والتطوير في شركة التنمية الزراعية تحولاً لافتاً في سلوك المستهلكين السعوديين نحو اتباع أنماط حياة صحية أكثر. وقد أدى اتخاذ قرارات مدروسة ومستنيرة بشأن التغذية وجودة الغذاء إلى زيادة استهلاك الخضروات الطازجة والأسماك والأعشاب والمشروبات الطبيعية والمكملات الغذائية مثل الفيتامين سي والزنك والحديد والكالسيوم وزيوت الأسماك وأوميغا ٣٠ بالإضافة إلى ذلك، تزايد الطلب على الأطعمة عالية الجودة والغنية بالبروتين، بعد إدراك أهمية الدور الأساسي للبروتين في دعم الصحة العامة وتطور العضلات وعمل جهاز المناعة.

يواصل المستهلكون البحث عن خيارات تجمح بين فوائد البروتين العالية والخواص الإضافية التي تعزز الصحة. وقد وجدت شركة التنمية الزراعية في ذلك فرصة لتلبية هذه الاحتياجات المتزايدة من خلال إنتاج دجاج طازج مدعم بالأوميغا ٣ – منتج يجمع بين البروتين عالى الحودة والغوائد الصحية الإضافية للأوميغا ٣.

وباعتبارها أول شركة تطلق هذا المنتج الرائد على مستوى المملكة العربية السعودية، تعتبر شركة التنمية نفسها شركة رائدة مبتكرة في السوق وتساهم في نفس الوقت في أهداف رؤية المملكة ٣٠٠٠ لتحقيق الأمن الغذائى وخلق مجتمع صحى نابض بالحياة.

#### قدراتنا ستمكننا من الوصول إلى الريادة في محال الاىتكار

يعد دجاج التنمية أوميغا ٣ الذي ننتجه طبيعي بالكامل، حيث تخضع طيورنا لنظام غذائي عالي الجودة غني بأحماض أوميغا ٣ الدهنية من زيت الطحالب. وهذا مغيد لصحة طيورنا وكذلك



للمستهلكين. وعند تناول لحومها بهذه الطريقة، ثبت أن الأحماض الدهنية التي تدخل في تكوين لحم الدجاج تكون أكثر فعالية للمستهلك مقارنة بتناولها كمكمل غذائي.

في مارس ٢٣، ٨م، أطلقت شركة التنمية خط إنتاج الدجاج الطازج المدعّم بالأوميغا ٣، الذي يعد منتجاً مبتكراً هو الأول من نوعه في المملكة العربية السعودية. ويستهدف هذا المنتج الغريد كل أفراد العائلة، وقد نجح في تلبية الطلب المتنامي من المستهلكين على الطعام الصحر..

يعد الدجاج المدعّم بالأوميغا ٣ نجاحاً للقدرات التقنية التي تستجيب لاحتياجات المستهلكين والاتجاهات الناشئة، إذ إن هذا الصنف ينتج وفقاً لأسس علمية، وهو خاضع لتنظيم الهيئة العامة للغذاء والدواء السعودية وتوزعه شركة التنمية، ويوفر مصدراً غنياً بالبروتين عالي الجودة ودهون الأوميغا ٣، تحديداً حمض DHA، الذي يدعم التطور الإدراكي وصحة القلب والعين. بالإضافة إلى ذلك، تواصل الدراسات استكشاف دوره المحتمل في دعم الصحة العامة، حيث تشير دراسات إلى وجود روابط محتملة في إدارة حالات مثل أمراض السرطان والربو وأمراض المناعة الذاتية ومرض

#### رحلة إطلاق خط الإنتاج

بعد اتخاذنا لقرار إطلاق خط إنتاج الدجاج المدعّم بالأوميغا ٣، بدأنا رحلة دقيقة ومتعددة الأوجه لطرح هذا المنتج المبتكر في السوق. وكان التحدي الأول هو اختيار التركيبة المناسبة من العلف الطبيعي التي ستغني الدجاج بالأوميغا ٣ DHA مع الحفاظ على الصفات الحسية – الطعم واللون والقوام – التي يتوقعها المستهلكون. وقد ثبت أن إضافة زيت الطحالب لعلف الدجاج سيكون الحل الأمثل، من خلال توفير مصدر مستدام لحمضي DHA وEPA. واتبعنا معايير دقيقة في إضافة كميات الزيت لضمان ترسب كمية كافية من حمض DHA في لحوم الدجاح، وتلبية متطلبات لواثح

جاء ذلك بعد إجراء اختبارات مكثفة في مختبرات معتمدة تحققت من محتوى الأوميغا ٣ في الدجاج لضمان الاتساق والموثوقية والامتثال للمعايير التنظيمية.

#### وكجزء من عمليتنا الصارمة في تصنيع المنتج المبتكر، استوفينا جميع متطلبات الهيئة العامة للغذاء والدواء السعودية، وقدمنا

يجسد إطلاق منتج "التنمية لايف" أوميغا ۳ التزام الشركة المطلق بشعار علامتها التجارية "نقدم الأجود على مائدتك". وتعكس هذه الفلسفة حرص الشركة على تزويد كل بيت بطعام صحي ومغذي يعزز النمو والصحة والمتعة في كل وجبة.

يرتبط ذلك مباشرة برؤية الشركة بأن تصبح الشركة الرائدة عالمياً في مجال إنتاج البروتين الحلال الصحي والمستدام بحلول عام ٣٠٠٠م.

#### جوائز القطاع

حظي دجاج "التنمية لايف" المدعّم بالأوميغا "ابإشادة واسعة من مختلف القطاعات المؤثرة، مما عزز مكانة المنتج في السوق. وحصل المنتج على جائزة "منتج العام" من جوائز أفضل المنتجات الابتكارية لعام ٢٠٠٣م المقدمة من شركة "نيلسن آي كيو" تقديراً لنجاح الشركة في تلبية احتياجات المستهلكين الأساسية، وتقديم تجربة استثنائية، وإحداث تأثير دائم.

وبغضل نجاحها ، حصلت مجموعة منتجات "التنمية لايغ" أوميغا ٣ على جائزة الخليج لمنتج العام المرموقة لعام ٢٠٢٤م، تقديراً لابتكارها الرائد. وجاء هذا التكريم بعد تقييم صارم أجراه متخصصون في القطاع من خلال استطلاع رأي المستهلكين الإقليميين، ليتوج المنتج باعتباره الصنف الأكثر ابتكاراً في فئته.

ولا تحتفي هذه الجوائز بنجاح المنتج فحسب،بل تؤكد على ريادة شركة التنمية في إعادة تعريف الغذاء الصحي والمستدام من خلال وضع معايير جديدة للتميز والابتكار في القطاع.



وثبقة علمية شاملة لاثبات صحة ادعاءاتنا الصحية. وبعد حصولنا

على الموافقة، باشرنا التحضيرات لطرح المنتج في السوق.

ومع اقترابنا من طرح المنتج، كان قبول المستهلك له محور

بخصوص الطعم واللون والرائحة. وتضمّن ذلك تجارب طبخ

ومع الدعم القوى للمستهلكين، طورنا استراتيجية تواصل

بالمنتج على نطاق واسع وفهم فوائده الغريدة.

وكارفور ولولو ودانوب والتميمى وغيرها.

منزلية، بالإضافة إلى اختبار لمقارنة الدجاج المدعّم بالأوميغا ٣

مَعَ الحجاج العادي. وعززت ردود الفعل الإيجابية الواسعة جَاذبية

وتعريف جذابة، حيث شملت حملاتنا التسويقية المنصات الرقمية

ووسائل التواصل الاجتماعي والإعلانات الخارجية وسرد القصص

حول علامتنا التجارية وعقد اللقاءات الشخصية لضمان التعريف

وبنهاية عام ٢٠٠٤م، حجز دجاج "التنمية لايف" المدعّم بالأوميغا ٣ مكانه على رفوف نحو ١٠٠ متحر في أرحاء المملكة، بها فيها

محلات الهايير ماركت والسوبر ماركت الرائدة مثل بنده والعثيم

تركيزنا الأساسى. وقد أجرينا بحثاً مكثفاً لفهم التوقعات

المنتج وامكاناته.



ຄ

# رؤية المملكة ٢٠٣٠

انسجاماً مع رؤية المملكة ،٣٠٦، تساهم شركة التنمية الغذائية بدورٍ فاعلٍ في تعزيز الأمن الغذائي للمملكة العربية السعودية، من خلال توسيع قدراتها الإنتاجية وتطوير سلاسل التوريد، مع اعتماد ممارسات مستدامة. ويأتي هذا التوجه في سياق استثمارات استراتيجية وسياسات مبتكرة تتبناها المملكة لتحقيق الاكتفاء الذاتي وخفض الاعتماد على الاستيراد. وفي عام ٢٠٠٤م، شكّل تخصيص ٢ المعلى من مندوق التنمية الزراعية لدعم إنتاج الدواجن، وتربية الأحياء المائية، والتخزين البارد، حافزاً قوياً لنمو هذا القطاعاً.

وتمثل الدواجن ركيزةً أساسيةً في هذه الرؤية، إذ تشير التوقعات إلى نمو القطاع وفق معدل سنوي مركب بنسبة الـ3%، وتستغيد "التنمية" من الدعم الحكومي والشراكات والحوافز المقدمة، مثل الملكية الأجنبية الكاملة والإعانات القائمة على الإنتاج ودعم المنتجين المحليين، لتحقيق هدفها الطموح بأن تصبح

الشركة الأولى عالمياً لمنتجات الأغذية البروتينية الصحية الحلال المستدامة بحلول عام ٢٠،٣٠م. وبالتناغم مع رؤية المملكة ٢٠،٣٠ تسعى "التنمية" إلى المساهمة في بناء مستقبلِ مستدامٍ ومزدهرِ للمملكة.

# ضمان الأمن الغذائى والاستدامة

#### بناء القدرات والإمكانات لتحقيق الأمن الغذائي والستمارة

- رفع قدرات الإنتاج إلى ا مليون طائر يومياً للمساهمة في تعزيز الأمن الغذائي وتحقيق أهداف الاستدامة
- التعاون مع الجهات الغاعلة في القطاع لخلق قيمة مضافة بالتوازي مع تغادي بلوغ مرحلة فائض الإنتاج بطريقة استراتيحية
- بناء سلسلة قيمة متكاملة تبدأ من مزارع الأجداد وتنتهي بالمطاعم، مما يضمن الارتقاء بالكفاءة التشغيلية ومستوى الجودة
- التركيز على التوسع الذاتي وعمليات الاندماج والاستحواذ
   لتعزيز النمو وحضور العلامة التجارية في السوق
  - تطوير أنظمة متقدمة لمناولة الحبوب بهدف ضمان التوريد المستدام للأعلاف
- إنتاج الأغذية المعالجة من الطيور المحلية لتحسين الأمن الغذائي وخفض الاعتماد على الاستيراد

#### تعزيز الشراكات الدولية بهدف الاستثمار وضمان الأمن الغذائي

- واصلت "التنمية" مسيرتها نحو تحقيق الاكتفاء الذاتي
   في قطاع الحواجن بالمملكة، وذلك من خلال شراكات
   استراتيجية فاعلة، فشراكتها مع شركة إم إتشبي
   إس إي، المجموعة الدولية الرائدة في مجالي الأغذية
   والتكنولوجيا الزراعية، تيشر بمستقبل مزدهر لهذا القطاع.
   وسيتم استثمار ما يزيد على ٢٠٠ إلا مليون في مشاريع
   زراعية طموحة، تشمل تشييد منشآت حديثة لإنتاج حوالي
   الالميون بيضة مخصبة سنوياً، وفعاسة متطورة، ومصنع
   متكامل لأعلاف الدواجن
- عزرت "التنمية" تعاونها مع شركة تايسون للأغذية، إحدى
  الشركات الأمريكية الرائدة عالمياً في إنتاج الدواجن
  والبروتين الحيواني، وتستثمر تايسون من خلال هذه
  الشراكة في شركة تصنيع الأغذية الممتازة المحدودة
  وشركة التنمية الزراعية، بهدف مضاعفة القدرة الإنتاجية
  لشركة تصنيع الأغذية الممتازة المحدودة عبر استثمار
  مشترك يساهم في نمو وتطور القطاع





- business-economy/phttps://www.arabnews.com/node/2572020
- https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/saudi-arabian-poultry-market/market-size

٤Λ



### тамиан 🤝

# رؤية المملكة ٢٠٣٠ تتمة تمكين حياة عامرة وصحية

#### تحسين الخدمات الصحية

- توسيح إنتاج الحجاج الخالي من المضادات الحيوية والغني بالعناصر الغذائية مثل الأوميغا ٣
- إطلاق منتجات صحية ذات قيمة مضافة لقطاعي المطاعم الخدمة السريعة وخدمات الأغذية باستخدام الدحاج المحلى
- ضمان الالتزام بأعلى معايير الجودة الصارمة، مثل معيار الآيزو ۲۲۰۰۰ وتصنيفات (+AA) من منظمة "امتثال سمعة العلامة التجارية"، لضمان سلامة الأغذية وجودتها
- ي تأسيس أول صيدلية تُعنى بصحة الحيوانات ومتاجر للمعدات ذات الصلة في الرياض، بالإضافة إلى ثلاث صيدليات ومتجرين آخرين للمعدات قيد البناء في مناطق أضائ
- تعزيز الوعي لدى المستهلكين من خلال الحملات المعنية

ضمان تحقيق الاستدامة البيئية

- استخدام أنظمة إدارة النفايات لتحويل مخلفات الإنتاج إلى موارد قيمة تُستخدم في الإنتاج والزراعة
  - اعتماد الأتمتة لتحسين استخدام الطاقة والموارد في مرافق الإنتاج
  - حماية وتأهيل المساحات الطبيعية، بما في ذلك زراعة مليون شجرة:
    - و زراعة أكثر من ٤٥٧ ألف شجرة في المملكة
- بدأ مسلخ أبها بتزويد مخلفات المياه المعالجة لاستخدامها في زراعة الأشجار في عام ٢٠٢٥م، مما يحسن الكفاءة التشغيلية ويقلل من تصريف المياه الضارة
- تطبيق ممارسات فعالة في سلاسل التوريد لتقليل هدر الطعام أثناء النقل والعمليات
  - خفض الانبعاثات الكربونية:
- تحسين مسارات التوصيل في قطاع منتجات التصنيع الأخرى، مما يقلل استهلاك الوقود والبصمة الكربونية

- تركيب أنظمة بيئية في ثمانية مواقع لمطاعم "بوبايز®" في المراكز التجارية، مما يقلل الروائح والانبعاثات الكريونية بنسبة ٨٠%
- تطبيق نظام "التتبع والرصد" لمراقبة استخدام الوقود فى الأسطول، مما يخفض انبعاثات غازات الدفيئة
- المشاركة في مبادرة البحرين الخضراء، والتبرع بـزراعة
   الف شجرة لتعزيز التنوع البيولوجي ودعم الأهداف
   البيئية لمملكة البحرين
  - الاستخدام المستدام للمياه:
  - تركيب محطة تحلية بالتناضح العكسي في مزارع أبها بسعة ٥٠٠ متر مكعب يومياً، لتزويد المياه النظيفة لـ ٢٧ منزلاً واستخدام المياه المُعاد تدويرها للزراعة. ويسهم نظام التناضح العكسي في رفح مستوى رعاية الحيوانات من خلال توفير مياه شرب نظيفة، مح تقليل الانبعاثات والتكاليف وإعادة تعبئة خزانات المياه الحوفية

#### تعزيز الجوانب الثقافية والترفيهية

- إطلاق حملات موسمية تركز على الأنشطة الثقافية والغذائية
- تنظيم فعاليات موجهة للموظفين مثل يوم التأسيس واليوم العالمي للمرأة وموائد الإفطار في شهر رمضان المبارك وفعاليات العملة الذهبية والاحتفال بعيد الفطر السعيد واليوم الوطنى وغيرها
- خلق بيئة ملائمة لتمكين المواطنين
  - دعم العلامات التجارية المحلية الناشئة في مجال مطاعم الخدمة السريعة ورواد الأعمال من خلال تقديم حلول منتجات مبتكرة ودعم البحث والتطوير
    - زيادة مشاركة القوى العاملة؛
    - تحقيق نسبة ٢٥% من أمينات الصندوق الإناث في جميع فروع مطاعم "بوبايز ""
    - الامتثال للإرشادات الداخلية التي تتبعها "التنمية" في مجال حقوق الإنسان بشأن عمالة الأطفال والعمل القسرى
    - صقل مهارات الموظفين وتمكينهم من خلال برامج تدريبية لتطوير مهاراتهم الأساسية مثل.
      - الوقاية من الحرائق والجاهزية للطوارئ
      - الإسعافات الأولية والإنعاش القلبي الرئوي
        - قانون العمل
        - سلامة الأغذية

 توقيح اتفاقية مح جامعة المجمعة لتعزيز الجهود المشتركة في مجال التعليم وتنمية القوى العاملة

المشاركة في فعاليات الطهي ورعايتها

بمبادرات الأثر البيئى والاجتماعى

• توفير فرص تتسم بالمساواة والشمولية، وإشراك

مجموعات متنوعة من الموظفين، ونشر الوعى المحلى

- التعاون مع المؤسسات الأكاديمية مثل جامعة الملك سعود وجامعة القصيم البيطرية لتعزيز الابتكاربين المواهب السعودية
  - تعزيز إدماج الأشخاص ذوى الإعاقة؛
- الحصول على شهادة البيئة الغضية (مواءمة) من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، مما يدعم توظيف الأشخاص ذوي الإعاقة





# كلمة الرئيس المالي

# نمو قوى وربحية مستدامة

واصلت شركة التنمية نموها المستدام وحققت عاماً آخر

من النمو القوى في الإيرادات والأرباح، مستفيدةً في ذلك مُنَّ مَخْتَلُفَ شُرَّاكَاتُّهَا الْاستراتُيجِيَّةُ الرئيسيةُ في الْسنوات السابقة، إلى جانب التحسين المستمر فيما يتعلُّق بالتكاليف والكفاءة التشغيلية.

> أسهم الطلب المتزايد على منتجاتنا عالية الجودة – رغم المنافسة المحتدمة في السوق المحلية – في ترسيخ مكانتنا، ما أتاح لنا تحقيق حجم مبيعات قياسي والوصول إلى قاعدة عملاء متنوعة. وقد تم دعم منتجاتنا من خلّال برنامج إنفاق رأسمالي طويل الأجل بهدف زيادة الطاقة الإنتاجية وتعزيز قدرات المعالجة. وقد أثبتت الشركة، بشكل عام، مرونتها من الناحية المالية والتشغيلية من خلال تقديم قيمة ملموسة في مواجهة التحديات الخارجية.

#### أداء قوى مدعوم بزيادة القدرة الإنتاجية وتعزيز الاستراتيجيات التسويقية

في عام ٢٠٢٤م، ارتفع إجمالي إيرادات الشركة إلى ٢,٥٦٣ يك مليون، بزياًدة قدرها ٢١% مقارنة بعام ٢٠١٣م. ولم تقتصر جهودنا على زيادة حجم المبيعات والقدرة الإنتاجية فحسب، بل شملت أيضاً تحسين كفاءة تشغيل مصانعنا، والتوسع في متاجر "بوبايز®"، وتطوير استراتيجيات تسويق فعالة لمنتجات الدواجن الطازجة.

أثر ارتفاع حجم المبيعات على تكلفة المبيعات، التي ارتفعت إلى ۱٬۹۰۹ ﷺ ملایین مقارنت به ۱٬۵۹۸ ﷺ ملیون فی عام ۲۰٬۲۳م. وعلی غرار تجربتنا في عام ٢٠٠٣م، تأثرت الشركة باستّمرار ارتفاع أسعار الحبوب ، وكذلك توسعنا المستمر في الطاقة الإنتاجية، والإنفاق المخصص لبرنامج توسُّع امتياز "بوبايز®" وَفي عام ٢٠١٤م، أسهم ارتفاع تكلفة الديزل وتخفيض الدعم الحكومي في بداية العام في ارتفاع تكلفة

بلغ إجمالي أرباح الشركة ٢٥٤.٤ إلى مليون، بزيادة قدرها ٣٢% عن عام ٥٢٠٢٣. وبفَّضل إدارتنا الرشيدة للتكاليف بشكل مستمر، والاستفادة من وفورات الحجم، وتعزيز كفاءة العمليات، وتبنى الابتكار التقني، تمكّنا من التخفيف من بعض التأثيرات السلبية المدّخورة سابقًا، مَا أسهم في رفع هامش الربح بنسبة ١.٩ نقطة مئوية. وفي نهاية عام ٢٠٠٤م، تحسن هامش الربح الإجمالي إلى ٥٠٥، من ٢٣٠٦% في الفترة المماثلة السابقة، ما يدل على تميز الشركة فى تحقيق القيمة لجميع أصحاب المصلحة في قطاع محلى شديد التنافسية.

شهدت الأرباح قبل الغائدة والضرائب والإهلاك واستهلاك الدين والهامش المرتبط بها زيادات متناسبة، حيث ارتفعت الأرباح إلى ٣٦١ الله ملیون مقارنة بـ ۲۱۱ الله ملیون فی عام ۲۰۱۳م، بینما تحسن الهامش ليصل إلى ١٤١١% (١٣٠ مم: ١٠٠٥%)، مُدعوماً بالتحسن المستمر في الأداء

انعكس هذا الأداء القوى على صافى الأرباح، حيث بلغ صافى الأرباح العائدة لملاك الشركة ٩٥.،٨ إلى مليون، بزيادة قدرها ٨٠.١ مُقارنةً یعام ۱۹۰۳م (۷۵.۹ ﷺ ملیون).

# ارتفاع ۲.۲۱%

#### في صافى الأرباح

يعكس هذا التحسن أيضاً تركيزنا على التحكم الفعال في التكاليف . وتحسين الإنتاج والكفاءة التشغيلية. كما شمل ذلك إجراء تحسينات في الكفاءة على مستوى قنواتنا كلها، وتعديل الأسعار، وإطلاق حملات واستراتيجيات تسويقية مؤثَّرة، إضافة إلى مواصلة التركيز على تعزيز إعادة هندسة العمليات وتقنيات الشّراء.

بدأت شراكاتنا، التي أصبحت بسرعة لبنة أساسية في استراتيجية النمو المتبعة لديناً، في تحقيق نتائج ملموسة خلال عام ٢٠١٥م. كما بدأ مشروعنا المشترك مع شركة MHP، الكائنة في أوكرانيا، والتي تُعد أكبر شركة متخصصة في التقنيات الزراعية في أوروبا، عملياته التشغيلية خلال ذلك العام وبدأ في تحقيق الإيرادات من أعمال

#### برنامج إعادة هيكلة التكاليف

نظراً للنمو المستمر، نعمل على تحسين العمليات وترشيد التكاليف، ما يمهد الطريق لتحقيق مزيد من التحسين في الأداء على المستويين التشغيلي والمالي في المستقبل. وقد أثمرت جهودنا

في هذا الصدد عن تقدم ملموس في عام ٢٠١٤م.

**عرفان جاويد ناجي** الرئيس المالي

#### برنامج الإنفاق الرأسمالى يمهد الطريق لتحقيق النمو وتحسينات الاستدامة

واصلت الشركة إحراز تقدم ملموس في برنامجها المعنيّ بالنفقات الرأسمالية، حيث أنفقت ٢٩٨ ٤ مليون إجّمالًا في أصولها الجديدة وأصولها قيد الإنشاء، إضافة إلى التزامات رأسمالية أخرى بقيمة ۲۵۲ ﷺ ملیون مقارنةُ بمبلغ ۱۶۱ ﷺ ملیون فی عام ۲۰۲۳م. وتشمل الأصول قيد الإنشاء تعزيز القدرة الإنتاجية لمصنع الأعلاف بـ ٤٠ طنأ مترياً في الساعة، وزيادة طاقة المعالجة إلى ١٣,٥٠٠ طائر في الساعة، وتوسيع طاقة التغريخ إلى ١٤٠ مليون بيضة، وإنشاء أنظمة جُديدة لإدارة النفايات في مصنع المعالجة الجديد، وإنشاء مطاعم "بوبايز " إضافة إلى ذلك، أنَّشأنا مصنع أعلاف جديداً في منطقة أبها بقدرة ١٥ طن مترى في الساعة.

خلال ذلك العام، وقّعنا عقداً لشراء مصنع جديد للمعالجة الأولية ومن المقرر تشغيله في عام ١٠٠٥م بطاقة إنتاجية تبلغ ٣٧ مليون طائر سنوياً. كما تدعم عملية الاستحواذ مبادرات شركة التنمية للاستدامة من خلال منشأة إدارة النفايات الجديدة ومحطة معالجة المياه، في حين سيتم استخدام الأرض المحيطة لزراعة الأشجار ضمن برنامج "المليون شجرة" القائم.

لقد كان التركيز الرئيسي لجهودنا في الإنفاق الرأسمالي لعام ٢٠١٢م هو إضافة المزيد من القدرة الإنتاجية مع التركيز الواضح على تحسين مقاييس الاستدامة والأداء على مستوى الشركة. وقد رفعنا سقف إنفاقنا لخفض انبعاثات الكربون لدينا، ووضعنا الأساس لتحقيق وفورات في التكاليف على المدى الطويل من خلال تنفيذ عمليات إعادة تدوير جديدة.

لقد كان الإنفاق على أنشطة المبيعات والتسويق والتوزيع والإدارة متناغماً مع استراتيجياتنا التوسعية والاستراتيجيات المعنيّة بتعزيز مكانة العلامة التحارية.

سيستمر الإنفاق على مدى السنوات الخمس المقبلة، مع التركيز على توسيع قدراتنا في المعالجة الأولية وإنتاج أعلاف الدواجن والتغريخ، بالإضافة إلى تنمية عمليات الامتيازات في قطاع امتياز

#### إدارة الميزانية العمومية

يتمحور نهج التنمية في التوسع الاستراتيجي حول استثمار مواردنا الداخلية بكفاءة مَعَ الاستفادة مِن الرافعة المالية للشركة، مدعومةُ بقوة ميزانيتنا العمومية.

وخلال العام، حافظت ربحيتنا على قوتها، مواصلين تركيزنا على تحقيق عوائد مستدامة وطويلة الأجل لمساهمينا، وهو ما انعكس في قوة العائد على حقوق الملكية. وبينما نحن في المسار الصحيح لزيادة قدراتنا الإنتاجية في عام ١٠٠٥م، فإنّنا نتوقع تحقيق عوائد أعلى لمساهمينا، وتظل دورة تحويل النقد لدينا متوافقة مـَ نمو أعمالنا، مما يعزز قدرتنا على تحقيق أهدافنا الاستراتيجية بكفاءة

في عام ٢٠١٤م، أعلنت شركة التنمية عن توزيع أرباح على المساهمين بقيَّمة ٣٨ يا مليون (٣٣٠م: ٧٠ يا مليون)، أي ما يعادل ١٩٠ يا للسهم الواحد (۳.۵۰)م: ۳.۵۰ يك للسهم الواحد).

اختتمت شركة التنمية السنة المالية ٢٠١٥م بمبلغ ٨٩ 🎚 مليون نقدأ وما يعادله. وارتفع إجمالي القروض إلى ٧٣٦.٣ الله مليون مقارنة بـ د. الشركة الشركة عنام ١٠٠٣م، وذلك في إطار سعي الشركة الشر لتنفيذ خططها التوسعية الطموحة.

ارتفاع ۲۲%

فى إجمالى الإيرادات

# **كلمة الرئيس المالي** تتمة

	العائد على رأس المال المستثمر (١٠٥)	%	%9.0	%/\.9	
الربحية	العائد على حقوق الملكية <sup>(()</sup>	%	.%۱۳.۳	%IO.ſ	
10 m	صافي رأس المال العامل إلى المبيعات (**	%	%IV	%19	
النشاط	الخمم التجارية (**)	عدد أيام المبيعات	۳۰۰	٣٣	
	المخزون (بما في ذلك الأصول البيولوجية)	عدد أيام تكلفة المبيعات	98	91	
	الذمم التجارية الدائنة	عدد أيام تكلفة المبيعات	10	٤٣	
	المعدل الحالي	X	L.P	I.C	
	الدين/(الدين + حقوق الملكية)	%	% <b>"</b> 1	%٤9	
الملاءة المالية	صافي الدين إلى الأرباح قبل الغوائد والضريبة والإهلاك وإطفاء الدين <sup>(3)</sup>	×	۲.٦٥	۳.٤١	
	عمليات المستمرة على أساس آخر اثني عشر شهراً مر لا يشمل عقود الإيجار	(٣) باستثناء المبالغ المستحق على أساس آخر اثني عشر (٤) جميع الحسابات على أسار	شهرأ		ت

#### التوسع في التمويل

حصلت التنمية في عام ٢٠٢٤م على قروض من مؤسسات محلية وإقليمية لتمويل متطلبات رأس المال العامل وبرنامج التوسع المستمر.

لقد رفعنا قيمة تسهيلات المرابحة قصيرة الأجل المقدمة من بنك الخليج الدولي – السعودية من ١٥ ا يل مليون إلى ٢٠٠ يل مليون، حيث سيدعم التمويل الإضافي متطلبات رأس المال العامل للشركات التابعة لنا. وقد تم تأمين التسهيلات بأسعار تنافسية وتعفّدات مواتية تتماشـى مع استراتيجية النمو التي تتبعها الشركة.

قامت وحدة أعمال المطاعم لدينا بتأمين تسهيلات رأس المال العامل وتسهيلات مرابحة طويلة الأجل للسلك بقيمة ١٣١،٢٥ ﷺ مليون من البنك الأهلي المتحد لتمويل توسعة أعمالنا في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي.

كما تم الحصول على تسهيلات إضافية بقيمة ١٢٠ الله مليون من بنك الكويت الوطني لتلبية متطلبات رأس المال العامل للشركة ودعم توسعنا الاستراتيجي المستمر.

حصلت الشركتان التابعتان لنا "شركة التنمية الزراعية" و"شركة تلال الصحراء للخدمات البيطرية" على تسهيلات ائتمانية بقيمة ٢٠٠٠ إلى مليون من مصرف الإنماء لتلبية متطلبات رأس المال العامل، في حين حصلت شركة التنمية الزراعية على تسهيلات ائتمانية طويلة وقصيرة الأجل ومتجددة بقيمة ٢٥٠ إلى مليون متوافقة مع الشريعة الإسلامية من البنك الأهلى السعودي.

تم استخدام تسهيلاتنا المصرفية جزئياً لتمويل المعاملات وتوسيع نطاق التوزيع خلال ذلك العام. وفي ديسمبر، قامت شركة التنمية الزراعية بشراء مصنع الغاط للمعالجة الأولية في المملكة العربية الزراعية بشراء مصنع الغاط للمعالجة الأولية في المملكة العربية السعودية مقابل ١٤٣ إلى مليون. واستثمرنا في توسيع شبكة التوزيع لدينا، حيث أضفنا ١٢ طريقاً جديداً ليصل إجمالي عدد الطرق إلى علاء طرق بحلول نهاية عام ١٠٤٤م. كما نواصل تقليل اعتمادنا على الموزعين الخارجيين من خلال بناء شبكتنا الخاصة لخدمة قاعدة عملائنا المتنامية بكفاءة أكبر.

#### الأداء القطاعي

استحوذت شركة التنمية الزراعية، وهي شركة الدواجن الطازجة التبعة لنا وأكبر وحدة أعمال لدينا، على ٧٧% من إجمالي الإيرادات في عام ٢٠١٥م. وقد نمت الشركة بشكل ملحوظ في عام ٢٠٢م، وقد نمت الشركة بشكل ملحوظ في عام ٢٠٢م، مدفوعة بالطلب المستمر على منتجاتها عالية الجودة، ما أسهم في تحقيق زيادة كبيرة في الإيرادات، حيث بلغت ١٩٧٢. إلى مليون، مسجلة نموا بنسبة ١٤٪ مقارنة بعام ٢٠٠٣م، والذي بلغت فيه الإيرادات ١٩٧٢ إلى مليون. وقد جاء هذا النمو مدعوماً بارتفاع الإنتاج بنسبة ١١٪ ليصل إلى ٥٠٠,٠٠٠ طائر يومياً، مقارنة بمتوسط ٢٠٠٠٠م، طائر يومياً، مقارنة بمتوسط ٢٠٠٠م،

نمت إيرادات شركة تلال الصحراء للخدمات البيطرية، وهي شركة الأعلاف والصحة الحيوانية التابعة لنا، بشكل كبير، حيث ارتفعت بنسبة ٢٢% لتصل إلى ٤٥٠ الجميون (٢٣٣ / ٢٥٢ الج مليون)، ما يعكس الطلب القوي من عملائنا، وزيادة انتشارنا في السوق، وتحسين مزيج العملاء والمنتجات.

ارتفعت إيرادات تشغيل امتياز الأغذية بشكل كبير لتصل إلى ا٤١ يِلاً مليون، بزيادة قدرها ٢٠% مقارنة بعام ٢٠٢ ، ٦٥، وذلك تماشياً مع زيادة عدد المنافذ التشغيلية الجديدة في المملكة وافتتاح أول فروع "بوبايز"® في الكويت. كما اختتمنا القترة بـ ٨١ منغذاً قيد التشغيل، مع استمرار تركيزنا على توسيع انتشار علامة "بوبايز"® التجارية داخل المملكة وخارحها.

#### التوقعات المالية لعام ١٠٢٥م

نتوقع مزيداً من النمو استجابةً للتوسع في قطاع الأغذية والمشروبات في المملكة العربية السعودية بغضل ارتفاع الطلب على الدواجن كسلعة غذائية أساسية وزيادة أنماط الاستهلاك، محفوعاً بارتفاع أعداد السكان وارتفاع حجم السياحة.

تتمتع شركة التنمية بمكانة جيدة تتيح لها زيادة قدرتها على التوريد لتلبية الطلب المتوقع ودعم مستهدفات النمو الحكومية.





# التقنية والابتكار

لعبت التقنية والابتكار في عام ٢٠٢٥م دوراً محورياً في تعزيز الاستدامة والأتمتة واتخاذ القرارات القائمة على البيانات في جميع عملياتنا التشغيلية. ومن خلال تسخير الحلول المتطورة، تركزت الجهود على تعزيز الكفاءة التشغيلية مع الإسهام بشكل كبير في تحقيق أهداف الاستدامة وتقليل الأثر البيئي ورفع جودة المنتجات. وعلى مدار عام حافل بالجوائز، تؤكد استثماراتنا وتركيزنا الاستراتيجي على التزامنا بالابتكار كدافع نحو تحقيق النمو على المدى الطويل ومصدر لخلق القيمة لجميع أصحاب المصلحة لدينا.

تعتمد شركة التنمية بشكل متزايد على التقنيات المبتكرة لتعزيز الإنتاجية وضمان الجودة وتحسين الكفاءة التشغيلية. وقد لعبت تقنية المعلومات دوراً محورياً من نمو شركة التنمية وتطورها على مدار هذا العام، وبينما كان فريقنا مشغولاً بإعداد خطط النمو القوية، كانت استراتيجية تقنية المعلومات لدينا تخضع للتنقيح باستمرار لمواءمة ودعم رؤيتنا وأهدافنا المؤسسة.

لقد لعبت تقنية المعلومات دوراً في غاية الأهمية في تعزيز كفاءتنا التشغيلية وذلك من خلال برنامج التحول الرقمي الذي يستخدم أحدث التقنيات في جميح مجالات أعمالنا. وقد ساعدنا استخدام هذه الحلول المبتكرة على الإسهام بشكل إيجابي في تحقيق رؤيتنا فيما يتعلق بالكسب والعطاء والاستدامة.

المبتكرة لتعزيز تحقيق التعام انطلاقة مهمة في مسيرة شركة التنمية نحو يدلية. وقد لعبت تحقيق التطور التقني في جميع مجالات عملياتها، حيث يجري النفيذ مشاريع رئيسية مع وضع خطط مستقبلية للتوسع في عام. وبينما كان السنوات القادمة. ومن خلال تبني إطار العمل المرن (Agile)، استراتيجية تقنية تم تصميم استراتيجية الشركة للتقنية والأمن بحيث تواكب متطلبات الأعمال المتغيرة وتوفر الحلول التقنية المناسبة لتحقيق توقعات الأعمال.

الإنجازات على مستوى التقنية

- بنية تحتية قوية وأمنة للغاية لتقنية المعلومات: نجحنا في تنفيذ البنية التحتية لتقنية المعلومات عالية الأمان للمقر الرئيسي لشركة التنمية، وتعميمها على جميع مواقعنا المنتشرة في مختلف المواقع الجغرافية.
- التحــقل الرقمي: قمنا بتعميم، تقنيات التحول الرقمي
   والأتمتة على بعض وظائف الدعم الأساســية لدينا لتحسين
   كفــاءة العمليات من خلال أتمتة العمليات اليدوية وزيادة
   دقة السانات.
- تحليلات البيانات؛ قدّمنا لوحات معلومات تحليلية متقدمة لمراقبة أداء الإنتاج والتنبؤ باتجاهات السوق وتحسين تخصيص الموارد.
  - الترحيل السحابي: قمنا بترحيل البنية التحتية الأساسية لتقنية المعلومات إلى بيئة قائمة على السحابة، ما يضمن قابلية التوسع، وتعزيز الأمن، وكفاءة التكلفة.

# الأمن السيبراني وخصوصية البيانات

عملنا على تعزيز تدابير الأمن السـيبراني من خلال تنفيذ جدران الحماية المتقدمة، وأنظمة كشــف التســلل، والتقييمات المنتظمة لنقاط الضعف.

> حققنا الامتثال للوائح حماية البيانات العالمية والإقليمية لحماية بيانات العملاء والبيانات التشغيلية.

عقدنا برامج تدريبية في مجال الأمن السيبراني للموظفين لتقليل المخاطر المرتبطة بالتصيد الاحتيالي والتهديدات السيبرانية الأخرى.

#### حوكمة تقنية المعلومات وإدارة المخاطر

- قمنًا بإنشاء إطار عمل مخصص لحوكمة تقنية المعلومات لضمان توافق المبادرات التقنية مع أهداف الشركة.
- لَاحْتِبار مرونة النَظَام واستمَّراريتُّه.

وضعنا خطة قوية للتعافى من الكوارث وأجرينا تدريبات

 عملنا على مراقبة مخاطر تقنية المعلومات بانتظام وتنفيذ الاستراتيجيات الاستباقية للحد من المخاطر لمعالجة نقاط الضعف المحتملة.

#### الدعم التشغيلي

- حافظنا على معدل تشغيل بنسبة ٩٩٩٩% لجميع أنظمة تقنية المعلومات الحيوية، لضمان استمرارية العمليات دون القطاع
- تم تحسین کفاءة مکتب المساعدة، حیث تم تحقیق معدل حل ۸۸% من طلبات الدعم التقني من أول مکالمة.
   عملنا علی تبسیط إدارة المخزون من خلال دمج أنظمة تقنیة

المعلومات مع بيانات سلسلة التوريد في الوقت الفعلى.

#### الإحصاءات والمقاييس الرئيسية

- استثمارات تقنية المعلومات: تخصيص ٨٨ من الإيرادات السنوية لتطوير تقنية المعلومات والبنية التحتية.
- وقت تشغيل النظام؛ ٩٩٩.٩ لعمليات تقنية المعلومات بالغة الأهمية.
- الترحيل السحابي: ترحيل ٩٥% من الأنظمة الأساسية إلى السحابة.
- أثر الأتمتة: تقليل وقت المعالجة بنسبة ۲۰% لبعض عمليات الشؤون المالية والموارد البشرية.

- التحديات:
- التكيف مع تهديدات الأمن السيبراني المتزايدة في ظل التوسع في العمليات الرقمية.
- إدارة تعقيدات دمج التقنيات الجديدة ضمن العمليات التشغيلية التي تمتد عبر مواقع جغرافية متعددة.





 $\circ$ 

### التقنية والايتكار تتمة

# اعتماد الذكاء الاصطناعي لتحقيق الابتكار والنمو

يشهد عالم الأعمال تحولًا مستمراً بفعل الذكاء الاصطناعي، ونحن في شركة التنمية نستعد لدمجه في محفظة تقنية المعلومات لدينا والاستفادة منه لتعزيز نموّنا وتوسّعنا، فضلًا عن تحسين كفاءتنا وإنتاجيتنا ومعدل الاستدامة لدينا.

باسـتخدام التقنية القائمة على الذكاء الاصطناعي، سيكون بإمكاننا إحداث طفرة في عملياتنا التشـغيلية وعملية اتخاذ القرار لدينا اسـتناداً إلى بيانات دقيقة وفي الوقت الفعلي. يعمل نظـام المراقبة المركزي، المدعوم بمنصة الإدارة الذكية للمزارع وتحلـيلات البيانات الضخمة، على تقديم تغذية راجعة فورية حول العمليات التشـغيلية من خلال أجهزة الاستشعار وتقنيات إنترنت الأشـياء، كما تُمكُن هذه التقنيات الغريق المركزي من متابعة

اسـتهلاك الأعلاف، وصحة الطيور ، والظروف البيئية ، ومعدلات النمو ، مما يتيح المراقبة الفعّالة وضمان اتخاذ قرارات سـريعة تعتمد على معلومات موثوقة .

فمن خلال حلول الذكاء الاصطناعي هذه، يمكننا تعزيز وتحسين أقسامنا الأساسية وأقسام الدعم الشاملة مثل مراقبة المزارع، وتحسين الأعلاف، ومصنع المعالجة، وسلسلة التوريد، وإدارة النغايات والاستدامة، وأقسام الدعم لدينا مثل الموارد البشرية والشؤون المالية والخزانة والشؤون الإدارية.

جائزة "Most Innovative LCNC Solutions" (أفضل

السعودية للابتكار بلا أكواد.

الاصطناعي والتحليلات.

حلول للتطبيقات منخفضة الأكواد/بدون أكواد) في القمة

"Recognition for Driving Digital Excellence" جائزة

(التميز في تحقيق التحول الرقمي) في القمة السعودية

چائزة "Best Digital Enterprise of the Year" (أفضل

مؤسسة رقمية لهذا العام) في قمة الشرق الأوسط للذكاء

# جوائز التميز في مجال التقنية والابتكار

يشـارك فريق قيادة تقنية المعلومات لدينا بنشاط في المنتديات التقنية والتجارية بالمملكة العربية السعودية والمنطقة. ومن خلال هذه المنصة، نعتزم مشاركة خبراتنا والدروس المستفادة مع المؤسسات الأخرى لمساعدتها على تحقيق هذه الرحلة. ولهــذا، فقد تم تكريمنا ومنحنا جوائز في العديد من المنتديات الرائدة والمعروفة لعرض أعمالنا وابتكاراتنا التي حققناها في

حظيت إنجازات شركة التنمية في مجال التقنية والابتكار بالتقدير من خلال عدة جوائز مرموقة في عام ٢٠٢٤م، ما يعكس التزامنا بالتميز والريادة في التحول الرقمي.

جائزة الريادة في التحول الرقمي عبر تقنية "Low Code No Code" (التطبيقات منخفضة الأكواد/بدون أكواد) في مؤتمر "Low Code No Code" بالشرق الأوسط في نسخته لعام

تستهدف شركة التنمية في عام ٢٠٢٥م تحقيق قفزة نوعية في التقنية والابتكار ، من خلال تعزيز الاستدامة، وزيادة الكفاءة التشغيلية، وتسريع الابتكار الرقمي.

- الاستثمار في حلول الذكاء الاصطناعي وتعلّم الآلة لتحسين اكتشاف الأمراض والتنبؤ بمتطلبات السوق.
- توسيع نطاق استخدام تقنية البلوكتشين (blockchain) لتتبع سلسلة التوريد بالكامل، ما يعزز مستوى الشغافية مااثة ة
- مواصلة تحسين البنية التحتية لتقنية المعلومات لدعم النمو والانتكار في المستقبل.
- أتمتة العمليات؛ لقد خططنا لاعتماد تقنيات الأتمتة في فقاسات المزارع ومصانع المعالجة، وذلك لتحسين الكفاءة التشغيلية وتقليل الأخطاء البشرية.

# تسریع معدل التأثیر في عام ١٠٦٥م

تمثل مبادرة "التحدي الكبير لتحقيق الريادة الشاملة" محوراً رئيسياً لهذه الرؤية، حيث يتم السعي من خلالها إلى إيجاد حلول محلية لهذه الرؤية، حيث يتم السعي من خلالها إلى إيجاد حلول محلية لإنتاج أعلاف الدواجن، بهدف استبدال الحبوب المستوردة ببدائل محلية تتناسب مع مناخ المملكة العربية السعودية. وتأتي هذه المبادرة في إطار رؤية أوسع لتعزيز الاكتفاء الذاتي الغذائي، وتقليل الاعتماد على الواردات، ودعم الزراعة المستدامة. وقد اختارت شركة التنمية المتأهلين الثلاثة النهائيين للجائزة، حيث ستمنح مليون دولار للفكرة الغائزة، وستؤسس مشروعاً مشتركاً لتطويرها تجارياً، ما يؤكد التزامها بدعم الابتكار والممارسات المستدامة.

تواصل شركة التنمية تعزيز استدامتها، وذلك من خلال تخطيطها لتطوير حلول مبتكرة لتحويل النغايات إلى موارد قيّمة، مثل إنتاج البلاستيك من مخلغات الدواجن الحيوية، وتحويل المنتجات الثانوية إلى موارد قيّمة. وهو ما يتوافق مع رسالة الشركة المتمثلة في تقليل تأثيرها البيثي مع الإسهام في الاقتصاد الدائري.





وقد شجع هذا التحول على زيادة الرغبة في

مثل البحث عما هو جديد في عالم الطهي

اكتسب مفهوم "فعاليات الغذاء" زخماً، حيث

صبحت الوجبات محور التجمعات الاجتماعية

والمُغامرة من خلال أطباق الطّعام. وقد

والاحتفالات، مع التأكيد أيضاً على الصحة

كما برزت سهولة تحضير الأطعمة كعامل

حاسم، مما أدى إلى زيادة الطلب على حلول

المطيخ الفعّالة وتفضيل الخيارات الموفرة

للوقت والتى لا تؤثر على القيمة الغذائية.

وقد كان هناك أيضاً اهتمام متزايد بشأن

حلول الوجبات العملية، بدءاً من المكونات

المعبأة مسبقاً، وصولًا إلى الوجبات الجاهزة،

والتى تغي بالحاجة إلى البساطة في تحضير

وبإدراك هذه الاتجاهات، تَمثل التركيز

الاستراتيجي لشركة التنمية الزراعية في

الابتكار في منتجات صدور الدجاج المتبلّة

الطازجة، وّالتي تتماشي مع الطلب على

والتنوع في الطعام. وتلبي عروض صدور

لدجاج الطّازجة الاحتياجات المُختلفة

مِن ضيق الوقت والاهتمام بالصحة.

ومن خلال مواءمة استراتيجيات تطوير

المنتجات والتسويق الخاصة بالشركة مع

هذه الرؤى الاس<u>تهلاكية، نجحت عمليات</u>

قطاع الدواجن في شركة التنمية الزراعية

مجموعة منتجات الدجاج الواسعة التى

نقدمها الشركة عنصراً أساسياً في بيوت

لعديد من الأسر ، حيث تقدم المزيَّج المثالي

في الاستفادة من الاحتياجات المتغيرة لدى المستهلكين السعوديين. وقد أصبحت

سهولة تحضير الأطعمة وتحسين الصحة

لمستهلكين، حيث تجذب عملية تحضيرها

السريعة والسهلة المستهلكين الذين يعانون

تُجارِب طُهِّي جديدةٌ، إِلَى جَانْبُ اتجاْهاٰت أخَّرى،

### التقـــرير الســـنوي ٢٠٢٤

# استعراض الأعمال

### قطاع إنتاج الدواجن الطازجة

في ظل عام من التوسع والتنويع، يركز قطاع إنتاج الدواجن الطازجة الذي تشرف عليه شركة التنمية الزراعية التابعة لشركة التنمية الزراعية التابعة لشركة التنمية الزراعية التابعة لشركة التنمية العدائية، على الوفاء بالتزاماته تجاه طموحات الأمن الغذائي في إطار أهداف رؤية ٢٠٠٠. وفي ظل بيئة الزاعية على زيادة إنتاجها من الدجاج النواعية على زيادة إنتاجها من الدجاج المعالجة، فضلا عن تحسين كفاءة شبكة التوزيع على مستوى المملكة والمنطقة. التوزيع على مستوى المملكة والمنطقة. وتحقق شركة التنمية الزراعية تقدماً ملحوظاً في المساهمة في خطة الأمن الغذائي في المساهمة في خطة الأمن الغذائي في البلاد، مع التخطيط لتحقيق تحسن كبير في القدرات بحلول عام

"لقد كان الأداء المتميز لشركة التنمية الزراعية في عام ٥٢،٢٤ مدفوعاً بزيادة أححام المبيعات وتحسّن قدرات المعالجة، فضلًا عن التوسع المتسلسل في شبكة التوزىع. وقد كان الاىتكار بمثابة نقطة بارزة خلال مام، دیث واصلنا اطلاق منتحات حديدة بالاضافة الى ترقية المنتحات الحالية، يهدف تحقيق الفاعلية في تلبية الاحتىاحات المتغيرة لقاعدة عملائنا المتنامية. ومع استمرارنا في الالتزام ىتحقىق التوسع قُى الأعمال، سيواصل نمونا في الاعتماد على القدرة التتّافسية من حيث التكلفة والكفاءة."

**ماركوس ديلورينزو** الرئيس التنفيذي لشركة التنمية الزراعية

# نبذة عن شركة التنمية الزراعية

تتضمن أعمال شركة التنمية الزراعية في المملكة العربية السعودية إنتاج الدجاج، وتشغيل مصانع الأعلاف، ومزارع إنتاج دجاج الأمهات، ومزارع إنتاج الدجاج الأمهات، ومزارع إنتاج اللاحم، والشغيل مصانع الأعلاف، ومزارع إنتاج دجاج الأمهات، ومدارع إنتاج الدجاج محلياً وتغذيته على أعلاف الخرة (تغذية كاملة على أعلاف الخضروات) الخالية من الهرمونات والمضادات الحيوية في بيئة يتم التحكم في ظروفها بشكل كامل تحت إشراف فريق مختص من المزارعين والخبراء. وتباع منتجات الدواجن الطازجة مغلفة بالعلامة التجارية "التنمية" إلى متاجر الهايبر ماركت ومحلات السوبر ماركت ومزودي خدمات الوجبات الغذائية وغيرهم من محلات البيع بالتجزئة من خلال إبرام شراكة استراتيجية مع شركة "ايسون للأغذية"، إحدى الشركات العالمية الرائدة في مجال إنتاج الدواجن، حيث تمتلك "تايسون" حصة قدرها ها% من شركة "التنمية الزراعية".



#### المساهم الأكبر في إجمالي إيرادات شركة التنمية

حقق قطاع إنتاج الدواجن الطازجة مرة أخرى أداءُ متميزاً بوصغه المساهم الأكبر في إجمالي إيرادات شركة التنمية بواقح ۷۷%، كما واصلت شركة التنمية الزراعية تعزيز قدراتها خلال عام ۲۰۲۶م من خلال إبرام شراكة استراتيجية مـع شركة "تايسون للأغذية"، إحدى الشركات العالمية الرائدة في مجال إنتاج الدواجن، حيث تمتلك "تايسون" حصة قدرها 01% من شركة "التنمية الزراعية".

وقد ارتفعت الطاقة الإنتاجية من الدجاج الطازج من ٥٠٠ ألف طائر يومياً إلى ٥٥٠ ألف طائر يومياً إلى ٥٥٠ ألف طائر ، إلى جانب الطلب المستدام على منتجار الشركة، مما ساهم في تحقيق إيرادات إجمالية لشركة التنمية الزراعية بقيمة ١٩٧١ إلى مليون في عام ٢٠٠٣م. كما شهد العام أيضاً تحقيق حجم قياسي من المبيعات والذي ارتفع

#### ظروف السوق التنافسية تحقق القيمة

على الرغم من تزايد الطلب على منتحات

الدواجن في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي، إلا أن البيئة في عام ٢٠ ام واجهت أيضاً بعض التحديات، خاصةً فيما يتعلق بالواردات. حيث يسعى قطاع الدواجن، بشكل عام، إلى تحسين الأداء والإنتاج والجودة. وعلى الرغم من أن المنافسة السعرية كانت ملحوظة خلال العام، إلا أنه كان لها أيضاً تأثير جعل شركات إنتاج الدواجن مثل شركة التنمية أكثر مرونة وتركز على تقديم أفضل قيمة للمستهلكين.

وقد عملت شركة التنمية الزراعية على تحسين تركيزها على الكفاءة والنمو المرتكز على العملاء. وقد خضعت الشركة لعملية تحول تنظيمي كبير بهدف تعزيز التعاون بين الإدارات والأقسام، وخاصةً بين فرق الإنتاج والبحث والتطوير، لابتكار المنتجات بشكل أسرع.

#### تعزيز إدارة القنوات وتحسين شبكة التوزيع

حافظت شركة التنمية الزراعية على تركيزها على إدارة القنوات بكفاءة، حيث زادت تغطية عملى إدارة القنوات بكفاءة، حيث زادت تغطية هملائها في المملكة العربية السعودية بنسبة ها%، وقد ساعد ذلك في زيادة المبيعات السنوية بنسبة عا%. وبجانب إدارة القنوات، شهدت كفاءة شبكة التوزيخ تحسناً، مما وفّر بيانات قيمة لتقييم دخول الشركة للسوق ووصولها في قطاع مبيعات التجزئة. كما شهدت شبكة التوزيخ بشركة التنمية الزراعية تحسناً ملحوظاً، مع إطلاق ١٢ مساراً جديداً ليصبح الإجمالي ٤٠٤ مسارات في نهاية العام، مما أدى إلى توسيخ تغطية الشركة للسوق مما أدى إلى توسيخ تغطية الشركة للسوق

وفي إطار الجهود التي تهدف إلى دعم أنشطة مبيعات الشركة، أطلقت شركة والإعلانية لزيادة الوعي وبناء علامة "التنمية" والإعلانية، وفي الوقت نفسه، تعزيز عروضها الرقمية. وعلى مستوى البيع بالتجزئة وخدمة الطعام، نغذت شركة التنمية الزراعية مبادرات ترمي إلى تنمية قاعدة العملاء النشطين، مصحوبة بقرارات أكثر ذكاءً بشأن تنويع المنتجات التي دعمت نتائج القنوات.

وخارج المملكة، شهدت عمليات شركة التنمية الزراعية توسعاً كبيراً داخل دول مجلس التعاون الخليجي، واستهدفت بشكل خاص تعزيز الحضور في السوق في الإمارات العربية المتحدة حيث يتزايد الطلب على منتجات الدواجن الطازجة، وكذلك البحرين، حيث تحتل علامة "التنمية" التحارية مكانة رائدة.

#### الاتجاهات الثقافية المؤثرة على استهلاك الحجاج

ركزت شركة التنمية الزراعية في عام ٢٠٠٤، ٢م على إطلاق منتجات جديدة لتلبية الاحتياجات الرئيسية لدى المستهلكين من خلال الديناميكيات المتغيرة في أنماط حياة النساء السعوديات. ومع توسع أفاق النساء وتوليهن أدواراً أكثر تنوعاً في المجتمع، بما يشمل زيادة مشاركة المرأة في القوى العاملة، فإن العديد من المستهلكات يوازنن بين مسؤولياتهن المهنية والأسرية.

# 00,...

#### طائر يومياً، ارتفاع بنسبة ١١%

من سهولة تحضير الأطعمة وتحسين الصحة والتنوع في الطعام الذي يطلبه المستهلكون المعاصرون.

#### تزويد السوق بمنتجات شهية جديدة

ظل الابتكار محوراً رئيسياً، مع إطلاق خط "أسرار الطعم"، وهو خط إنتاج متميز لصدور الدجاج المتبلة الطازجة والطرية، وهو الأول من نوعه فى المملكة العربية السعودية. ويلبى خط أُسْرار الطعم"، الذي يأتى بنكهات سادة وحارة وتندوري وشيش طأووق، الطلب المتزايد من المستقلكين على الوجبات الشهية وسهلة التحضير. وقد لاقت هذه المنتحات التي تمت دراستها بعناية استحساناً كبيراً فّي السوق، حيث تم التصويت على دجاج التنمية المدعُم بأوميغا ٣ كأفضل منتج خليجي لعام ٢٠٢٤م من قبل المتخصصين في الصناعة والمستهلكين. وخلال عام ٣٠٠م، قدمت شركة التنمية الزراعية أيضاً العديد من المنتجات المتطورة وطرق التغليف المحسنة والأحجام الحديدة.



### قطاع إنتاج الدواجن الطازجة تتمة

#### تعزيز النمو المستقبلى

أبرمت شركة التنمية الزراعية اتفاقية تمويل إضافي قصير وطويل الأجل بقيمة ٨٠٠ ﷺ مليون لدعم رأس المال العامل المتزايد واحتياجات الإنفاق الرأسمالي لأهداف التوسع.

وخلال العام، وقعت شركة التنمية الزراعية عقداً مع شركة داجن لإنتاج الدواجن لشراء مصنع جديد للمعالجة الأولية وأرض في المملكة العربية السعودية بقيمة الاملكة العربية السعودية بقيمة الاستراتيجية. وسيعمل المصنع الجديد على والدة صافي الطاقة الإنتاجية في عام ٢٠٠٥م وسيدعم أيضاً مبادرات الاستدامة لدينا من خلال منشأة جديدة لإدارة النفايات ومحطة معالجة للمياه. وسيتم استغلال الأرض معالجة للمصنع لزراعة الأشجار، بما يمثل مبادرة استدامة مهمة للشركة.

وسوف يعمل هذا الاستحواذ على تعزيز الكفاءة التشغيلية وزيادة قدرتنا على تلبية الطلب المتزايد في السوق، وتعزيز النمو مع الالتزام بأعلى معابير المسؤولية البيئية.

#### الاعتراف بالجودة والسلامة

تمت الإشادة بجهود شركة التنمية الزراعية في الالتزام بمعايير الجودة والسلامة من خلال الحصول على شهادات اعتماد رائدة في الصناعة في عام ٢٠٢٥، وأصبحت الشركة أول علامة تجارية للحواجن في المملكة العربية السعودية تحصل على تصنيف +AA من قبل منظمة "امتثال سمعة العلامة التجارية" (BRCGS) المعروفة رسمياً باسم "ائتلاف شركات التجزئة البريطاني"، مما مكنها من وضع معيار جديد لمعايير سلامة الغذاء في

علاوةً على ذلك، حصلت شركة التنمية الزراعية على شهادة آيزو ٤٠٠١ للصحة والسلامة المهنية، مما يؤكد التزامها برفاهية الموظغين وممارسات الأعمال المستدامة.

#### تعزيز الأداء من خلال أحدث التقنيات

لقد لعبت التطورات التقنية دوراً حاسماً في تعزيز الكفاءة التشغيلية؛ حيث قامت شركة التنمية الزراعية بدمج تقنية إدارة النفايات لتحويل النفايات إلى منتجات قابلة للبيع، مما أثر بشكل إيجابي على الأداء المالي للشركة.

وكان أحد التطورات المهمة للغاية في عام ٥٢٠٢٤ هو اعتماد تقنية الأتمتة والاستشعار المتقدمة في حظائر الدواجن، والتي كان لها تأثير ملحوظ على إدارة المزرعة. وقد تم تجهيز كل حظيرة دواجن بأجهزة استشعار لمراقبة درجة الحرارة والتهوية ومعدلات استهلاك المياه والأعلاف والضوء ونشاط الطيور ونمو الوزن. ويمكن الوصول إلى هذه البيانات الآن عبر الأجهزة المحمولة وغرفة التحكم، والتي تقوم أيضاً بتتبع المركبات من خلال نظام تحديد المواقع العالمي المباشر، حيث تتم مراقبة درجة الحرارة والسرعة والأداء. وقد أدى هذا إلى تقليل الحاجة إلى إجراء زيارات متكررة للمزارع، وتوفير نحو ٣ ملايين كيلومتر من القيادة السنوية للموظفين، مما أفاد رفاهية الموظفين وتعزيز الأمن البيولوجي للمزارع. كما كانت التقنيات الجديدة واحدة من أكثر الاستخدامات ابتكاراً في عمليات شركة التنمية الزراعية حتى الآن.

أيضاً، استأجرنا V مزارع جديدة خلال عام ٢٠٢٥م ليصل إجمالي عدد المزارع إلى ١٣٣ مزرعة. وبلغ إنفاقنا على إضافات المرافق المستأجرة ١٦٤ الي مليون، حيث واصلنا الاستفادة من هذا الجانب المرن من نموذج أعمالنا.

#### تطلعات شركة التنمية الزراعية في عام مدرده

حددت شركة التنمية الزراعية مجالات التركيز الاستراتيجية للحفاظ على مسارها في تحقيق النمو. وتشمل هذه المجالات في العام المقبل الاستفادة من الكفاءات الأساسية واتجاهات المستفلكين، وتنفيذ استراتيجيات السوق مع مراعاة التميز، وتوسيع المحفظة بحلول المنتجات المبتكرة، ودعم التوسع في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا على نطاق أوسع. وستكون القدرات الإضافية بما يشمل مصنع المعالجة الأولية الجديد جاهزاً للعمل في عام ٢٥٠ مم.

كما تعتزم شركة التنمية الزراعية إطلاق أكاديمية الدواجن للخريجين السعوديين بهدف بناء المواهب والخبرات المحلية في صناعة الدواجن.

# ارتفاع ۱۱%

في حجم المبيعات







### قطاع الأعلاف والخدمات البيطرية

عزز قطاع قطاع الأعلاف والخدمات البيطرية في شركة التنمية، الذي تمثله شركة تلال الصحراء للخدمات البيطرية، مكانته المرموقة في توفير بيض التفريخ وصحة الحيوان والتغذية. وتُعد شركة تلال الصحراء للخدمات البيطرية شركة رائدة في توفير الأدوية واللقاحات والإضافات العلقية لقطاعات الدواجن والألبان والمجترات والحيوانات الأليفة والخيول. وتشمل العلامات التجارية البيطرية المرموقة التي تمثلها الشركة: إيفُونيكُ، زويتيس، آي افَّ اف، بونيلايت، آیه دی ام، لانکسیس. وفی عام ۲۰۲۶م، إلى جانب تحقيق نمو متميز، عززت شركة . تلال الصحراء للخدمات البيطرية مكانتها في السوق من خلال تدشين الاستثمارات الاشتراتيجية وإعادة هيكلة نموذج أعمالها في إطار جهودها للاستفادة من الفرص

#### نمو استثنائي في الإيرادات والأرباح

نمت الرادات الشركة في عام ٢٠١٤م ينسية ٣٢% لتصل إلى ٤٥٠ إلى ٤٥٠ إلى وكانت العوامل الرئيسية وراء النجاح هي النمو المتميز في قسم الأعلاف، الذي ضاّعف إيراداته، وعمليات تفقيس البيض التي نمت بمقدار ثلاثة أضعاف، وقسم الصحة الحيوانية الذى حقق نمواً بأكثر

وبدعم من زخم النمو الذي تم تحقيقه، نفذت شركة تلال الصحراء تلخدمات البيطرية تحولات استراتيجية في نموذج أعمال الشركة لتحقيق نمو مماثل في السنوات القادمة. كما واصلت الشركة تنفيذ عدد من استراتيجيات طرح المنتجات الجديدة في السوق من أجل تلبية الطلب المتزايد على منتجات ومعدات الصحة الحيوانية، بما يشمل، على سبيل المثال لا الحصر، تعزيز حضورها للسوق وتحسين مزيج العملاء والمنتحات.

انتقلت شركة تلال الصحراء للخدمات البيطرية في عام ٢٠١٤م من نهج الشراء والبيع إلى استراتيجية التصنيع والبيع، مدفوعةً . بالتغييرات التي طرأت على هيكلها التنظيمي الرامية إلى معالجة التحديات الاستراتيجية

### نبذة عن شركة تلال الصحراء للخدمات البيطرية

تعمل شركة تلال الصحراء للخدمات البيطرية كوكيل لشركات رائدة في قطاع الخدمات البيطرية، والتي توفر الأدوية واللقاحات والإضافات العلفية لقطاعات الدواجن والأُلْبَانُ والمُجترَّاتُ والُحيوانَاتُ الأليفة والخيول. وتشمل العُلامات التجارية التي

• مجموعة جي إلا	• نیولیت	• بونیلات	زويتيس بلجيكا
آي	• نوریل	• إيه دي إم البرتغال	عمليات إيفونيك
• مجموعة	• ألجارثم إنجريديانتس	• أنباريو بي إل سي	فينفيدز فنلندا
فينكوماتيك	• ثيسيو ألمانيا	• دانستار فیرمنت إیه	بریمیکس و تریم للصناعات والتجارة
• فانكوم		جي	
			الخارمية

وسيستثمر الطرفان في مشروع مشترك لاستثمار ٢٠٠ علا مليون لتطوير طاقة الفقاسة لمليون طائر أم وإنتاج سنوى يبلغ ١٧٥ مليون بيضةُ تَعْقيسُ. وُقَد بدأ الاتُعَاق معَ شركةَ إِم إتش بي لييض التفقيس الإنتاج التجاري في عام ٢٤، ١م. وتمتلك شركة تلال الصحراء للخدمات البيطرية حصة نسبتها ٥٥% في . المشروع المشترك بينما تمتلك شركة إم إتشابى ٤٥%. وحالياً، تدير شركة إم إتشابى ١٤ مزرعة إنتاج دجاج الأمهات ومصنع أعلاف

واستثمرت الشركة في أسطولها، وخاصة نَاقلات الْيضائعُ السائيةُ، لضمان التوزيع الفعال والاستفادة من انخفاض تكاليف النقل. بالْإضافة إلى ذلَّك، توسعَّت شرَّكة تلال الصحراء للخدمات البيطرية في البنية التحتية للتخزين والنقل لتعزيز النمو،يما يشمل توسيع مرافق التخزين لتوفير سعة ٣,٠٠٠ منصة نقالة فَى الْمِنْطِقَةُ الْغَرْبِيةَ، و٥٠٠, منصة نقالة في الدمام، بالإضافة إلى منشأة تخزين مملوكةً للشركة في منطقة شقراء بالرياض على مساحة ٬۰۰۰ متر مربع.

كما زادت طاقة إنتاج الأعلاف بشكل كبير من ١٠ طرن مترى في الساعة الي ٥٥ طن مترى في لساعة، مما عزز من قدرة شركة تلال الصحراء للخدمات البيطرية على تلبية الطلب المتزايد في السوق. أيضاً، استأجرت الشركة مصنعاً للأعلاف في الزعفرانة، مما أضاف ٣٠ طن مترى/ساعة إلى الطاقة الإنتاجية.

#### إشادة بجهود الشركة في تعزيز الصحة الحيوانية والتغذية

نالت إنجازات شركة تلال الصحراء للخدمات البيطرية في تعزيز الصحة الحيوانية والأعلاف عالية الجودة في عام ٢٤ ١م جائزة من جامعة الملك سعود لتعاونها البحثى، مما يسلط الضوء على تفانى الشركة في التقدم . العلمي في هذا المجالِّ. علاوةُ على ذَّلك، تم الإشادة بشراكة شركة تلال الصحراء للخدمات . البيطرية مع جامعة الطب البيطري في القصيم، مما يؤكد دور الشركة فيّ دعّم التعليم والممارسة البيطرية.

إنتاج ٥٥ طن

تطلعات شركة تلال الصحراء للخدمات

يدفع عجلة الانتكار وتعزيز النمو المستدام

وتحقّيق القيمة لأصحاب المصلحة. وبدلًا مِن

السعى إلى التوسع الجغرافي، سيظل تركيز

الشركة على الاستفادة من فرص السوق غير

. المستغلة في المملكة العربية السعودية.

وتعتزم الشركة الانتقال إلى فئات منتجات

جديدة والوصول إلى حصة ١١% من سوق

الأعلاف التنافسي، بما في ذلك المجترات

ستواصل شركة تلال الصحراء للخدمات

البيطرية التزامها خلال الفترة المقيلة

البيطرية في عام ٢٠٢٥م

من الأعلاف في الساعة



وقد أطلقت الشركة أول صيدلية ومعدات الصحة الحيوانية في مدينة الرياض، مما يمثل دخولها إلى عمليات البيع بالتجزئة المباشرة. . وخلال العام، بدأت الشركة في تطوير ثلاث صيدليات أخرى ومتجرين آخرين للمعدات في مناطق أخرى.

علاوةً على ذلك، بدأت شركة تلال الصحراء للخدمات البيطرية أيضآ عملية المبيعات ... بالسيارات، ونشرت السيارات لاستهداف مالكي . الدواجر) والحيوانات الكبيرة في الجنوب، مما يجعل منتجات الشركة وخدماتها أقرب إلى

### الاستثمار لدعم مسار النمو

خلال السنة المالية، نفذت شركة تلال الصحراء للخدمات البيطرية معاملات مهمة لدعم الخطة الاستراتيجية للشركة، حيث تم إنشاء شركة تابعة جديدة تسمى شركة إم إتش بي تلال الصحراء للدواجن المحدودة، كمشروع مشترك بيرن شركة تلال الصحراء للخدمات البيطرية المحدودة وشركة إم إتش بي إس إى، وهي شركة مدرجة في بورصة أوكّرانيا. وقد تم إنشاء الشركة التابعة لتطوير مرافق نربية الدواجن وتشغيلها وتشمل إنشاء فقاسة جُديدة في المملكة العربية السعودية.





### قطاع المطاعم

شهد قطاع المطاعم في شركة التنمية، الذي يدير مطاعم "بوبايز®" من خلال شركّة مطاعم التنمية للوجبات السريعة، نمواً وتوسعاً كبيرين عبر عدد من المناطق. حيث تم إطلاق علامة "بوبايز®" في البحرين، وتواصل تحقيق نمو قوي في المُّملكة العربية السعودية، مع خططً لإطلاقها في الكويت في الربع الأول من

# ارتفاع الإيرادات نتيجة إطلاق المتاجر

في عام ٢٠١٤م، نمت إيرادات خلال شركة مطاعم التنمية للوجبات السريعة بنسبة ٦٠% لتصل إلى ١٤١ ﷺ مليون، وكان هذا النمو محفوعاً بزيادة عدد متاجر "بوبايز<sup>®</sup> التشغيلية إلى ٨١ متجراً بحلول نهاية العام، مقارنةُ بـ ٥٠ متجراً في نفس الفترة في عام ١٠٣م. وبحلول نهاية العام، وسعت سلسلة مطاعم 'بوبايز®'' نطاقها إلى ٧٩ منفذاً في المملكة العربية السعودية، مما جعلها واُحدة من أسرع العلامات التجارية نمواً في مجال مطاعم الخدمة السريعة في المملكة العربية السعودية. بالإضافة إلَّى ذلك، افتتحت الشرّكة منفذين جديدين في البحرين.

#### توسع طموح

فى السنة المالية ٢٠١٤م، تم تخصيص ميزانية حبيرة للتوسع، معظمها للمتاجر الجديدة في المملكة العربية السعودية. وتم تخصيص الاستثمار المتبقى لدعم عمليات الشركة في الأسواق الجديدة في كل من البحرين

وقد ساهم توسع الشركة في المملكة في توسيع نطاق عملياتها إلى ١٥ مُدينة بحلول نهاية العام بعد إضافة متاجر في المدينة المنورة وبريدة وحائل والأحساء والجبيل والقطيف وحفر الباطن.



في الإيرادات

#### نبذة عن شركة مطاعم التنمية للوجبات السريعة

يُعد عقد الامتياز الرئيسي مع مطاعم "بوبايز®" جزءاً من مسار نمو "التنمية" لتنويع أعمالها بشكل أكَّبر عبر مختلف سلسلة القيمة. ويشكل إنشاء شركة مطاعم التنمية للوجبات السريعة والصفقة مع مطاعم "بوبايز®" جزءاً من خطط النمو الاستراتيجية، مع التركيز على توسيع القدرات في القطاعات الأساسية وبناء مشُغُل امتياز للعلامات التُجارِية الرائدة في مجال المواّد الغذائية.

وقد دخلت شركة مطاعم التنمية للوحيات السريعة في اتفاقية امتياز حصرية جديدة لتطوير وتشغيل المطاعم في المنطقة. وتخطط الشركة لافتتاح العديد من منافذ البيع خلال السنوات القليلةُ المقبلة، وستدير سلسلة مطاعمها في مراكز التسوق المرموقة، ومنافذ الطلبات عبر السيارات، وعبر التطبيقات الرقمية - مدفوعة بالتزامها بتقديم خدمة عملاء وتجربة علامة تجارية أصيلة.

وستعمل "التنمية" على تزويد مطاعم الوجبات السريعة بالدجاج الطازج المنتج محلياً من مزارعها مع دعم استحداث فرص العمل للمواطنين السعوديين في قطاع التحزئة.

الاعتراف بالتميز

تم الإشادة بالتزامات شركة مطاعم التنمية

التنمية للوجبات السريعة على تعزيز مبيعات

المطاعم والوعى بالعلامة التجارية من خلال

تنفيذ استراتيجيات اتصالات محسنة. وتهدف

سوق المطاعم السريعة التنافسية.

الشركة إلى البناء على الأساس القوي الذي تم وضعه في عام ٢٠١٤م وتعزيز مكانتها في

# التحسينات التشغيلية والابتكار في

على صعيد الابتكار في المنتجات، توسعت شركة مطاعم التنميةُ للوجيات السريعة في فئة جديدة مع تقديم أجنحة الدجاج اللامعة، والتي يتم تقديمها بأربع نكهات مختلفة. وتعدّ علامة "بوبايز®" واحدة من العلامات التجارية الوحيدة في المملكة التي تقدم هذه الفئة من الأكلات بدجاج طازج سعودى ١٠٠% وكانت تقييمات الضيوف إيجابية للغايثة عليها. كما أطلقت الشركة منصة جديدة بقيمة ١٥ إلا وأطلقت عروضاً ترويجية مقنعة منتظمة لتعزيز قيمة العملاء وزيادة المبيعات.

#### تعزيز الطموح

عززت شركة مطاعم التنمية للوجبات السريعة مواردها المالية من خلال تأمين تسهيلات رأس المال العامل المتجدد وتسهيلات المرابحة طويلة الأجل للسلع رُ الأساسية بقيمة ١٣١.٢٥ إلا مليون من البنك الأهلى المتحد، وقد وفر هذا الدعم المالي للشركة الموارد اللازمة لتعزيز خطط التوسع

للوجبات السريعة بالتميّز التشغيلي بتتويجها بثلاث شهادات اعتماد من الغئة البلاتينية و٢٤ . شهادة من الفئة الذهبية من "بوبايز"® لمعايير تشغيل المطاعم المتميزة. ويؤكد هذا التقدير على التفانى المستمر لشركة التنمية في الالتزام بأعلى مُستويات الجودة عبر شيكتها المتوسعة من المنافذ. تطلعات شركة مطاعم التنمية للوجبات السريعة في عام ١٠١٥م فى العام المقبل، ستركز شركة مطاعم



نظرة عامة | **المراجعة الاستراتيجية** | الاستدامة | الحوكمة | القوائم المالية



### قطاع إنتاج منتجات التصنيع الأخرى

أكملت شركة تصنيع الأغذية الممتازة، التي تمثل قطاع التصنيع الغذائي في التنمية، عامها الثاني من نشاطها عقب إقامتها لشراكة استراتيجية مع شركة تابسون للأغذية التي استحوذت على ٨٠٪ من أسهم الشركة في عام ٢٠٢٢م. وقد شهدت الشركة في عام ٢٠١٤م تحقيق نتائج قوية بالرغم من التحديات الجيوسياسية التى ألقت بظلالها على الأسواق والعملياتُّ التشغيلية.

#### تعزيز ريادتنا في السوق

تميز أداء العام بالنمو المتواصل لقطاع المطاعم الذى تصدر نشاط التصنيع الغذائي بمساهمة بلغت ٧١% من إجمالي الإيرادات، في حين جاء قطاع خدمات الأُغذية فَّى الْمرتبة الثانية بنسبة ٢٦% من إيرادات شركة تصنيع الأغذية الممتازة، محقَّقًا أسرع معدل نمو بنسبة ٤٠% في عام ٢٤٠م.

وقد عكس العام المنصرم اهتمام الشركة البالغ بتوطيد مكانتها الريادية في مجال إنتاج اللحوم المطبوخة والمنتجات ذات القيمة المضافة في منطقة الشرق الأوسط، حيث تدير أربعة مصانع على مستوى عالمي، تقع . ثلاثة منها في المملكة العربية السعودية في حين يقع الرابع في دولة الإمارات العربية المتحدة، وتنتج منتجاتً لحوم عالية الجودة لعملاء الشركة في كل من المملكة العربية السعودية والكويت والبحرين والإمارات وعُمان ولبنان والأردن، إضافة إلى العلامات التجارية الرائدة في قطاع مطاعم الخدمة السريعة.

وواصلت الشركة اهتمامها بترسيخ صدارتها . في قطاعى مطاعم الخدمة السريعة وسلاسل المطاعم العالمية في المنطقة، . مع تطلعها في الوقت ذاته إلىّ دخول أسواق جديدة في قارتي أفريقيا وآسيا. وفي هذا الصدد، اتخَّذت الشَّركة مجموعة منَّ التدابير الرامية إلى تنويع القطاعات التجارية من خلال العمل على زيادة مساهمة قطاع خدمات الأغذية إلى أكثر من ٣٠% من إجمالي الإيرادات.

#### نبذة عن شركة تصنيع الأغذية الممتازة

تُنتج شركة تصنيع الأغذية الممتازة مجموعة متنوعة من اللحوم المطبوخة والمنتجات ذات القيمة المضافة في أربعة مصانع، تقع ثلاثة منها في المملكة العربية السعودية، في حين يقع الرّابع في دولة الإمارات العربية المتحدة. وتمتد شبكة التوصيل والتوزّيع للشركة في مختّلف أنحاء منطقة الشرق الأوسط، لتشمل لمملكة العربية السعودية والكويت والبحرين والإمارات العربية المتحدة وغمان

وتتميز منتجات الشركة ذات الجودة العالية، والتي يجرى توزيعها على هيئة لحوم نيئة أو مسبقة الطهي، بأنها تقلل من إهدار المنتَجَاتُ وتقلص وقت الطهَّى وتحد مِنْ هدر الزيوت. تُحضُرُ المنتجات بعناية في منشأت إنتاجية مؤتَّمتة بالكاملُّ، ثُم تُوزِّع مِبرِّدة أو محمَّدة لتجهيزها النهائي في قطاع الضيافة، الذي يشمل الفنادق ومطاعم الخدمة السريعة.

حصاد الجوائز يتواصل

والقطاعات الأخرى.

تطلعاتنا للعام ١٠٦٥م

تكللت جهود شركة تصنيع الأغذية الممتازة

بالعديد من جوائز العملاء، من بينها جائزة الشريك

البلاتيني من بابا جونز في الإمارات العربية المتحدة

والمملحَّة العربية السعوَّديَّة إلى جانبُ أكاديمية

هت الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لعام ٢٠٢٣م،

وجائزة الشريك الاستراتيجي من بيتزاهت الشرق

الأوسط وشمال أفريقيا لعامى ٢٠١٣م و٢٠١٤م.

للشركة كمورد رئيسي للبروتين لمشغلي قطاع

الأوسط. وقد نجحت الشركة في عام ٢٠٢٤م في

توريد ما مجموعه ٢٦,٠٠٠ طن مترى من المنتجات،

السريعة و٨,٧٠٠ طن مترى لقطاع خدمات الأغذية

منها ۱۷٫۳۰۰ طن مترى لقطاع مطاّعم الخدمة

وإذ تتطلع شركة تصنيع الأغذية الممتازة إلى

المستقبل، فإنها تجدد التزامها بالابتكار والجودة

والنمو الاستراتيجي، مما يعزز مكانتها الريادية في

قطاع تصنيح الأغذية في منطقة الشرق الأوسط."

مطاعم الخدمة السريعة في منطقة الشرق

وتسلط هذه الإنجازات الضوء على الدور البارز

البيتزا في قطر، وجائزة أفضل مورد مبتكر من بيتزا

### الابتكار بوابتنا إلى تحقيق توقعات

. تربية دواجن يغوق حجمها ضعف الحجم المعتاد في المملكة العربية السعودية، إذ يصل وزنها إلى نحو ٢.٥ كيلوجرام في حين يبلغ الوزن المعتاد نحو ١.٢ إلى ١.٣ كيلوجرام، وذلك دون اللجوء إلى المضادات الحيوية. وقد استوفت منتجات الدواجن المعايير الصارمة التي يتطلع إليها كبار العملاء، مثل مشغلي سلاسل مطاعم الخدمة السريعة العالمية، كما شكلت المصدر الرئيسي للمكونات التي تستخدمها شركة تصنيع الأغذية الممتازة في إنتاج منتجاتها المصنعة لهذه السلاسل المرموقة.

واصلت شركة تصنيع الأغذية الممتازة مسيرة التوسع في عام ١٠١٤م، ومن المتوقع أن يؤدى اكتمال الطاقة الإنتاجية الجديدة في مصنع المنارة بالرياض إلى تحقيق إيرادات إضافية قدرها ١٨٠ ﷺ مليون سنوياً، وذلك بفضل الزيادة في حجم الإنتاج البالغة ٩,٠٠٠ طن مترى والتي دُخلت حيزُ التشغيل.

حققت شركة التنمية الزراعية إنجازاً بارزاً في

علاوةً على ذلك، حصلت سياسة رعاية الموظفين في شركة تصنيع الأغذية الممتازة على تقييم متميز بنسبة ٩٦% خلال زيارة التدقيق الأولى لكبار العملاء.

#### التوسع نحو مستقبل واعد









# إدارة المخاطر

تُعد إدارة المخاطر في "التنمية" عنصراً أساسياً في نموذج أعمالنا، وركيزة جوهرية في منهجية المخاطر المدروسة التي تعزز استقرار أدائناً التشغيلي وانتظام نتائج عملياتنا. وقد صُمِّمَ مُنهجنا في إدارة المخاطر لتحديد وتحليل والتخفيف من المخاطر بكفاءة عالية، مما يمكننا من تحقيق أهدافنا الاستراتيجية مع حماية مصالح أصحاب المصلحة. ويستنَّد هذا النهج إلى فلسفتنا المتعلقة بالريادة الشاملة بجوانبها الثَّلاثة المتمثلة في قيم العطاء والكسب والاستدامة.

# نهج متعدد الأبعاد في إدارة المخاطر

صُمْمت وظيفة إدارة المخاطر لدى "التنمية" لتوفير رقابة شاملة على مستوى الشركة.

## الغانة

هدفنا الأساسى هو ضمان قدرتنا على تحقيق أهدافنا الاستراتيجية والحفاظ على النمو المستدام من ذلال الإدارة الاستباقية للمخاطر. كما نسعى لحماية أصولنا وضمان الوفاء يجميع التزاماتنا.

مجالات التركيز

ومخاطر السيولة

وقضايا الحوكمة

العمليات واستمرارية الأعمال

والاجتماعية والحوكمة المؤسسية

نركز على مجموعة واسعة من المخاطر، بما فيها:

المخاطر المالية: تشمل مخاطر السوق (العملات، أسعار الفائدة، ومخاطر الأسعار)، ومخاطر الائتمان،

المخاطر التشغيلية؛ المخاطر المتعلقة بإخفاقات

مخاطر الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة: المخاطر المتعلقة بالعوامل البيئية

المخاطر الاستراتيجية؛ التحديات المحتملة في

تحقيق أهدافنا الاستراتيجية طويلة الأجل

مخاطر الالتزام: ضمان الالتزام بالمتطلبات التنظيمية والحفاظ على المعايير الأخلاقية

المخاطر المتعلقة بالموارد البشرية؛ معالجة

قضايا الاحتفاظ بالموظفين والممارسات الأخلاقية

## المسؤوليات

- - تعزيز بيئة رقابية منضبطة وبنّاءة
  - ضمان فهم جميع الموظفين لأدوارهم
- التكيف المستمر مع المشهد المتطور للمخاطر

- وضع وصيانة حدود وضوابط المخاطر المناسبة
- مراقبة المخاطر وضمان الالتزام بهذه الحدود
  - ومسؤولياتهم

## التطور المستمر

نقوم بمراجعة مستمرة لسياسات وأنظمة إدارة المخاطر للتكيف مع التغيرات في ظروف السوق وأنشطة الأعمال. كما نعمل على تعزيز ممارساتنا لتحسين فهمنا وإدارتنا لمخاطر الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة.

# اطار عمل إدارة المخاطر

يعتمد إطار عمل إدارة المخاطر لدى شركة التنمية على عملية متكاملة، تجمع بين إشراف مجلس الإدارة وفريق الإدارة لضمان الفعالية والتنسيق في كل مرحلة:

#### خطوط الدفاع الثلاثة

نعتمد في عملياتنا على نموذج خطوط الدفاع الثلاثة؛

- الخط الأول: الإدارة والموظفون الذين يديرون المخاطر في أدوارهم اليومية.
- الخط الثاني: فرق الرقابة المالية والالتزام وإدارة المخاطر التي توفر الإشراف.
- الخط الثالث: المراجعة الداخلية التى توفر تأكيداً مستقلاً.

## هيكل الحوكمة

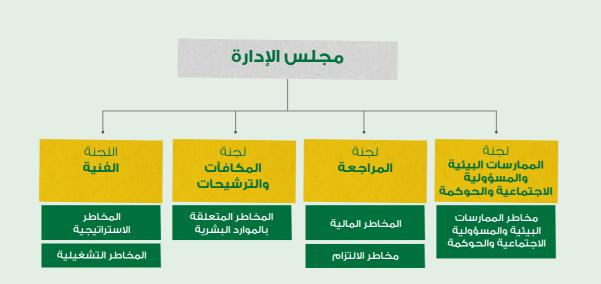
تعد إدارة المخاطر جزءاً أساسياً من هيكل الحوكمة لدينا، ويتم تنفيذها وفقاً للتالي:

- يكون مجلس الإدارة مسؤولاً عن الإشراف على أنشطة إدارة المخاطر وضمان تنفيذ إجراءات الرقابة المناسبة من خلال توقع المخاطر التي قد تواجهها الشيركة والإفصاح
- تشرف لجنة الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة على إدارة هذه الممارسات والمخاطر المرتبطة بها
- - تراقب لجنة المراجعة الالتزام بسياسات إدارة المخاطر
- لحنة المراحعة • تشرف لجنة المكافآت والترشيحات على المخاطر المتعلقة

تقدم المراجعة الداخلية تأكيداً مستقلاً وترفع تقاريرها إلى

بالموارد البشرية تشرف اللجنة الفنية لمجلس الإدارة على المخاطر

الاستراتىحية والتشغيلية



نقوم بتحديد المخاطر عبر محالات متعددة تشمل المخاطر

#### تحديد المخاطر والتخفيف منها

المالية والتشغيلية والالتزام والاستراتيجية والممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة. وتتضمن استراتيجيات التخفيف من المخاطر وضع حدود للمخاطر وتنفيذ الضوابط وتعزيز بيئة رقابية منضبطة.

#### التدريب

قدم برامجاً تدريبية لضمان فهم جميع الموظفين لأدوارهم والتزاماتهم في إدارة المخاطر.



# إدارة المخاطر تتمة

# أبرز إنجازات إدارة المخاطر في عام ٢٠٢٤م

حققت "التنمية" خلال عام ٢٠٦٤ تقدماً ملحوظاً في تعزيز ممارسات إدارة المخاطر، وركزّت علَّى الشفافية والسلامة والمُرونة. وطرحنا بحلول نهاية العام إطار عمل شاملًا لإدارة المخاطر وسياسة متكاملة لذلك، مما يضع أساساً متبنأ لتحديد المخاطر والتخفيف منها بفعالية في جميع عملياتنا.

كان نهجنا الاستباقى فى السلامة المهنية حجِّر الزاوية في جهوَّدنا. فبعد تحقيق للوقت في عام ٢٣، أم، وضعنا هدفاً طموحاً لخفض حوّادث العمل بنسبة ٨٠% بحلول نهاية عام ۲۰۱۶م. ويدعم هذا الالتزام تقييمات شاملة لمخاطر الصحة والسلامة المهنية، مما يضمن التحسين المستمر لمعايير وممارسات السلامة.

وتعزيزاً لالتزامنا بالنزاهة والأمن، حافظنا على سجل خال من أي حالات فساد أو خروقات في حمايةٌ البياناتُ والخصوصية ُطواُلُ العام. وتؤَّكد هـُذه الْإنجازات التزامُ "التّنميةُ" بتعزيز ثقافة المساءلة وحماية مصالح أصحاب

ويضمن نهجنا الشامل في إدارة المخاطر تلتزم "التنمية" بتحديد وتقييم والتُخفيف من المخاطر التي قد تؤثر المرونة والقدرة على التكيفُ عبر مجموعة من التحديات المحتملة، بدءاً من المخاطر على عملياتها وسمعتها وأهدافها المالية والتشغيلية وصولاً إلى المخاطر البيئية والاستراتيجية. ومن خلال معالجة

هذه المخاطر بشكل استباقى باستراتيجيات مخصصة، نهدف إلى حماية أعمالنا ودعم نمونا المستدام وخلق قيمة دائمة لجميع أصحاب المصلحة.

#### مخاطر السوق

الاستراتيجية طويلة الأجل.

#### مخاطر العملات

• تقليات أسعار الصرف وأسعار الفائدة

المخاطر الرئيسية

- ٥ إجراءات التخفيف:
- مراقبة أدواتنا المالية التي تحمل فائدة، مع الاعتقاد بأن مخاطر القيمة العادلة غير

#### مخاطر السيولة

- مخاطر عدم القدرة على الوفاء بالتزاماتنا المالية
  - ٥ إجراءات التخفيف؛
- مراقبة التدفقات النقدية وضمان توفر الأموال والتسهيلات الائتمانية الكافية

وضع سياسات ائتمانية فعالة تشمل التعامل مع أطراف ذات جدارة ائتمانية موثوقة، وتحديد حدود ائتمانية واضحة، والمراقية المستمرة لمستوى التعرض للمخاطر

#### المخاطر التنظيمية

- الالتزام بالأنظمة المعمول بها في المملكة العربية السعودية و
- تطبيق السياسات والإجراءات البيئية لضمان الالتزام بالأنظمة المحلية والدولية
  - مبادرات ترشيد استهلاك المباه وإعادة تدويرها
- الإفصاح عن أداء كفاءة استخدام المياه ومراقبته
- برنامج موازنة الكربون من خلال مبادرة المليون شجرة
  - مبادرات تحويل النغايات إلى قيمة
  - الإفصاح عن استخدام مواد التعبئة والتغليف

  - برامج تقليل وإعادة استخدام وتدوير مواد التعبئة

#### المخاطر المناخية

- - - ٥ إجراءات التخفيف؛
- الإفصاح عن الانبعاثات الكربونية ومبادرات خفضها

## المخاطر التنظيمية والبيئية

## ٥ إجراءات التخفيف؛

الدول الأخرى التى تعمل بها التنمية

- مخاطر الإجهاد المائى نتيجة الاستهلاك المرتفع للمياه في
- العمليات في قطاع اللحوم المعبأة والأغذية ذات الكثافة
- العمليات في البلدان ذات التشريعات الكربونية الصارمة
  - أهداف وبرامج خفض الانبعاثات الكربونية
- أنشطة المسؤولية الاجتماعية المؤسسية مع المجتمعات

# المخاطر الائتمانية

• مخاطر تخلُّف الأطراف المقابلة عن الوفاء بالتزاماتها

٥ إجراءات التخفيف:

# إدارة المخاطر تتمة

#### المخاطر التشغيلية

- المخاطر المرتبطة بالعمليات اليومية
- العمليات في قطاعات الأعمال المعرضة لمعدلات إصابات أو مذالت مرتفعة
- ظهور العلامة التجارية كمؤشر للتعرض للتدقيق العام أو الاستهداف
  - مخاطر تقنية المعلومات وإدارة البيانات
- العمليات في المناطق التي يتوقع فيها نمو الطلب على الأغذية الصحية والمغذية
  - اعتماد الإيرادات على شراء المواد ذات المخاطر

#### 0 إجراءات التخفيف:

- الاختبارات والمعايير وتتبع المنتجات ضمن العمليات الداخلية
- أهداف الصحة والسلامة وخطط التنفيذ وتوثيق التقدم المحرز
  - نطاق سياسة الصحة والسلامة وإطار المساءلة
- استراتيجية البحث والتطوير وأهداف المنتجات الصحية
- أنظمة إدارة لضمان جودة المنتجات ومدخلات الموردين
- متابعة إجراءات أمن المعلومات المتعلقة بالبيانات الشخصية وتحديد نقاط الضعف وتحسين مستويات الإدارة

#### ٥ إجراءات التخفيف:

- التحسين المستمر لإجراءات تنفيذ تدابير استمرارية الأعمال السريعة في أوقات الطوارئ من خلال خطط الطوارئ
- التحسين المستمر للمنتجات وتقديم منتجات جديدة بناءً على احتياجات السوق وتعليقات العملاء
  - تشغيل مركز الابتكار لتطوير المنتجات واختبارها

#### **المخاطر الاستراتيجية** ٥ إجرا

- العقبات المحتملة في تحقيق الأهداف الاستراتيجية طويلة الأحل
- التغيرات الجذرية في بيئة الأعمال (المخاطر الجيوسياسية، الجوائح، إلخ)
  - مخاطر التسويق وتطوير المنتجات

#### المخاطر المتعلقة بالموارد البشرية

- الاعتماد على سلسلة التوريد في المناطق ذات معايير العمل المنخفضة
- الاحتفاظ بالموظفين والممارسات الأخلاقية ومخاطر الحوكمة
  - ٥ إجراءات التخفيف؛
- إدارة العمالة وحقوق الإنسان باعتبارها عاملاً مهمأ
   فى اختيار موردى العمالة
  - استطلاعات رضا الموظفين
- المزايا غير النقدية مثل مكافآت العملات الذهبية للموظفين ذوى الأقدمية فى الشركة

#### مخاطر الالتزام

- ضمان الالتزام بالمعايير التنظيمية والأخلاقية
  - ٥ إجراءات التخفيف:
- تعزيز لجنة المراجعة لمستوى الالتزام في جميع وحدات عمل وإدارات شركة التنمية الغذائية ومراقبة تنفيذ الأعمال في الأقسام والشركات التابعة لضمان الالتزام القانوني والعمليات الأخلاقية





# الاستدامة

 ۷۸

 مایة البیئة

 ۸۱

 مجتمعنا وفریقنا



# نظرة عامة

تعد الاستدامة في شركة التنمية الغذائية من المبادئ الراسخة التي تتمحور حولها مختلف أنشطتنا. ونسعى من خلال نهج شامل إلى تحقيق التوازن الدقيق بين الإشراف البيئي والمسؤولية الاجتماعية والمرونة الاقتصادية، أملاً في إرساءً قَيْمَةً مِستَدَامِةً لَمِخْتَلِفَ أَصِحَابَ المصلحة. وقد استطعنا عبر تُعزِيز روح الإبداع، وتمكين فريق العمل لدينا، والتعاون الوثيق مع مجتمعاتنا، من صياغة استراتيجية تتوافق مع أفضل الممارسات المتبعة في القطاع وتمكننا من مواجهة تحديات اليوم وفتح آفاق واعدة للاستثمار في المستقبل. إننا حريصون على تحقيق مستقبل مستدام للأجيال القادمة بعزيمة ثابتة ورؤية مشتركة.

# أبرز الإنجازات في مجال الاستدامة في عام ٢٠٠٤م

زراعة **أكثر من ٤٥٧** ألف شجرة فى المملكةُ العربية السعودية

> خفض الانبعاثات بنسبة • 1% فی ثمانیة فروع لـ "بوبایز®" من خلال إجراء العديد من التحسينات

# تحسن تصنيف الشركة

في مؤشر مورجان ستانلی کابیتال إنترناشيونال (MSCI) من B إلى BB، إذ حققت الشركة أفضل درجة في القطاع من حيث حودة المنتجات وسلامتها

الانضمام إلى مبادرة

# "السعودية الخضراء"

انتُخيت الشركة للسنة الثانية على التوالى عضواً في مجلس إدارة الميثاق العالمي للأمم المتحدة

فى المملكة العربية (UNGC) السعودية

الى ۲۵%

بتصنيف + 🗚 من منظمة

# الريادة الشاملة: الركيزة الرئيسية لأعمالنا

تنطلق رؤيتنا من مفهوم الريادة الشاملة القائم على ثلاثية؛ العطاء والكسب والاستدامة.

#### العطاء: تحمل المسؤولية

تعد المسؤولية المجتمعية من الركائز الرئيسية التي تنهض عليها أعمالنا، وهو ما يتجسد في رعايتنا للمجتمعات من خلال إطلاق مبادرات رائدة كدار الأيتام الخيرية بمكة المكرمة ومبادرة المليون شجرة. كما نستثمر فى تطوير كوادرنا عبر إعداد برامج تدريبية متكاملة تعمل على صقل مهارات الكوادر العاملة وتمكينها.

#### الكسب: حاضر مزدهر لمستقبل أفضل

يتمثل هذا المحور في ممارسات الأعمال المسؤولة التى تضمنّ نمواً مستداماً طويل الأجل. ويستند هذا النهج إلى الابتكار الذي يتجسد في تبني الكفاءة في عملياتنا ومشاريع تحويل المخلفات إلّى موارد قيِّمة، سعياً إلى تعزيز الاقتصاد الدائري. كما نولى اهتماماً بالغاً بالكفاءة التشغيلية، والحد من النفايات، وإيلاء الأولوية لجمع الموارد بطريقة تتسم بالمسؤولية لضمان استدامة سلسلة التوريد.

الاستدامة: الاستثمار في المستقبل تأتى حماية البيئة على رأس أولوياتنا. وانطلاقاً من هذا المبدأ، نتصدى للتحديات المناخية من خلال تبنى حلول مبتكرة للطاقة النظيغة وتطوير منظومة متكاملة لترشيد استهلاكها. ونسعى جاهدين إلى تنمية الغطاء النباتى وإقامة شراكات ستراتيجية مستدامة تضمن الحفاظ على ثرواتنا الطبيعية وتحقيق الإدارة المثلى

بلغت نسبة مشاركة الموظفين

وفقاً لتقرير مؤسسة - % و "جریت بلیس تو وورك"®

**اجتازت الشركة** المراجعة الخارجية لنظام الإدارة البيئية

حققت الشركة **أعلى اعتماد** فى التصنيف الدولى الموحد للمهن (ISCÖ) للتُصحة والسَّلامة (ISO ٤٠٠١)

زيادة نسبة تدوير المياه من ٢١%

أول منتج للدواجن الطازجة في المملكَة يحصل على أعلى شهّادة في مجالّ السلامة الْغذائية

-امتثال سمعة العلامة التجارية

# **United Nations** Global Compact

التنمية من الأطراف الموقعة على الميثاق العالمي للأمم المتحدة (UNGC)، وتلتزم الشركة بالمبادئ العشرة المنصوصة في الميثاق.

# استراتيحية الاستدامة

سنواصل المضي قدماً بعزيمة وثبات لنحافظ على مسار النمو السريع الذي تشهده أعمالنا مع تحقيق قيمة طويلة الأجل لجميع أصحاب المصلحة من خُلال دمج إدارة أولويات الاستدامة في أعمالنا. وتحقيقاً لهذه الغاية، أعددنا استراتيجية متينة ترتكز على مبدأ الأهمية النسبية، على نحو يتماشى مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.

تستند استراتيجيتنا للاستدامة على ركائز ثلاثة تشكل نهجاً متكاملًا نحو مستقبل أكثر استدامة، وذلك انطلاقاً من مجالات تركيزنا الرئيسية:

نسعى إلى بناء ثقافة مؤسسية قوية، وتوفير بيئة عمل تراعي اعتبارات السلامة والصحة لكوادر العمل، وبناء ثقة العملاء، والاستثمار في المواهب بما يتوافق مع فلسغة التنوع والمساواة والشمول. وتمثل هذه العناصر، إلى جانب تعزيز ثقة العملاء، محاور تركيزنا الأساسية في استدامة الأفراد، وتعمل شركة التنمية على تحقيق هذه الأهداف من خلال التركيز على دعم المجتمع، وتعزيز الصحة، وضمان التعليم والتدريب الشامل والمتكافح).

استدامة الأفراد

#### استدامة الزراعة

تقوم هذه الركيزة على الابتكار في مجال البحث والتطوير في مجالات الغذاء والمناخ والمياه، إلى جانب شراكاتنا مع شركات عالمية مثل تايسون" و"إم إتشابى"، مما يعزز الأمن الغذائى المستدام والاستخدام الأمثل

## استدامة الكوكب

ىتحسد التزام شركة التنمية بهذه الأهداف في مبادرات ادارة النفايات، والحفاظ علَّى التربة، وزراعة الأشجار. ويتناغم نهجنا فى تحقيق الحياد البيئى مع رسالة مبادرة السعودية الخضراء الرامية إلى خفض الانبعاثات الكربونية وتعزيز الاقتصاد الدائرى، إذ نساهم مياشرة في تحقيق هذه الأهداف من خلال تحويل النفايات إلى موارد قيَّمة والعمل على تحسين استخدامها. ويؤدى التزامنا بتحقيق الحياد الكربونى دوراً محورياً في دعم رؤية السعودية للوصول إلى صاّفى انبعاثات صفری بحلول ۲۰٫۰





نظرة عامة تتمة

التنمية

# منهج الأهمية النسبية والموضوعات الجوهرية

اعتمدت الشركة في تطوير استراتيجية الاستدامة على نهج الأهمية النسبية المزدوجة لضمان التركيز على مجالات المخاطر ذات الصلة التى يمكن من خلالها تقديم القيمة للشركة وأصحاب المصلحة. وشمل ذلك ثلاث مراحل:

#### المرحلة الأولى

### التحليل الخارجي

أنشأنا قائمة تضم ١٦ مسألة تتعلق بالممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة، والتي تم تحديدها من خلال إجراء عملية مقارنة خارجية مع النظراء والشركاء والأطر المعترف بها مثل المبادرة العالمية للتقارير (GRI)، ومجلس معايير محاسبة الاستدامة (SASB)، ودليل الإفصاح عن الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في السوق المالية السعودية، ورؤية المُملكةُ ٢٠٣٠، والاتفاق العالمي للأمم المتحدة (UNGC)، وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة

# المرحلة الثانية

### التحليل الداخلي

شملت هذه المرحلة تحليل قائمة المسائل وفقاً لعدد من المعايير، يما في ذلك القيم المؤسسية ونموذج الأعمال والاستراتيجية، وذلك بالتعاون مع أصحاب المصلحة الرئيسيين داخل الشركة، بالإضافة إلى دراسة تأثيرات هذه الجوانب والأطر الزمنية والاحتمالات. ونتج عن هذه المرحلة قائمة مختصرة تضم ١٧ مسألة تتطلب المزيد من الدراسة.



المرحلة الثالثة

نتمسك بالتزامنا الراسخ نحو حماية البيئة ودفع عجلة الممارسات المستدامة في كافة عملياتنا، حيث نعتمد أنظمة مبتكرة في إدارة النفايات تمكنناً من تحويل مخلفات الإنتاج إلى موارد ذات قيمةً تُستخدم في المجالين الزراعي والإنتاجي، مع توظيف التقنيات الآلية في منشَّآتنا لتعزيز كفاءَّة استهلاكُ الطاقة والموارد. ولم تقتصر مساعينا على ذلك،بل امتدت لتشمل حماية المناطق الطبيعية وإعادة تأهيلها، وهو ما تجسد في نجاحنا في زراعة ما يزيد على ٤٥٧,٠٠٠ شجرة في ربوع المملكة العربية السعودية خلال هذا العام، ما يدنو بنا من تحقيق هدفنا الطموح المتمثل في زراعة

حماية البيئة

وإيماناً منا بأن دفع عجلة التقدم البيئي يمثل ركيزة أساسية في رسالتنا، فقد حرصنا على المشاركة في المنتدى الوطني الأول للتشجير، تجسيداً لالتزامنا الراسخ بالاستدامة، كما عملناً على معالجة مشكلة هدر الطعام من خلال تبنى ممارسات مبتكرة وفعالة في مختلف مراحل سلسلة التوريد للحد من الخسائر خلال مراحل النقّل والعمليات التشغيلية. وفي إطار رعايتنا لمسابقة "صفر نفايات" في معرض الأغذية السعودي، تعاونًا مع برنامج الأمم المتحدة للبيئة لدعم الهدف الطموح المتمثل في خفض هدر الطعام إلى النصف يحلول عام ٢٠٣٠م.

كما يأتى خفض الانبعاثات الكربونية على رأس أولوياتنا، إذ عملنا على تحسين مسارات التوصيل في قطاع التجهيز الغذائي، مما أدى إلى خفض استهلاك الوقود وتقليل بصمتنا الكربونية، فضلًا

#### عن تركيب أنظمة بيئية في ثمانية مواقع لمطاعم "بوبايز®" في المراكز التجارية، مما أسهم في خفض الروائح والانبعاثات بنسبة ٨٨. ويأتى نظام التتبع والمراقبة لدينا ليسهم في رصد استهلاك الوقود في أسطول النقل، مما يساعد في خفض انبعاثات غازات الدفيئة. واُمتداداً لجهودنا البيئية، ساهمنا في المبادرة الخضراء

في مملكة البحرين من خلال التبرع بـ ١٠٠,٠٠٠ شُجرة لتعزيز التنوع البيولوجي ودعم الأهداف البيئية. وإدراكاً منا لأهمية استدامة المياه، نجحنا في تركيب محطة تحلية في مزارع أبها بطاقة يومية تبلغ ٥٠٠ متر مكعب، مما وفر المياه النظيفة لـ ٢٧ منزلاً وعزز حهود رعاية الحيوان، مع الاستفادة من المياه المعاد تدويرها في المزروعات وخفض الانبعاثات والتكاليف. وفي السياق ذاته، بدأ مسلخنا في أبها بتوفير مياه الصرف .. المعالجة للمزروعات، مما حسّن الكفاءة وقلل من مياه الصرف الضارة. وتؤكد هذه الجهود المتكاملة حرصنا البالغ على بناء

مستقبل يتسم بمستوى أعلى من الاستدامة ومراعاة الممارسات

التى تهدد سلامة البيئة.

# محاور التركيز



ىناء ثقة العملاء من خلال السلامة والجودة العالية للمنتجات ووضع البطاقات التعريفية بطريقة مسؤولة

الاستثمار في



بناء أنظمة بيئية مرنة

من خلال جهود الابتكار

والبحث والتطوير





























# مجتمعنا وفريقنا



<sup>\*</sup> تقریر مؤسسة "غریت بلیس تو وورك® لعام ۲۰۲۵م. \*\* تقرير مؤشر ثقافة الريادة الشاملة لعام ٢٠١٤م.

# استراتيجيتنا لفريق العمل

تهدف استراتيجيتنا لغريق العمل إلى بناء بيئة تعاونية وشمولية في مكان العمل تدعم المواهب وتعزز مشاركتهم وترتقى بمستويات نموهم، ونركز بصورة رئيسية على تطوير الخصال القيادية لدى الموظفين والاحتفاظ بالمواهب ورفع مُستوى الابتكار ، فَى سبيل رفد قدرة الشُركة ومرونتها لأستُقطاب أبرز المواهب ودعم نجاحها على المدى الطويل.

#### الاحتفاظ بالمواهب

• المساواة في الأجور

• توفير فرص النمو

المواهب

• إعادة تصميم نهج استقطاب

• توفير فرص التدريب والإرشاد

• اعتماد الرقمنة – التحول الرقمي

تمكين الشركة

- بناء بيئة عمل عصرية
- تعزيز قدرات الموارد البشرية
  - تحسين التكاليف
  - توطين الموارد البشرية
    - تمكين المرأة
  - الارتقاء بسمعة العلامة التجارية للشركة

#### تطوير المواهب

• إعداد خطة التعاقب

الأدوار الهامة

الوظيفى للقيادات وتحديد

• إبرام اتفاقية مع مؤسسة

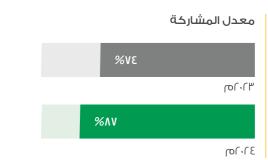
"مسك" لتطوير القيادات

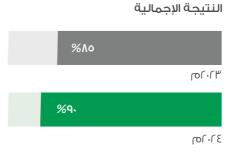
- تنمية المهارات القيادية لأفضل المواهب
  - ندوات توجيهية حول المشاركة والتطوير والمهارات القيادية

#### بناء ثقافة مؤسسية جاذبة

- برنامج تعزيز الثقافة المؤسسية
- إنشاء قناة اتصال داخلى جديدة (Sway)؛ النشرة الإخبارية الداخلية للشركة

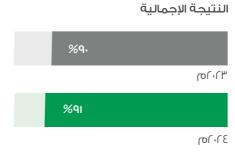
# استبیان مؤسسة "غریت بلیس تو وورك"®





# استبيان مؤشر ثقافة الريادة الشاملة







۸۲

## مجتمعنا وفريقنا تتمة

# بناء ثقافة قائمة على مشاركة الموظفين

نحرص دوماً على بناء ثقافة إيجابية وشمولية في الشركة، تعزز التعاون وتغرس في كل موظف شعوراً حقيقياً بالانتماء، ويجتمع الزملاء للاحتفاء بالقيم والمناسبات الهامة المشتركة في الفعاليات البارزة، بما فيها اليوم الوطنى السعودى ويوم التأسيس واليوم العالمي للمرأة واحتفالات العيد وغير ذلك من الفعاليات الفريدة، مثل اليوم العالمي للآيس كريم. كما تشجع المنافسات الحماسية، مثل البحث عن الكنز وتحديات العمل الجماعي ومسابقات أفضل زي، على الإبداع وروح التعاون والصداقة، في حين تعزز مبادرات أخَّرى مثل السحوبات وألعاب بناء الفرق الشَّعور بالتواصل والترابط في جميع أقسام الشركة.

ويندرج الاستثمار في تطوير فريق العمل في صميم فلسفتنا التي تركز على الموظفين، إذ توفر الشركة فرصاً تدريبية مكثفة تشمل برامج حول التغاوض، وإدارة الوقت، وسلامة الأغذية، وأخلاقيات العمل، والوقاية من الحرائق، بالإضافة إلى مبادرات مخصصة مثل "برنامج مسك للتدريب على رأس العمل" وجلسات "ديوان التنمية" مع القيادة. وتسهم هذه الجهود في إكساب زملائنا المهارات والخبرات التي يحتاجونها لتحقيق النجّاح والازدهار، مما يرسخ ثقافة النمو المستمر والتميز.

ويُعد دعم الصحة والعافية ركيزةُ أساسيةُ في منهجيتنا، حيث نمنح الأولوية لصحة وسعادة موظفينا، انطلاقاً من التدريب على الإنعاش القلبي الرئوي والإسعافات الأولية، ووصولًا إلى جلسات الصحة النفسيّة وحمّلات الصحة الموسمية. ومن خلال مبادرات متنوعة مثل تطبيق "إس دى سى – عروض التنمية" والفعاليات التى تركز على الصحة، نوفر فرصاً للزملاء من أجل المحافظة على صحتهم وتعزيز نشاطهم ومشاركتهم. وتقدم قناة الاتصال الداخلي لشركة التنمية (Sway)، النشرة الإخبارية الشهرية للشركة، معلومات دائمة لإبقاء الموظفين على اطلاع بأحدث المستجدات والأنباء، كما تحتفى بالإنجازات وتعزز التواصل بين الإدارة والموظفين من خلال رسائل التشجيع والاختبارات والتحديثات التفاعلية.

ويحظى التواصل المغتوح والتقدير بأهمية كبيرة فى ثقافتنا المؤسسية، حيث نسهم من خلال الندواتُ التوجِّيهيَّة والاجتماعات الفردية والفعاليات الاحتفالية في ردم الفجوة بين الإدارة والموظفين، فضلًا عن الاحتفال بالمناسبات الهامة مثل الترقيات وفعاليات تكريم أصحاب الخدمة الطويلة. ونحرص على دمج مبادئ ريادة الأعمال الشاملة في عملية التوجيه والأنشطة، مثل تحديات الاستدامة الكبرى"، لنرتقى بالإبداع ونحقق انسجام أهدافنا المشتركة وفق رؤية تقدّميّة واحدة. كذلك لا ندّخر جهداً لتوفير بيئة عمل يشعر فيها كل فرد بالتقدير والمشاركة والدعم



نلتزم تماماً بدعم مجتمعاتنا والمساهمة في نمو وتطور المملكة. فمن خلال دعم الابتكار وريادة الأعمال، نجحنا في تقديم حلول مبتكرة للمنتجات مع تعزيز أنشطة البحث والتطوير لمجموعة واسعة من رواد الأعمال والعلامات التجارية المحلية الناشئة في مجال مطاعم الخدمة السريعة، مما ساعدهم على تحقيق النجاح في هذه السوق التنافسية

وأثمر الترامنا بدعم المواهب المحلية عن توقيع اتفاقية مع منتدى الخرج الصناعي لتدريب وتأهيل الكفاءات الوطنية، وتعزيز الإمكانات الصنّاعية في مجال الأغذية على مستوى المملكة. كما تعاونًا مع مؤسسات أحاديميّة رائدة، بما فُيهًا حامعة الملك سعود وحامعة القصيم البيطرية، للنهوض

وعلاوةً على ذلك، عززت شراكتنا مع جامعة المجمعة جهودنا في التعليم وتطوير القوى العاملة، مما يرسخ التزامنا ببناء قوة عاملة ماهرة تتمتع بإمكانات كبيرة.

كما ركزنا بصورة رئيسية على إدماج الأشخاص ذوي الإعاقة في مكان العملُ. وشكِّل حصولنا على شهادة البيَّئة الغضية (مُواءمة) مِن وزارة الموارد البشرية والتنمية الاحتماعية علامةً فَارِقَةُ فَى مُسْيِرِتْنَا، أَتَاحَتَ لَنَا خَلْقَ الْغَرِصُ وتَوْظَيِفَ الْأَشْخَاصِ ذوى الإعاقة. واستناداً إلى هذه المبادرات، نواصل دعم التقدم









حوكمة الشركات





#### الالتزام

تسعى التنمية إلى الالتزام بأفضل ممارسات حوكمة الشركات والتي تضمن حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصلحة. تشكل الحوكمة في شركة التنمية الغذائية حجر الأساس لجميح أعمالها وأنشطتها، انطلاقاً من عقيدة الشركة بأن تطبيق إطار حوكمة قوي يمكنها من تعظيم القيمة للمساهمين وجميح الأطراف ذات العلاقة بصغة مستدامة على المدى الطويل، تعرف قواعد حوكمة الشركات بأنها "النظام الذي يتم من خلاله توجيه الشركات ومراقبتها". وتحدد هيكلية حوكمة الشركات توزيع الصلاحيات والمسؤوليات على مختلف الأطراف في الشركة، كمجلس الإدارة، والمديرين، والمساهمين، وغيرهم، إلى جانب دورها في تحديد القواعد والإجراءات لاتخاذ القرارات المتعلقة بشؤون الشركة.

### علاقات المساهمين

تلتزم شركة التنمية الغذائية بتنفيذ سياسات وإجراءات الإفصاح للقوانين واللوائح والتعليمات ذات الصلة، كما ينص النظام الأساسـي ونظام حوكمة الشـركة علـى الأحكام المتعلقـة

بالجمعية العامة للمساهمين، والتي تتضمن الإجراءات والاحتياطات اللازمة لضمان ممارسة كافة المساهمين لحقوقهـم النظاميـة، ومح ذلك يحق للمساهمين فهم كيفية أداء الشركة، ويتم التعبير عن هذه الحقوق في الالتزامات التنظيمية المغروضة على الشركات العامة. وتحرص الشركة على تمثيل عملياتها بشكل عادل ودقيق، بحيث يمكن لأصحاب المصلحة، بما في ذلك المساهمين والمستثمرين المحتملين، اتخاذ قرارات مدروسة بشكل صحيح، وأن يكون لديهم فهم متوازن للأعمال والأهداف والأرباح المحتملة.

#### الحوكمة

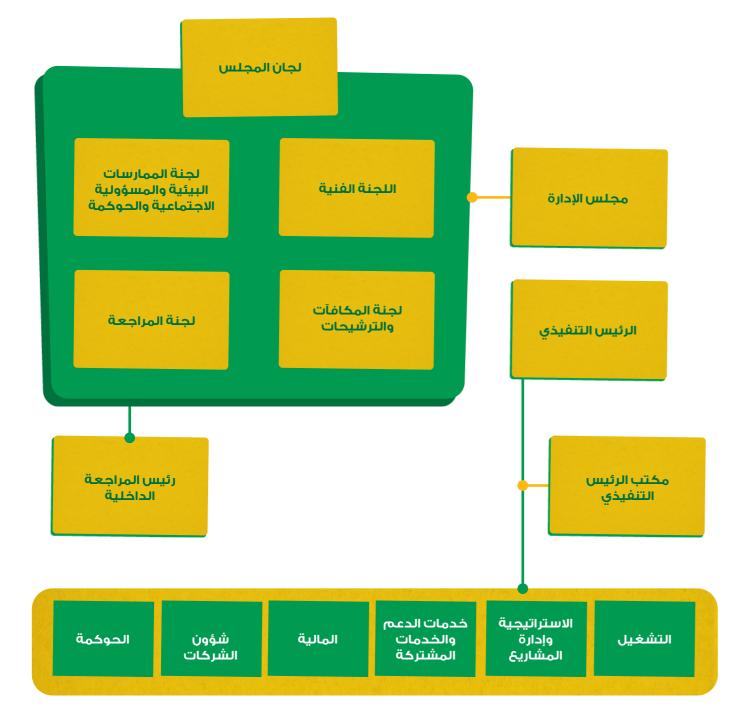
تتبناه، من خلال الإشراف القوي لمجلس الإدارة ومختلف لجانه التابعة، وفريق الإدارة العليا، وفرق المراجعة الداخلية والالتزام. ويحدد إطار الحوكمة بوضوح المسؤوليات والواجبات والممارسات والإجراءات الواجبة الموضحة بصورة وافية في تقرير الحوكمة. تطبق الشركة جميع الأحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، باستثناء الأحكام التالية.

تقوم شركة التنمية الغذائية بتطبيق إطار الحوكمة الصارم الذي

### أحكام لائحة حوكمة الشركات مع المبررات

الرقم	رقم المادة	المادة	أسباب عدم اعتماد العناصر الاختيارية
.1	المادة ۱۷ (استرشادية)	تشكلت بقرار من مجلس إدارة الشركة لجنة تسمى (لجنة إدارة المخاطر) يكون رئيسها وغالبية أعضائها من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين، ويشترط أن يتوافر في أعضائها مستوى ملائم من المعرفة بإدارة المخاطر والشؤون المالية.	حيث إن هذه مادة استرشادية، فقد تقوم الشركة بالنظر في تطبيق هذه المادة وقد يتم تطبيقها فيالمستقبل.
.ر	المادة ۱۸ (استرشادیة)	اختصاصات لجنة إدارة المخاطر.	حيث إن هذه مادة استرشادية، فقد تقوم الشركة بالنظر في تطبيق هذه المادة وقد يتم تطبيقها في المستقبل.
۳.	المادة ٦٩ (استرشادية)	اجتماعات لجنة إدارة المخاطر: "تجتمح لجنة إدارة المخاطر بشكل دوري مرة واحدة على الأقل كل ستة أشهر وكلما دعت الحاجة".	حيث إن هذه مادة استرشادية، فقد تقوم الشركة بالنظر في تطبيق هذه المادة وقد يتم تطبيقها في المستقبل.
3.	المادة ۸۶ (استرشادیة)	المسؤولية الاجتماعية؛ تضاع الجمعية العامة العادية بناءً على توصية مجلس الإدارة سياسة تضمن تحقيق التوازن بين أهدافها وأهداف المجتماع بهدف تطوير الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع.	حيث إن هذه مادة استرشادية، فقد تقوم الشركة بالنظر في تطبيق هذه المادة وقد يتم تطبيقها في المستقبل.
		·	

# المخطط التنظيمي



ΛΛ

التنمية TÄNMIAH

# مجلس الإدارة

### تشكيل مجلس الإدارة، الجان المنبثقة منه، تصنيف أعضائه، والإدارة التنفيذية

يتألف مجلس الإدارة من (١٠) أعضاء وفقاً للائحة شركة التنمية الغذائية، والتي تتماشي مع لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية. تم انتخاب مجلس إدارة جديد بتاريخ ١٤ أبريل ٢٠١٢م لمدة ثلاث سنوات.



معالى الأستاذ عمرو الدباغ

#### العضوبة

رئيس مجلس الإدارة. عضو لجنة الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة.

#### المهنة الحالية

- المدير المنفرد، شركة مجموعة الدباغ
- رئيس مجلس إدارة شركة بترومين، شركة مساهمة مقفلة.
- رئيس مجلس إدارة شركة البحر الأحمر العالمية، شركة مساهمة عامة.
- رئيس مجلس إدارة شركة بترولوب، شركة مساهمة مقفلة.

#### الخبرة المهنية السابقة

- محافظ ورئيس بمرتبة وزير للهيئة العامة للاستثمار في المملكة العربية السعودية (وزارة الاستثمار حالياً).
- عضو مجلس مكة المكرمة الإقليمي، منذ عام ۱۹۹۷م حتى ۲۰۰۵م.
- عضو مجلس إدارة الغرفة التجارية الصناعية بجدة من عام ۱۹۹۷م وحتى ۲۰۰۵م.

#### المؤهلات الأكاديمية والمهنية

q,

بكالوريوس إدارة أعمال، جامعة الملك عبد العزيز، جدة المملكة العربية السعودية،

## انتخاب مجلس الإدارة

انتخبت الجمعية العامة العادية المنعقدة في ١٤ أبريل ٥٢٠٢٠م مجلس الإدارة الحالى اعتباراً مِن ١٧ أبريل ٥٠٢٢م لمدة ثلاث سنوات.

توضح الجداول التالية أسماء أعضاء مجلس الإدارة ومناصبهم ووصف عضويتهم وعضويتهم فى الشركات المساهمة الأخرى وأعضاء اللجان والإدارة التنفيذية ووظائفهم ومؤهلاتهم الحالية والسابقة، وكذلك سجل حضورهم فى اجتماعات مجلس الإدارة واللجان المنعقدة خلال عام ١٠١٤م.



الأستاذ جمال الدباغ

#### العضوية

نائب رئيس مجلس الإدارة. عضو في لجنة المراجعة.

#### المهنة الحالية

رئيس مجلس إدارة الشركة الخليجية العامة للتأمين التعاوني، شركة مساهمة عامة في قطاع التأمين منذ عام ۲۰۰۹م.

المؤهلات الأكاديمية والمهنية

السعودية عام ٢٠٠١م.

درجة الماجستير في إدارة الأعمال، جامعة

عبدالعزيز، جدة، المملكة العربية السعودية،

الملك سعود، الرياضُ، المملكة العربية

بكالوريوس المحاسبة، جامعة الملك

- رئيس مجلس إدارة شركة ساعد العالمية للاستقدام، شركة مساهمة مقفلة في قطاع في التوظيف وخدمات العمالة منذ
- عضو مجلس إدارة شركة بترومين، شركة مساهمة مقفلة في قطاع زيوت التشحيم وخدمات السيارات منذ عام ١٨٠١م.
- رئيس مجلس إدارة شركة بريمير للدهانات المحدودة، شركة ذات مسؤولية محدودة مختلطة في قطاع التصنيع منذ عام ١٨٠١م.
- رئيس مجلس إدارة شركة الخليج العالمية للطاقة الكهربائية، شركة مساهمة مقفلة في قطاع البناء منذ عام ٢٠١٤م.
- مدير منفرد لشركة جمال عبدالله الدباغ المحدودة، شركة ذات مسؤولية محدودة في قطاع خدمات الاستيراد والتصدير منذ

#### الخبرة المهنية السابقة

- نائب رئيس مجلس إدارة شركة البحر الأحمر العالمية، شركة مساهمة عامة في قطاع المقاولات والإسكان والمبانى الجاهزة.
- مدير شركة مجموعة الدباغ القابضة، شركة ذات مسؤولية محدودة.



الأستاذة هوازن نصيف

#### العضوية

عضو مجلس الإدارة. رئيس لجنة الممارسات البيئية والمسؤولية الاحتماعية والحوكمة.

#### المهنة الحالية

- رئيس الاستدامة والإشراف في صندوق الاسثمارات العامة.
- عضو لجنة المكافآت والترشيحات، يوبا
- عضو هيئة تطوير منطقة مكة المكرمة.
- عضو لجنة المخاطر والامتثال والحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، شركة مبكو.

#### الخبرة المهنية السابقة

- نائب الرئيس الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة والشؤون الخارجية في الشركة الوطنية لخدمات الطاقة.
  - مستشار الممارسات البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة في معهد مبادرة مستقبل الاستثمار (FII) في الرياض.
- تتمتع بخبرة تزيد عن ١٥ عاماً في العمل في شركات متعددة الجنسيات مثل كامينز وكريستيز، وشركة العليان المالية، وشركة المملكة القابضة.
  - عضو مجلس إدارة في شركة جونز لانج

#### المؤهلات الأكاديمية والمهنية

- درجة الماجستير في القانون والدبلوماسية من جامعة تافتس في الولايات المتحدة الأما يكية.
- درجة البكالوريس في العلاقات الدولية من جامعة بوسطن.

## العضوية

عضو مجلس الإدارة.

الأستاذ كامل المنجد

رئيس لجنة المراجعة.

#### المهنة الحالية

المدير المنفرد لشركة بيت الأرجوان للتطوير والاستثمار العقارى، شركة ذات مسؤولية محدودة في قطأع العقارات منذ ٢٠٠٥م.

## الخبرة المهنبة السابقة

- عضو مجلس إدارة شركة أليانز السعودى . الفرنسي للتأمين التعاوني، وهي شركة مساهمة عامة في قطاع التأمين. ً ۔ ۔ ۔ ۔ ۔ رئیس مجلس إدارة شركة شعاع كابيتال
- العربية السعودية، وهي شركة مساهمة مقفلة للخدمات المالية من عام ٢٠١٢ حتى عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة
- فى شركة أكسا للتأمين التعاوني، وهي
- مساهمة عامة في قطاع التأمين من عام ۰۰۰۱م حتی عام ۱۲۰۱م.
- نائب رئيس مجموعة المنجم، شركة ذات مسؤولية محدودة في قطاع الأغذية والمشروبات من عام ۱۹۹۳م حتى عام
- رئيس قطاع الاستثمار والمصرفية الخاصة، البنك السعودي الفرنسي، شركة مساهمة عامة في لقطاع المصرفي من ١٩٨٨م حتى ۳۹۹۱م.
- مهندس نظم، شركة آى بى إم السعودية، شركة ذات مسؤولية محدودة فى قطاع تقنية المعلومات من عام ١٩٨٣م ُحتى عام ۱۹۸۱م.
  - شركة نجم لخدمات التأمين شركة مساهمة مقفلة.

الجامعة الأمريكية في بيروت، لبنان، عام

إنسياد، فرنسا عام ١٩٨٧م.

المؤهلات الأكاديمية والمهنية

درجة الماجستير في إدارة الأعمال كلية

درجة البكالوريوس في الهندسة الإلكترونية،

التنمية

# مجلس الإدارة تتمة



### الأستاذ فنسنت كارتون

#### العضوية

- رئيس اللجنة الغنيةُ. عضو لحنة المراحعة.

- .م۱۰۱۱ متع ۱۱۰۱۸ ملا
- المحدودة، منذ عام ١٩٩٨م حتى ١٩٠١م.
- منذ عام ۱۹۸۷م حتی ۱۹۹۸م. محاسب مالى لشركة شيلد للتأمين على
- الحياة منذ عام ١٩٨٤م حتى عام ١٩٨٧م.

### المؤهلات الأكاديمية والمهنية

درجة البكالوريوس في الأعمال من جامعة حاصل على شهادة ACMA من CIMA في



عضو مجلس الإدارة.

### الخبرة المهنية السابقة

- عضو غير تنفيذي لسكاندي ستاندرد أب منذ
  - الرئيس التنفيذي لشركة مانور فارم
- الرئيس المالى لشركة مانور فارم المحدودة،



#### الأستاذ ستيفن بارسونز

#### العضوية

- عضو مجلس الإدارة.
- رئيس لجنة المكافآت والترشيحات.
  - عضو اللحنة الفنية.

#### عضو مجلس إدارة الشركة ورئيس لجنة المكافآت والترشيحات منذ عام ١٩مم.

- المدير التنفيذى لشركة جرينجيج للتكنولوجيا الزراعية المحدودة وهى شركة ذات مسؤولية محدودة في القطاع التجاري والزراعي منذ عام ٢٠١٦م.
- مدير مستقل غير تنفيذي في شركة رينبو تشيكن المحدودة (جنوب أفريقيا)، وهي شركة عامة تعمل في مجال إنتاج الدواجن منذعام ۱۰۲۵م.

### الخبرة المهنية السابقة

- شرىك وعضو محلس ادارة شركة ام تىك سيستمز يورب المحدودة، وهي شركة ذات صلة محدودة في قطاع التكنولوجيا من عام ۱۰ ام حتی ۱۵ ام، أدارت شرکات ذات مسؤولية محدودة في حلول التكنولوجيا .. والاستشارات لقطاعي الدواجن والخنازير. المدير العام لشركة كوب يورب المحدودة
- (إنجلترا)، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة في قطاع العلوم الوراثية للدواجن من عام ۲۰۰۱م حتی ۱۰۰۹م، أشرف علی العمليات وتطوير الأعمال لشركة ذات مسؤولية محدودة رائدة في مجال علم
- رئيس العمليات في مجموعة جرامبيان كانترى فوود، شركة ذات مسؤولية محدودة، في قطاع السلع الاستهلاكية الأساسية (الدواجن) من عام ٢٠٠٤م حتى ۲۰۰۱م، أدارة العمليات التنظيمية لشركة ذات مسؤولية محدودة بارزة في صناعة السلع الأستهالكية الأساسية.

- مدير مشروع، شركة ريشيمونت العالمية المحدودة، قطاع السلع الفاخرة من عام ۰۰۳م حتى ۰۰۲م إدارة مشاريع رئيسية لشركة عالمية رائدة في قطاع السلع الفاخرة، تعمل كشركةً ذات مسؤولية
- المحير التنفيذي لشركة رينبو تشيكن المحدودة، شركة ذات مسؤولية محدودة، قطاع الأغذية والمشروبات من عام ٢٠٠٣م حتى ٢٠٠٤م تولى المسؤولية التنفيذية في إحدى الشركات الرائدة ذات مسؤولية محدودة في قطاع الأغذية والمشروبات. رئيس العمليات لمجموعة رينبو فارمز المحدودة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة، في قطاع السلع الاستهلاكية
- الأساسية من عام ٢٠٠١م حتى ٥٢٠٠٣م، أشرف على عمليات المجموعة لشركة ذات مسؤولية محدودة متخصصة في إنتاج الدواجن والمواد الغذائية الاستهلاكية الأساسىة.

#### المؤهلات الأكاديمية والمهنية

- دبلوم في الإدارة وإدارة الإعمال، معهد الإدارة التجارية، بورنماوث، إنجلترا، ١٩٩٥م دبلوم في إدارة الإعمال التجارية، مدرسة
- داملين للإدارة، جوهانسبرغ، الجمعية الملكية للغنون، ١٩٩٤م ميلادية. درجة البكالوريوس في التجارة، جامعة ويتواتر سراند، جوهانسبرغ، الجمعية الملكية للفنون، ١٩٩٢م.

#### العضوية

الأستاذ أحمد عسيلان

عضو في مجلس الإدارة.

الأجتماعية والحوكمة.

الراجحي القابضة.

.סריור שו

يونيليفر إلى ٢٠٠٨م.

الخبرة المهنية السابقة

عضو لجنة الممارسات البيئة والمسؤولية

مؤسس لشركة جلوفنتشرز القابضة.

زميل مبادرة اسبن للقيادة العالمية.

المسؤولية المحدودة إلى ١٤٠٥م.

شريك إدارى في اي سي جي اللوجستية.

عضو مجلس إدارة في شركة أبناء سليمان

المؤسس والرئيس التنفيذي ورئيس مجلس

إدارة جلوبارتيس|منظومة الاستثمارات ذات

رئيس تنفيذي للاستثمار في الهيئة العامة

للاستثمار في المملكة العربية السعودية

مدير تسويق الشرق الأوسط في شركة

شغل العديد من المناصب القيادية في

المؤهلات الأكاديمية والمهنية

القطاعين الحكومي والخاص واللجان في

درجة البكالوريوس من جامعة الملك فهد

للبترول والمعادن في الإدارة الصناعية عام

المملكة العربية السعودية والشرق الأوسط.

العضوية

المهنة الحالية

عضو مجلس الإدارة.

الأستاذ محمد جزيل

- عضو لجنة المراجعة.
- عضو لحنة المكافآت والترشيحات.
- عضو اللجنة الفنية.

#### المهنة الحالية

- عضو في مجلس إدارة الشركة منذ عام
- الرئيس التنفيذي لعمليات التشغيل، شركة مجموعة الدباغ القابضة، شركة ذات مسؤولية محدودة منذ عام ١٠١م.
- بدأت رحلته مع التنمية في نوفمبر عام ١٩٩٢م، وشغل منصب المدير المالي حتى
- مدير عام ومدير في شركة التنمية الزراعية. عمل مع شركة برايس ووترهاوس كوبرز في سريلانكا وسنغافورة وملاوى، حيث شغل مناصب متعددة بما في ذلك مساعد مدير

#### الخبرة المهنية السابقة

- المدير المالي لشركة مجموعة الدباغ القابضة، شركة ذات مسؤولية محدودة، في قطاع الاستثمار منذ أبريل ۱۹۹۹م حتى ۲۰۲۰م. مدير عام شركة التنمية الزراعية، شركة ذات مسؤولية محدودة، تعمل في مجال إنتاج الدجاج، من عام ١٩٩٧م حتى ١٩٩٩م.
- مدير مالى لشركة مجموعة الدباغ القابضة، شركة ذات مسؤولية محدودة، تعمل في مجال الاستثمار، من عام ١٩٩٥م حتى ١٩٩٧م.
- مدير مالى لشركة التنمية الزراعية، شركة ذات مسؤولية محدودة، تعمل في مجال إنتاج الدجاج، من عام ۱۹۹۲م حتى 19۹۵م.
- مشرف تدقيق ومساعد مدير تدقيق، برايس ووتر هاوس كوبرز (مالاوى)، شركة ذات مسؤولية محدودة في قطاع الخدمات الاستشارية والابتكارمن عام ١٩٨٨م حتى

محاسب متدرب، برایس ووتر هاوس كوبرز (سريلانكا وسنغافورة)، شركة ذات مسؤولية محدودة في قطاع الخدمات الاستشارية والابتكار من عام ١٩٨٥م حتى

#### المؤهلات الأكاديمية والمهنية

- شهادة من المعهد القانوني للمحاسبين الإداريين (المملكة المتحدة)، عام ١٩٨٨م. التعليم التنفيذي في الإدارة العامة
- للمتخصصين في كلية كرانغيلد الإدارة بالمملكة المتحدة، عام ١٩٩٨م. إدارة التسويق الفعالة في كلية كرانفيلد
- التُجارة الإلكترونية في كلية لندن للأعمال (سرسر).
- التعليم التنفيذي في الاستراتيجيات المالية للشركات في كلّية كّيلوج للإدارة بالولايات المتحدة الأمريكية، ٢٠٠٤م.
- التعليم التنفيذي في خلق القيمة من خلال الإدارة المالية في كلية وارتون، جامعة بنسلفانيا، الولايات المتحدة الأمريكية، ٢٠٠٥م. التعليم التنفيذي في التحليل المالي
- الاستراتيجي في كلية هارفارد للأعمال، بوسطن، الولايات المتحدة الأمريكية، ٢٠٠٦م. التعليم التنفيذي في لجان المراجعة في عصر الحوكمة من جامعة هارفارد كلية إدارة الأعمال ، بوسطن، الولايات المتحدة الأمريكية عام ٢٠٠٨م.
- التعليم التنفيذي في التمويل الاستراتيجي في كلية إدارة الأُعمال، سويسرا عام ٢٠٠٨م،
- التمويل الاستراتيجي في عام ١٨٠٨م IMD. شهادة الزمالة من معهد تشارترد للمحاسبين الإداريين بالمملكة المتحدة عام

الخبرة المهنية السابقة المؤهلات الأكاديمية والمهنية

• مستشار المعرفة في

شركة ماكنزى آند

יסויון.

للسيارات.

کومبانی منذ ۲۰۱۹م إلی

• مديرة الموارد البشرية في

شركة عبداللطيف جميل

مديرة التطوير التنظيمي

الطاقة (طاقة).

لشركة التصنيع وخدمات

• ماجستير في العلاقات العامة والاتصالات المؤسسية من جامعة

بكالوريوس في إدارة الأعمال مع

الأعمال من الجامعة الأمريكية،

ماجستير إدارة أعمال مع تخصص

في تحليلات الأعمال من كلية

• درجة البكالوريوس من جامعة تافتش، الولايات المتحدة الأمريكية، ودرجة البكالوريوس في تنمية

الطفل واللغة الفرنسية.

درجة الماجستير في العلوم

إدارة الموارد البشرية وتحليل

من كلية كينغز، لندن المملكة

المتحدة، ودرجة ماجستير العلوم،

هوّلت الدولية للأعمال، الإمارات

تخصص مزدوج في التسويق وريادة

جورج تاون، عام ۲۰۱۸م.

عام ۱۱،۱م.

العربية المتحدة.

المنظمات.

اسم العضو

غير تنفيذي

غير تنفيذي

غير تنفيذي

مستقل

مستقل

مستقل

مستقل

مستقل

غير تنفيذي

غير تنفيذي

غير تنفيذي

# مجلس الإدارة تتمة



الأستاذ الكسندر ايفانيكوف

#### العضوية

- عضو في مجلس الإدارة.
- عضو في اللجنة الغنية.

#### المهنة الحالية

- الرئيس التنفيذى للاستراتيجية والرئيس التنفيذي لسلسة التوريد في
- القيادة التنفيذية في تايسون AGCO فودز،
- مناصب قيادية عالمية في عمليات الأعمال الزراعية والدواجن، وإنتاج الأُغذية، وقطاع
- درجة البكالوريوس في الأعمال الدولية



- ومؤخراً كرئيس للمحفظة للمجموعة، وعضو في اللجنة التنفيذية.
- العضو المنتدب في قسم الخدمات المصرفية الاستثمارية، جولدمان ساكس.
  - .Ënergy Partners
- جامعة جرونينجن في هولندا.
- برنامج تطوير القيادة التنفيذية من اتش اى سى فى باريس.



الأستاذ طارق العبادى\*\*

#### العضوية

عضو مجلس الإدارة.

#### المهنة الحالية

الرئيس التنغيذي للشؤون القانونية للمجموعة، مجموعة الدباغ القابضة منذ

#### الخبرة المهنبة السابقة

- شریك فی دیوی أند لوبوف منذ ۲۰۰۶م. مستشار في شركة كينغ أند سبالدينغ منذ
  - بیکر بوتس؛ محامی فی IBLAW.

#### المؤهلات الأكاديمية والمهنية

ماجستير في القانون التجاري الدولي جامعة كينت، المملكة المتحدة، ماجستير فُي القانون الخاص وبكالوريوس في القانون، جامعة الأردن.



الأستاذ ديرك فاندربروك\*

#### العضوية

#### المهنة الحالية

- عضو في مجلس إدارة شركة بترولوب.
- عضو مجلس إدارة شركة التنمية الزراعية.

#### الخبرة المهنية السابقة

- بوما إنيرجي، بصفته أمين صندوق المجموعة
  - مۇسىس مشارك فى Marylebone

#### المؤهلات الأكاديمية والمهنية

- درجة الماجستير في اقتصاديات الأعمال من

- عضو مجلس الإدارة.
- عضو اللجنة الغنية.

الرئيس الإدارى في Whataburger.

#### الخبرة المهنية السابقة

- . Whataburger منذ ۱۲۰م إلى ۳۲۰۲۳
- جيبي اس.
  - القيادة التنفيذية، للأعمال الدولية وإنتاج الغذاء، وإنتاج الدواجن من ٢٠١٤ إلى ٢٠١٦م.
- النفط والغاز، من ٩٩٩م إلى ١٣٠٦م.

#### المؤهلات الأكاديمية والمهنية

- خريج برنامج GMP بكلية هارفارد للأعمال.
  - برنامج الدراسات العليا بجامعة ليستر.
  - واللغة الفرنسية من جامعة هاردينج.

' استقال الأستاذ ديرك فاندربروك من منصبه في ۳۰ سبتمبر ۴۰،۲۶م.

الأعضاء الخارجيون في لجان مجلس الإدارة

الاسم

الأستاذة شهد نجيم

الأستاذة هيفاء أبو

الأستاذة زينه عطار

تقييم أداء مجلس الإدارة

تصنيف أعضاء محلس الادارة

معالى الأستاذ عمرو الدباغ

نوع العضوية

الأستاذ جمال الدباغ

الأستاذ أحمد عسيلان

الأستاذ كامل المنجد

الأستاذة هوازن نصيف

الأستاذ ستيغن بارسونز

الأستاذ فنسنت كارتون

الأستاذ محمد جزيل

الأستاذ طارق العبادى

الأستاذ ديرك فاندريروك\*

الأستاذ الكسندر ايغانيكوف

العضوية

عضولجنة

والمسؤولية

الاحتماعية.

عضو لجنة

المكافآت

والترشيحات.

عضو مستقل فی

لجنة المكافآت

والترشيحات.

الممارسات البيئية،

المهنة الحالية

• مدير الاستدامة

لمجموعة الدباغ منذ

يناير ٣٠٠٢م حتى الآن.

• رئيسة قسم ريادة

الأعمال الشاملة

والأفراد والثقافة

لمجموعة الدباغ.

مديرة الثقافة والتنوع

لشركة التصنيع

وخدمات الطاقة

منصب العضو

عضو غير تنفيذي

عضو مجلس إدارة

رئيس مجلس الإدارة

نائب رئيس مجلس الإدارة

(طاقة).

والانصاف والشمولية

بهدف متابعة وتطوير أداء المجلس والوفاء بالمتطلبات النظامية وتطبيق أفضل الممارسات فى مجال الحوكمة وتعزيز فاعلية المجلس،

قامت التنمية بالتعاقد في شهر نوفمبر ٢٠٠٤م مع استشارى متخصص من شركة معهد أعضاء مجالس الإدارات في دول مجلس التعاون الخليجي، للحصول على تقييم لغاعلية وأداء المجلس. وقد شارك جميح أعضاء المجلس واللجان بكل شغافية وتعاون في عملية التقييم

من خلال التجاوب مع متطلبات الاستشارى المختص والمستقل. وتم عرض نتائج التقييم النهائية على مجلس الإدارة في شهر فبراير

90 39

<sup>ً</sup> استقال الأستاذ ديرك فاندربروك من منصبه في ٣٠ سبتمبر ٢٤، ٥٢.

<sup>\*\*</sup> تم تعيين الأستاذ طارق العبادي في ١٠ أكتوبر ٢٠٠٤م.



#### تصنيف العضوية وأسماء الشركات داخل وخارج المملكة

<ul> <li>رئيس مجلس إدارة شركة بترومين، شركة مساهمة مقفلة – غير تنفيذي</li> <li>رئيس مجلس إدارة شركة التنمية للأغذية، شركة مساهمة عامة – غير تنفيذي</li> <li>رئيس مجلس إدارة شركة البحر الأحمر العالمية، شركة مساهمة عامة – غير تنفيذ</li> <li>رئيس مجلس إدارة شركة بترولوب أويل، شركة مساهمة مقفلة غير تنفيذي</li> <li>مدير منفرد لشركة مجموعة الدباغ القابضة – ذ م م</li> </ul>			
	غير تنفيذ	رئيس مجلس الإدارة	معالي الأستاذ عمرو الدباغ
<ul> <li>نائب رئيس مجلس إدارة شركة التنمية الغذائية، شركة مساهمة عامة – غير تنفيذ</li> <li>رئيس مجلس إدارة شركة الخليجية العامة للتأمين التعاوني، شركة مساهمة عام – غير تنفيذي</li> <li>رئيس مجلس إدارة شركة الخليج العالمية للطاقة الكهربائية، شركة مساهمة مقفلة – غير تنفيذي.</li> <li>رئيس مجلس إدارة شركة ساعد الدولية للاستقدام، شركة مساهمة مقفلة – غير تنفيذي.</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة بترومين، شركة مساهمة مقفلة – غير تنفيذي.</li> </ul>	غير تنفيذ	نائب الرئيس	الأستاذ جمال الحباغ
.ي • لاينطبق	غير تنفيذ	عضو مجلس إدارة	الأستاذ أحمد عسيلان
• لاينطبق	مستقل	عضو مجلس إدارة	الأستاذ كامل المنجد
<ul> <li>شركة الشرق الأوسط للورق (مبكو).</li> <li>عضو لجنة المخاطر والامتثال والحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، شركة مبكو.</li> <li>عضو لجنة المكافآت والترشيحات، بوبا العربية.</li> <li>عضو هيئة تطوير منطقة مكة المكرمة.</li> </ul>	مستقل	عضو مجلس إدارة	الأستاذة هوازن نصيف
• لاينطبق	مستقل	عضو مجلس إدارة	الأستاذ ستيغن بارسونز
<ul> <li>شركة سكاندي ستاندرد اب – ذات المسؤولية المحدودة – رئيس تنفيذي.</li> <li>شركة في بي ان – ذات المسؤولية المحدودة – غير تنفيذي.</li> </ul>	مستقل	عضو مجلس إدارة	الأستاذ فنسنت كارتون
• لاينطبق	مستقل	عضو مجلس إدارة	الأستاذ الكسندر ايفانيكوف
<ul> <li>شركة التنمية الغذائية، عضو مجلس الإدارة، وهي شركة مساهمة عامة في قطا الأغذية منذ عام ١٩١٩م – غير تنفيذي.</li> <li>شركة التنمية الزراعية، عضو مجلس المديرين، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة في قطاع الدواجن منذ عام ١٩١٩م.</li> <li>مدير شركة بريمير للدهانات، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة في قطاع تصنيا الدهانات منذ عام ١٩١٩م.</li> <li>شركة ساعد العالمية للاستقدام، عضو مجلس الإدارة، وهي شركة مساهمة مقغلة في قطاع التوظيف واستقدام العمالة منذ عام ١٩١٤م – غير تنفيذي.</li> <li>رئيس مجلس إدارة الشركة السعودية المصرية للخدمات اللوجستية والإلكترونية، شركة ذات مسؤولية محدودة في قطاع تخنولوجيا المعلومات والاتصالات منذ عام ١٩٠١م – خارج المملكة.</li> <li>الشركة الخليجية العامة للتأمين التعاوني، عضو مجلس الإدارة، وهي شركة مساهمة عامة في قطاع التأمين منذ عام ١٩٠١م – غير تنفيذي.</li> <li>شركة بربمير لطيران المحدودة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة، في قطاع الطيران منذ عام ١٩٠١م – خارج المملكة.</li> <li>عضو مجلس إدارة مؤسسة النجوم، شركة ذات مسؤولية محدودة في قطاع الطيران منذ عام ١٩٠١م – خارج المملكة.</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة التركيبات الأساسية للأعمال الكهربائية، شركة ذات مسؤولية محدودة في قطاع البناء منذ عام ١٩٠٢م –</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة التركيبات الأساسية للأعمال الكهربائية، شركة ذات مسؤولية محدودة في قطاع البترول منذ عام ١٩٠٤م.</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة الدكان المحدودة، شركة ذات مسؤولية محدودة في مطاع البتراة الزغذية منذ عام ١٩٠٤م.</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة الدكان المحدودة، شركة ذات مسؤولية محدودة في مطاع البترول منذ عام ١٩٠٤م.</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة الدلي اللطاقة الكهربائية، شركة مساهمة عامة مي قطاع مغولة في قطاع الإنشاءات منذ عام ١٩٠٤م.</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة الخليج الدولية للطاقة الكهربائية، شركة مساهمة عامة مي قطاع الإنشاءات وإدرة المورائية الحكارية الحوارية الطورة المركة الخليح الحوارية الطعاقة الكهربائية، شركة مساهمة عمة مي قطاع الإنشاءات وإدارة العرة عام ١٩٠٤م.</li> </ul>	غير تنغيذ	عضو مجلس إدارة	الأستاذ محمد جزيل
	غير تنفيذ	عضو مجلس إدارة	لأستاذ ديرك عاندرروك*
• شركات تابعة ومختلفة لمجموعة الدباغ. .ي • شركات تابعة لمجموعة الدباغ على مستوى العالم.	غير تنفيذ	عضو مجلس إدارة	الأستاذ طارق العبادي

<sup>\*</sup> استقال الأستاذ ديرك فاندربروك من منصبه في ٣٠ سبتمبر ٢٤٠١م.

### إجراءات إبلاغ أعضاء مجلس الإدارة بمقترحات وملاحظات المساهمين حول الشركة وأدائها

تَقُومَ شَرِكَةَ التنمية الغذائية بإثبات ما يُرد مُن مُقترُحات المُساهمين خلال اجتماع الجمعية العامةَ، ويتم تدوينها في محضّر اجتماع الجمعية العامة. كل تقوم شركة التنمية الغذائية بإحاطة رئيس المجلس في حال ورودها أي مقترحات أخرى تخص الشركة، وذلك الجمعية العامة. كما تقوم شركة التنمية الغذائية بإحاطة رئيس المجلس في حال ورودها أي مقترحات أخرى تخص الشركة، وذلك ليتم عرضها على أقرب اجتماع لمجلس الإدارة. وكذلك يوجد بريد إلكتروني it@tanmiah.com الإستقبال ملاحظات واقتراحات المساهمين – إن وُجدت – وهذا البريد مُعلن على الموقع الرسمي للشركة، وفي موقع تداول حيث يتمكن المجلس من الإطلاع على القتراحات وملاحظات المساهمين.

#### اجتماعات مجلس الإدارة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة

عقد مجلس الإدارة (٤) اجتماعات، تم عقد جميعها حضورياً، على النحو التالي.

		بلس	المج				
	٤	۳	١	1			
المجموع	۳۱ اکتوبر	۸ اغسطس	۹ مايو	۸ فبرایر	المنصب	الاسم	الرقم
۳	$\checkmark$	✓	$\checkmark$		رئيس مجلس الإدارة	معالي الأستاذ عمرو الدباغ	.1
8	✓	✓	✓	√	نائب رئيس مجلس الإدارة	الأستاذ جمال الدباغ	٦.
3	✓	<b>√</b>	✓	√	عضو	الأستاذ أحمد عسيلان	۳.
٣	✓	✓		✓	عضو	الأستاذ كامل المنجد	3.
٣		✓	✓	✓	عضو	الأستاذة هوازن نصيف	٥.
3	✓	<b>√</b>	✓	✓	عضو	الأستاذ ستيغن بارسونز	٦.
3	✓	✓	✓	✓	عضو	الأستاذ فنسنت كارتون	.V
8	✓	✓	✓	✓	عضو	الأستاذ الكسندر ايغانيكوف	۸.
3	✓	<b>√</b>	✓	✓	عضو	الأستاذ محمد جزيل	.9
٣		✓	✓	✓	عضو	الأستاذ ديرك فاندربروك*	ا.
1	✓				عضو	الأستاذ طارق العبادي**	.11

<sup>\*</sup> استقال الأستاذ ديرك فاندربروك من منصبه في ٣٠ سبتمبر ٢٤، ٥٢.

#### بيان مواعيد الجمعيات العمومية للمساهمين المنعقدة خلال عام ٢٠٢٥م، وأسماء أعضاء مجلس الإدارة الذين حضروا هذه الاجتماعات.

عقدت الشركة اجتماع واحد للجمعيات العمومية خلال عام ٢٠٢٤، وعقدت الاجتماعات عن بعد من خلال التكنولوجيا الحديثة عبر خدمات تداولاتي في ١٠ يونيو ٢٠٨٢م. ونشرت نتائج الاجتماع على موقع تداول. يمكن الاطلاع على محاضر الاجتماعات على موقع التنمية www.Tanmiah.com

_	الجمعيات العامة			
_	1			
المجموع	١٠ يونيو	المنصب	الاسم	الرقم
1	$\checkmark$	رئيس مجلس الإدارة	معالي الأستاذ عمرو الدباغ	.1
1	√	نائب رئيس مجلس الإدارة	الأستاذ جمال الدباغ	٦.
1	✓	عضو	الأستاذ أحمد عسيلان	۳.
1	✓	عضو	الأستاذ كامل المنجد	3.
1	✓	عضو	الأستاذة هوازن نصيف	٥.
1	✓	عضو	الأستاذ ستيغن بارسونز	٦.
1	✓	عضو	الأستاذ فنسنت كارتون	.V
1	✓	عضو	الأستاذ الكسندر ايغانيكوف	۸.
1	√	عضو	الأستاذ محمد جزيل	.9
1	$\checkmark$	عضو	الأستاذ ديرك فاندربروك:	.l.

<sup>\*</sup> استقال الأستاذ ديرك فاندربروك من منصبه في ٣٠ سبتمبر ٢٤٠١م.

৭১

<sup>\*\*</sup> تم تعيين الأستاذ طارق العبادي في ١٠ أكتوبر ٤ ٢٠٠م.



#### لجان مجلس الإدارة

وفقاً للائحة حوكمة السركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، ولوائح الجهات ذات العلاقة، يقوم مجلس الإدارة بتشكيل لجان لأداء أعماله بما يحقق كفاءة وفعالية المجلس. يجب على مجلس الإدارة أثناء عملية التشكيل تحديد وتوثيق مسؤوليات اللجان وإجراءات عملها وإصدار القرارات اللازمة لهذا

#### لجنة المراجعة

تم تشكيل لجنة المراجعة من قبل الجمعية العامة وتتكون من "• أعضاء على الأقل من بين المساهمين أو غيرهم. تجتمع لجنة المراجعة بشكل دوري، على أن تعقد (٤٠) اجتماعات على الأقل خلال السنة المالية للشركة.

بدأت لجنة المراجعة عملها في ٢٦ يونيو ٢٠٠٢م، اعتمدت الجمعية العمومية مهامها وضوابطها ومكافآت أعضائها المكونة من ٤٠ أعضاء من مجلس الإدارة المتخصصين في الشؤون المالية والمحاسبة والمراجعة.

#### أعضاء لجنة المراجعة

تتألف لجنة المراجعة من الأعضاء التالية أسماؤهم.

الرقم	الاسم	المنصب	نوع العضوية
.1	الأستاذ كامل المنجد	رئيس اللجنة	مستقل
.۲	الأستاذ جمال الدباغ	عضو	غير تنغيذي
۳.	الأستاذ محمد جزيل	عضو	غير تنفيذي
3.	الأستاذ فنسنت كارتون	عضو	غير تنفيذي

مسؤوليات لجنة المراجعة

واللوائح المعمول بها.

تقوم اللجنة بمراجعة السياسات والإجراءات المالية والإدارية

وإجراءات إعداد التقارير المالية ونواتجها. كما تراجع اللجنة تقارير

المراجع الداخلي وتعليقاته، وتقوم بإصدار توصيات إلى مجلس

الخارجيين، وفحص البيانات المالية الأولية والسنوية قبل عرضها

ملاحظات المراجع الخارجي على البيانات ومراجعة خطة المراجعة وايداء ملاحظاته عليها. يؤدي الأعمال الأخرى بشكل دوري ومنتظم

لتقييم كفاءة وفعالية أنشطة الرقابة وإدارة المخاطر، والتحقق

السارية ومراقبتها، مما يضمن التزام الشركة وامتثالها للقوانين

من التزام الشركة بالقوانين واللوائح والسياسات والتعليمات

الإدارة بشأن تعيين وفصل ومكافآت واستقلالية المراجعيين

على مجلس الإدارة وتقديم الرأى والتوجيه بشأنها، ومراجعة

#### اجتماعات لجنة المراجعة

		ய	المج				
	٤	٣	r	1	_		
المجموع	۳۰ اکتوبر	۷ اغسطس	۸ مایو	۷ فبرایر	المنصب	الاسم	الرقم
٣	$\checkmark$	✓		$\checkmark$	رئيس اللجنة	الأستاذ كامل المنجد	.l
3	✓	✓	$\checkmark$	$\checkmark$	عضو	الأستاذ جمال الدباغ	٦.
8	✓	<b>√</b>	✓	<b>√</b>	عضو	الأستاذ محمد جزيل	۳.
٤	✓	✓	<b>√</b>	✓	عضو	الأستاذ فنسنت كارتون	3.

#### لجنة المكافآت والترشيحات

تتكون لجنة المكافآت والترشيحات من ٤٠ أعضاء من مجلس الإدارة، تشرف لجنة المكافآت والترشيحات على ترشيح أعضاء مجلس الإدارة وسياسة المكافآت لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذية للشركة.

#### مسؤوليات لجنة المكافآت والترشيحات

مراجعة واعتماد عملية تصميم نموذج تشغيل مناسب وحوافز عادلة لجداول الرواتب بما يتوافق مع معايير ومتطلبات السوق وأفضل ممارسات الحوكمة. كما تراجع لجنة المكافآت والترشيحات هيكل مجلس الإدارة وتوصي بالتعديلات المناسبة، يضمن استقلاليه الأعضاء سنوياً، والتحقق من عدم وجود تضارب في المصالح لدى أعضاء مجلس الإدارة، خاصة إذا كانوا أعضاء في مجلس إدارة شركات أخرى، ويراجع ويوافق على مكافآت وحوافز مجلس الإدارة واللجان قبل تقديمها إلى مجلس الإدارة للتصديق.

#### أعضاء لجنة المكافآت والترشيحات

تتألف لجنة المكافآت والترشيحات من الأعضاء التالية أسماؤهم.

α	تصنيف عضويت	المنصب	اسم العضو	الرقم
	مستقل	الأستاذ ستيغن بارسونز	رئيس اللجنة	.1
	غير تنفيذي	الأستاذ محمد جزيل	عضو في اللجنة	٦.
	مستقل	الأستاذة هوازن نصيف	عضو في اللجنة	۳.
جلس	عضو من خارج المد	الأستاذة هيغاء أبو زبيبة	عضو في اللجنة	3.
جلس	عضو من خارج المد	الأستاذة زين عطار	عضو في اللجنة	٥.

#### اجتماعات لجنة المكافآت والترشيحات

عقدت لجنة المكافات والترشيحات (٨) اجتماعات خلال العام المالي ٥٠٢٤م، ومواعيد الاجتماعات وحضور الأعضاء كالتالي.

			يحات	افآت والترشب	نة المك	لج					
	٨	V	١	٥	ε	۳	۲	1			
المجموع	ديسمبر ديسمبر	۲۹ أكتوبر	۲۸ أكتوبر	ه أغسطس	مايو مايو	۲٤ ابریل	ہ فبرایر	ع فبراير	المنصب	الاسم	الرقم
٨	✓	$\checkmark$	$\checkmark$	✓	$\checkmark$	$\checkmark$	$\checkmark$	$\checkmark$	رئيس اللجنة	الأستاذ ستيغن بارسونز	.1
V	✓	<b>√</b>		✓	<b>√</b>	<b>√</b>	✓	<b>√</b>	عضو	الأستاذ محمد جزيل	٦.
٤					<b>√</b>	<b>√</b>	✓	<b>√</b>	عضو	الأستاذة هوازن نصيف*	۳.
٨	✓	<b>√</b>	<b>√</b>	✓	✓	<b>√</b>	✓	<b>√</b>	عضو	الأستاذة هيغاء أبو زبيبة	3.
٨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو	الأستاذة زين عطار	.0

<sup>\*</sup> استقالت السيدة هوازن نصيف من منصبها في ٩٠ مايو ٢٠٠٢م.

#### لجنة الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة

تتكون لجنة الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة من ٣٠ أعضاء من مجلس الإدارة وعضوين خارجيين في اللجنة. تساعد اللجنة مجلس الإدارة في الوفاء بمسؤوليات الرقابة، وأداء الواجبات والمسؤوليات والسلطات في تعزيز الاستدامة طويلة

الأجل للشركة. تتمحور استراتيجية شركة التنمية الغذائية حول إطار عمل الاستدامة الذي يحدد رؤية شركة التنمية الغذائية فيما يتعلق بالبيئة والصحة والسلامة والمسؤولية الاجتماعية للشركات والعمل الخيري وحوكمة الشركات والسمعة والأخلاق والتنوع والإنصاف والإدماج وتنمية المجتمع، من بين أمور أخرى.

ΛP



التنمية

#### مسؤوليات لجنة الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة

تطوير استراتيجية لجنة الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة وتحديد أولويات وأهداف اللجنة بهدف زيادة دمج الاستدامة في إستراتيجية الشركة ومبادراتها الرئيسية. مساعدة مجلس الإدارة في تحديد وإدارة في إستراتيجية الشركة ومبادراتها الرئيسية. مساعدة مجلس الإدارة في تحديد وإدارة المخاطر والغرص المتعلقة بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية. مراقبة أداء الشركة في مجال الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والامتثال والتصنيفات الخارجية. مساعدة مجلس الإدارة في الإشراف على إفصاحات الشركة ومراقبة الالتزام لأفضل الممارسات الدولية. مراقبة فعالية الضوابط الداخلية للشركة وأنظمة إعداد التقارير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، وتحسين فهم لجنة الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة بين مجلس الإدارة والمحيرين التنفيذيين للشركة.

#### أعضاء لجنة الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة

تتألف لجنة الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة من الأعضاء التالية أسماؤهم.

الرقم	إسم العضو	المنصب	تصنيف عضويته
.1	الأستاذة هوازن نصيف	رئيس اللجنة	مستقل
٦.	معالي الأستاذ عمرو الدباغ	عضو في اللجنة	غير تنفيذي
۳.	الأستاذ أحمد عسيلان	عضو في اللجنة	غير تنفيذي
3.	الأستاذ سيد ذو الفقار حمداني	عضو في اللجنة	عضو من خارج المجلس – الرئيس التنفيذي
٥.	الأستاذة شهد نجيم	عضو في اللجنة	عضو من خارج المجلس

#### اجتماعات لجنة الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة

عقدت لجنة البيئة والاجتماعية والحوكمة (٤) اجتماعات خلال العام المالي ١٠٠٤م، تاريخ الاجتماع وحضور الأعضاء على النحو التالي.

	تماعية	المسؤولية الاج عُمة	ىات البيئية و والحوذ	لجنة الممارس				
	ε	۳	r i					
المجموع	۲۷ أكتوبر	٤ أغسطس	ہ مایو	ع فبراير	المنصب	الاسم	الرقم	
٣	✓		$\checkmark$	<b>√</b>	رئيس اللجنة	الأستاذة هوازن نصيف	.1	
٣		<b>√</b>	<b>√</b>	<b>√</b>	عضو	معالي الأستاذ عمرو الدباغ	٦.	
3	✓	<b>√</b>	✓	<b>√</b>	عضو	الأستاذ أحمد عسيلان	۳.	
3	✓	<b>√</b>	✓	<b>√</b>	عضو	الأستاذ سيد ذو الفقار حمداني	3.	
3	√	<b>√</b>	✓	<b>√</b>	عضو	الأستاذة شهد نجيم	.0	

#### اللحنة الفنية

تتكون اللجنة الغنية من ٤٠ أعضاء مجلس إدارة الذين يتمتعون بكغاءة عالية في مجال تربية الدواجن وما يتعلق بها، تساعد اللجنة المجلس في الوفاء بمسؤولياته الرقابية بشأن مسائل فنية محددة تتجاوز نطاق أو خبرة أعضاء المجلس غير الغنيين. تقوم اللجنة بالإشراف وتقديم المشورة لمجلس الإدارة وفريق الإدارة فيما يتعلق بتطوير أصول الشركة والنهوض بها.

## **مسؤوليات اللجنة الفنية**

الإشراف ومراجعة الجوانب الغنية لبرامج الاستكشاف الخاصة بالشركة، وتطوير المشاريع وجميع مراحل تطوير المشروع ومقترحاته، وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة للنظر فيها، والإشراف على القياس الدوري من قبل الإدارة للسياسات الغنية، والأنظمة وعمليات المراقبة الخاصة بالمؤسسة مقابل أفضل الممارسات في القطاع. مراجعة وتقديم تقارير إلى مجلس الإدارة بشأن كفاية الموارد المالية والغنية والبشرية لضمان التطوير المناسب وفي الوقت المناسب، والتطوير وتوسع أعمال الشركة.

#### أعضاء اللجنة الفنية

تتألف اللجنة الفنية من الأعضاء التالية أسماؤهم.

تصنيف عضويته	المنصب	الرقم إسمالعضو
مستقل	رئيس اللجنة	ا. الأستاذ فنسنت كارتون
مستقل	عضو في اللجنة	۲. الأستاذ الكسندر ايغانيكوف
<sub>-</sub> مستقل	عضو في اللجنة	٣. الأستاذ ستيغن بارسونز
غير تنفيذي	عضو في اللجنة	٤. الأستاذ ديرك فاندربروك
غير تنفيذي	عضو في اللجنة	٥. الأستاذ محمد جزيل

#### اجتماعات اللجنة الفنية

عقدت اللجنة الفنية (٩) اجتماعات خلال العام المالي ٨٠٠٢٤، مواعيد الاجتماعات وحضور الأعضاء كالتالي.

				غنية	لجنة الا							
	9	٨	٧	ำ	٥	ε	۳	۲	1			
المجموع	۲۹ نوفمبر	۲۲ أكتوبر	٤ أغسطس	در موليو	ار يونيو	۳۰ أبريل	۷ فبرایر	۲۲ ینایر	اہ ینایر	المنصب	الاسم	الرقم
9	$\checkmark$	✓	✓	<b>√</b>	$\checkmark$	<b>√</b>	✓	✓	$\checkmark$	رئيس اللجنة	الأستاذ فنسنت كارتون	.1
9	<b>√</b>	✓	<b>√</b>	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو	الأستاذ الكسندر ايغانيكوف	٦.
٩	<b>√</b>	✓	✓	<b>√</b>	<b>√</b>	<b>√</b>	<b>√</b>	✓	<b>√</b>	عضو	الأستاذ ستيغن بارسونز	۳.
V			✓	<b>√</b>	<b>√</b>	<b>√</b>	<b>√</b>	<b>√</b>	<b>√</b>	عضو	الأستاذ ديرك فاندربروك*	3.
٢	✓	✓								عضو	الأستاذ محمد جزيل**	.0

<sup>&</sup>quot; استقال الأستاذ ديرك فاندربروك من منصبه في ٣٠ سبتمبر ٢٤، ٥م.

<sup>\*\*</sup>تم تعیین الأستاذ محمد جزیل فی ۳۰ سبتمبر ۲۰۱۶م.



 $\mathbf{1}$ 

التنمية

# الإدارة التنفيذية



الأستاذ سيد ذوالفقار حمدانى









#### يعمل الأستاذ سيد ذو الفقار حمداني مع الشركة منذ عام ۲۰۰۷م ویشغل عضویة مجلّس إدارة ثلاث شركات أخرى، وهو الرئيس التنفيذي الحالي منذ عام ۲۰۱۹م بعد أن كان مدير العمليات من عام ١٣٠٦م إلى عام ١٩٠٩م والمدير المالي من عام ة ببغاً زبم أولد ٩١ ميعا ،و١٠١١ ولد ربا و١٠٠٧

# الرئيس التنفيذي

فى التمويل والمبيعات والخدمات اللوجستية والإنتاج وتجهيز الأغذية مع منظمات مختلفة في المنطقة وهو محاسب قانونى معتمد.

### الرئيس المالى

يشغل الأستاذ عرفان ناجى منصب الرئيس المالى في الشركة، وهو عضو مجلس إدارة شركة التنمية الزراعية، يتمتع بمسيرة مهنية ممتدة لأكثر من ٢٧ عاماً في مجال المراجعة والمالية. وقد أثبت قدرته القيادية من خلال شغل العديد من المناصب الإدارية خلال مسيرته المهنية. ويبرز تغوقه الأكاديمي من خلال المؤهلات التي فى باكستان، ورابطة المحاسبين القانونين ي. المعتمدين (ACCA) في المملكة المتحدة، ومعهد المحاسبين الإداريين المعتمدين (CIMA) في المملكة المتحدة، بالإضافة إلى المحاسبين القانونيين في أستراليا ونيوزيلندا (CAANZ). علاوة على ذلك، يحمل درجة الماجستير في التمويل من جامعة لندن المرموقة في المملكة

### الرئيس التنفيذى للمراجعة الداخلية

الأستاذ أحمد السليماني

يشغل الأستاذ أحمد السليمانى منصب رئيس إدارة المراجعة الداخلية، يتمتع بخبرة تزيد عن ١٨ عاماً في مجال المراجعة والحوكمة والمخاطر .. والالتزام، تتميز رحلته المهنية بغترات طويلة في عدة شركات مثل إرنست آند يونج وداكو (شركة مطارات الدمام)، وشركة السلام للطائرات وطاقة، وشملت أدواره العمل في مناصب مراجعة متعددة، ومخاطر المجموعة ودور الالتزام، وقيادة منصب الرئيس التنفيذي لجمعية مكافحة الاحتيال السعودية، وعضو مستقل في لجنة المراجعة، وهو ممارس معتمد في الامتثال لمخاطر الحوكمة وحاصل على الماجستير في التمويل من جامعة جورج واشنطن، وأثرى خبرتُه القيادية في إنسياد، وهو مشارك متميز في برنامج مسك ۲۰۳۰ للقيادة.

#### رئيسة قسم الموارد البشرية الرئيس التنفيذى للإدارة الاستراتيجية

الأستاذة ديما البشراوي

يرأس الأستاذ محمد عباس خان قسم الاستراتيجية في الشركة منذ عام ٢٠٢١م، وهو محاسب قانوني معتمد يتمتع بخبرة ٢٥ عاماً في مجال الاستشارات التجارية والمخاطر والخدمات المصرفية الاستثمارية، قبل انضمامه إلى التنمية فی عام ۲۰۱۹م، عمل فی بنك استثماری إسلامی إقليمي، بالإضافة إلى قيادة تنفيذ استراتيجية التوسعُ العضوي وغير العضوى للشركة، فهو مسؤول عن تنفيذ مبادرات التحول الرقمى والاستدامة عبر سلسلة القيمة، عمل كعضو مجلس إدارة مستقل ومستشار لمجالس إدارات شركات التكنولوجيا المالية والمؤسسات المالية والهيئات المهنية في البحرين وماليزيا والمملكة العربية السعودية.

الأستاذ محمد عباس خان



الأستاذ ماركوس ديلورينزو

حصل على درجة الماجستير التنفيذي في إدارة

الأعمال من جامعة واشنطن في سانت لويس

وجامعة فودان في شنغهاي (الصين/الولايات

(البرازيل). تخرج ماركوس في إدارة الأعمال في

دورات تدريبية في جامعتي UCLA و UCLA في حاليفورنيا الولايات المتحدة. وعلى مدار حياته

المهنية، عمل الأستاذ ماركوس في مناطق

وأسواق متعددة على مستوى العالم مثل منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ورابطة

الحول المستقلة وأوروبا وآسيا، مع خبرة سابقة في العمل لصالح شركات BRF وJBS لأكثر من

۲۰ عاماً.بدأ ماركوس كمدير تنفيذي للعمليات

التنفيذي لشركة ADC ، قسم الدواجن في

شركة التنمية.

فى شركة التنمية ثم انتقل إلى منصب الرئيس

جامعة كاليغورنيا في ساو باولو (البرازيل) وحضر

المتحدة) وماجستير إدارة الأعمال في الإدارة

من جامعة ولاية كامبيناس في ساوباولو

#### الرئيس التنفيذي لشركة التنمية الزراعية (قطاع الدواجن)

تشغل الأستاذة ديما البشراوي منصب رئيسة قسم الموارد البشرية في شركة التنمية الغذائية، وتتمتع بخبرة تزيّد عن ١٤ عاماً، تحمل



شهادة في الاقتصاد من جامعة الملك سعود، بالإضافة إلى حصولها على شهادات متقدمة تشمل إدارة مكاتب المشاريع (PMO)، وإدارة المشاريع الاحترافية (PMP)، ومعايير الآيزو، وسلامة الأغذية، والصحة والبيئة، وشهادة NEBOSH. بالإضافة إلى ذلك، أكملت دورة مكثفة في إدارة الأعمال في الموارد البشرية من جامعة أكسفورد. انضمت ديمة إلى شركة تنمية في عام ۲۰۱۱، حيث شهدت مسيرتها المهنية تطورًا سريعًا، انتقلت الأستاذة ديمة من منصب المديرة العامة للمجموعة إلى المديرة العامة للموارد البشرية والإدارة والشُّؤون المؤسسية، حتى تسلمت مهامها كرئيسة قسم الموارد البشرية في عام ٢٠١٤م.

قادت الأستاذة ديما العديد من المبادرات التي تعزز الشمولية وتمكين المرأة في الأدوار الصّناعية. كما تشرف على فرق العملّ في محالات رئىسىة مثل السلامة والبيئة والترخيص والتوظيف والتدريب. وتمتد خبرتها لتشمل إدارة أعمليات متعددة الوظائف والتعاون بشكل وثيق مع الجهات المعنية في المشاريع الاستراتيجية، بما في ذلك إعداد الميزانية والمشتريات وعلاقات المستثمرين. وتماشياً مع رؤية ٢٠٣٠، تسعى ديما إلى تحقيق نمو مستدام وتطوير الكفاءات، من خلال مواءمة أهداف الشركة مع الطموحات







ŀ٢

أقرت الجمعية العامة غير العادية في ٧ يونيو ٥٢٠٢٣ سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان ومكافآت الإدارة التنفيذية، والتي تهدف إلى وضع معيار واضح لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان وكبار التنفيذيين داخل الشركة، وذلك في ضوء متطلبات قانون الشركات الصادر عن أنظمة ولوائح هيئة السوق

تقدم لجنة المكآفات والترشيحات توصياتها إلى مجلس الإدارة بشأن مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان المنبثقة وكبار التنفيذيين داخل الشركة،

المكافآت

وفقاً للسياسة المعتمدة وعلى النحو التالي.

سياسة المكافآت

المكافآت والترشيحات.

#### التقـــرير الســـنوي ٢٠٢٤

التنمية

# الإدارة التنفيذية تتمة



الأستاذ جمال السعدون

#### الرئيس التنفيذي للعلاقات المؤسسية

يمتلك الأستاذ جمال السعدون خبرة تمتد لأكثر من ٢٥ عاماً في قطاع المبيعات والتسويق واستراتيجيات اللهن العُذائي، شغل خلالها عدة مناصب قيادية أبرزها الرئيس التنفيذي لشركة وفره الغذائية، والرئيس التنفيذي لشركة الوطنية الزراعية، ونائب الرئيس التنفيذي للمبيعات والتسويق في شركة دواجن الوطنية. يحمل لأستاذ جمال درجة الماجستير من الأكاديمية لعربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحرى في الإسكندرية والبكالوريوس في الكيمياء الحُيويةُ من جامعة الملك سعود، إضاَّفة إلى دبلوم استراتيجيات الأعمال من كلية لندن للأعمال، وبالإضافة إلى منصبه التنفيذي، فإن الأستاذ جمال السعدون يرأس ويشغل عضوية عدد من اللجان الهامة في الأمن الغذائي أبرزها رئيس مجلس إدارة الجمعية التعاونية مزارع البحر الأحمر (تمالا)، ومستشار في أعمال الاندماج والاستحواذ، وعضو لجنة منتجى الدواجن بمجلس الغرف السعودية. وشغّل رئاسة لجنة منتجى الدواجن بمجلس الغرف السعودية، كما شغل عضوية لجنة مصنعى الأعلاف بمجلس



الأستاذ مادهاف كابور

السريعةُ، حيثُ شغلُ وظائفُ عديدة في إدارة الامتياز والتسويق والتمويل وتطوير الأعمال وعمليات الاندماج والاستحواذ وربحية الامتياز. وبدأ حياته المهنية في شركة ريسترانت براندز إنترناشيونال (أصحاب العلامات التجارية لـ برجر کنج و بوبایز و تیم هورتینز و فایر هاوس صب) وشغل مادهاف مناصب إدارية عامة فى برجر APAC و EMEA عبر أدوار متعددة، مقرها غطى أيضاً أدواراً عالمية خارج ميامى. انضم وتنمية قسم أعمال المطاعم من الألف إلى السعودية، وهو حاصل على بكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة سنغافورة



الأستاذ نيرون ديساناياكي

#### الرئيس التنفيذى لشركة مطاعم التنمية (قطاع المطاعم)

مادهاف إلى شركة التنمية في يناير ٢٠٠١م لإنشاء



بدأ الأستاذ نيرون ديساناناكي رجلته كمحاسب

في عام ١٩٩٧م، حيث تولى مناصب قيادية بما

التنَّمية الزراعية، وتولى منصب الرئيس التنَّفيذي

لشركة تلال الصحراء في عام ٢٠١٣م. ويتمتع

بخبرات مهنية مختلفة، وحاصل على العديد

المحاسبة الإدارية. تشمل الإنجازات الملحوظة

.. وتنفيذ أنظمة ميزانية مبتكرة في التخطيط

والعمليات، ووضع الأسس لمشاريع التحول،

وخفض التكاليف.

فى تطوير المشاريع، وتبسيط عمليات التدقيق،

من الشهادات التي تظهر خبرته في مجال

.. في ذلك منصب المدير العام للأعمال في شركة

#### الرئيس التنفيذى لشركة تلال الصحراء (قطاع الأعلاف الحيوانية والخدمات البيطرية)

ىتمتى الأستاذ مادهاف كابور بأكثر من ١٠ سنوات من الخبرة الإدارة في صناعة مطاعم الخدمات في سنغافورة خلال الفترة التي قضاها معهم كنج وبوبايز، حيث عمل مع شركات الامتياز في سنغافورة وشنغهاى وزوغ وجوهانسيرغ، بينما الياء، بدءاً من إطلاق بوبايز في المملكة العربية



الأستاذ عصام عيسي

#### الرئيس التنفيذى للشؤون القانونية

الإستاذ عصام عيسى مستشار قانونى متمرس يتمتع بأكثر من ٢٣ عامًا من الخبرة في العقود التجارية، والتقاضي، والقانون والعمليات التجارية. تمتد خبرته إلى مجالات البنوك، والتمويل، والاستثمار، والصناديق، وإدارة الأصول، والممارسات القانونية للشركات. حصل على ماجستير في القانون – تخصص البنوك والتمويل من جامعة خُوين مارى في لندن، وماجستير في القانون التجاري الدولي من جامعة كنت في كانتربري، بالإضافة إلى بكالوريوس في القانون من الجامعة الأردنية. كما أنه عضو في نقابة المحامين الأردنيين (غير ممارس) ومعهد المحكمين المعتمدين في لندن.

بدأ مسيرته القانونية في مكتب نابلسي وشركاؤه للمحاماة في عمّان، الأردن، قبل أن . ينتقل إلى قطاع البنوك والاستثمار، حيث اكتسب خبرة واسعة من خلال العمل مع البنك العربى وعدد من البنوك الاستثمارية في الخليج. لاحقًا، انضم إلى شركة دار الأركان للتطوير العقارى في المملكة العربية السعودية، قبل أن يتولَّى . منصبه الحالى في شركة التنمية الغذائية في

### منهجية تحديد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

بناءً على المستوى الوظيفي والواجبات والمسؤوليات الموكلة للشخص المعنى والمؤهلات الأكاديمية والخبرة العملية والمهارات ومستوى الأداء خلال السنة المالية لضمان دفع المكافآت على أساس عادل وبناءً على توصية لجنة

تحديد مكافآت الإدارة التنفيذية للشركة

مكافأة سنوية كمبلغ محدد لرئيس مجلس الإدارة ٥٠٠,٠٠٠ الله ألف، ويتقاضى كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة مبلغاً ثابتاً يقيمة ٢٠٠٫٠٠٠ الله وقابل عضويته في مجلس الإدارة، ويتقاضى المدير التنفيذي مكافأة مالية ثابتة قدرها ١٠٠,٠٠٠ الله عن العضوية في مجلس الإدارة، ويتقاضى رئيس لجنة المراجعة مبلغاً محدداً قدره ١٠٠٠٠٠ إلا ألف، ويحصل كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة على ٥٠,٠٠٠ إلا ألف عن عضويته لكل لجنة، ويتقاضى الأعضاء ٥٠,٠٠٠ إلا ألف عن كل اجتماع يحضرونه، ويتلقى كل عضو لجنة خارجية مبلغ ٢٠,٠٠٠ إِلا ألف لكونه عضواً، ويتقاضى أعضاء مجلس الإدارة ١,٥٠٠ الله مقابل كل اجتماع لجنة يحضرونه، ويتقاضى الأعضاء الخارجيون ٣,٠٠٠ الله عن كل اجتماع يحضرونه للجنة.

#### العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول تها

بعد تلقى توصية لجنة المكافآت والترشيحات، تمت دراسة العلاقة بين المكافأة الممنوحة وسياسة المكافآت المعتمدة من قبل الجمعية العامة لمساهمى الشركة، ولم تجد لجنة المراجعة أي انحرافات جوهرية عن سياسة المكافآت. تم الالتزام بالمكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء لجانه وكبار التنفيذيين وفقاً لسياسة المكافآت المعتمدة.

1.0 ١٠٤



## مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

			المك	كافآت	المتغير	ö				المكاة	غآت ال	ثابتة		र्न	٦	<u>4</u>
الاسم	مبلغ معين	بدل حضور جلسات المجلس	مجموع بدل حضور جلسات اللجان	مزايا عينية	مكافأة الأعمال الفنية والإدارية والاستشارية	مكافأة رئيس المجلس أو العضو المنتحب أو أمين السر إن كان من الأعضاء	lloco43	نسبة من الأرباح	مكافآت دورية	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	خطط تحفيزية طويلة الأجل	الأسهم الممنوحة (يتم إدخال القيمة)	lo÷063	مكامأة نهاية الخدمة	المجموع الخلي	بدل مصروفات
أولاً : الأعضاء المستقلين																
كامل المنجد	۳۰۰,۰۰۰	10,	-	-	-	-	۳۱٥,	-	_	_	-	-	-	-	_	
ستيفن بارسنز	۳۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	-	-	-	-	۳۲۰,۰۰۰	-	_	-	-	-	-	-	-	-
هوازن نصيف	۳۰۰,۰۰۰	10,	-	-	-	-	۳۱٥,	-	-	-	-	-	-	-	-	_
فينسينت كارتون	۳۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	-	_	-	-	۳۲۰,۰۰۰	-	-	-	-	-	-	-	-	_
ألكسندر ايغانيكوف	۳۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	-	-	-	_	۳۲۰٬۰۰۰	-	-	-	-	-	_	-	-	_
المجموع	1,0,	9.,	-	-	-	-	1,09.,	-	_	-	-	_	-	_	-	-
ثانياً : الأعضاء غير التنفيذيير	Ü															
معالي الأستاذ عمرو الدباغ	0,	10,	-	-	-	-	010,	_	-	_	-	-	-	_	_	
الأستاذ جمال الحباغ	۳۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	-	-	_	-	۳۲۰,۰۰۰	_	_	_	-	-	_	_	_	
الأستاذ محمد جزيل	۳۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	-	-	-	-	۳۲۰,۰۰۰	-	-	-	-	-	-	-	-	
الأستاذ أحمد عسيلان*	۳۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰		-			۳۲۰,۰۰۰									
الأستاذ ديرك فاندربروك**	_	_	-	-	_	_	-	-	_	_	-	-	-	-	-	
الأستاذ طارق العابدي***	٧٥,	0,	-	_	_	_	۸۰,۰۰۰	_	_	_	_	-	-	_	_	
المجموع	1,800,	۸۰,۰۰۰	-	-	_	-	1,000,	-	-	_	-	-	-	-	-	
ثالثاً: الأعضاء التنفيذيين																
	_	_	_	_	-	-	-	_	_		-	-	-	_		
المجموع	_	_	-	_	_	_	_	_	_		_	_	_	_	_	
صافى المجموع	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_

∗استقال الأستاذ أحمد العسيلان من عضويته كعضو تنفيذي في ١٤ يوليو ٢٤، ٥٢، ٥٢.

### مكافآت أعضاء اللجان

الاسم	اللجان	حضر الاجتماعات	أجر ثابت	بدل حضور الاجتماعات	المجموع
معالي الأستاذ عمرو الدباغ	لجنة الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة	۳	٥٠,٠٠٠	1,0	08,0
الأستاذ جمال الدباغ	لجنة المراجعة	٤	٥٠,٠٠٠	1,0	٥٦,
الأستاذ أحمد عسيلان	لجنة الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة	٤	٥٠,٠٠٠	1,0	٥٦,
الأستاذ كامل المنجد	لجنة المراجعة	٣	[,	1,0	1.8,0
الأستاذة هوازن نصيف	لجنة الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة ولجنة المكافآت والترشيحات	V	7V,10V	1,0	VA,POV
الأستاذ ستيغن بارسونز	اللجنة الغنية ولجنة المكافآت والترشيحات	IV	[,	1,0	10,0
الأستاذ فينسينت كارتون	اللجنة الغنية ولجنة المراجعة	۱۳	[,	1,0	119,0
الأستاذ الكسندر ايغانيكوف	اللجنة الغنية	9	٥٠,٠٠٠	1,0	٦٣,٥٠٠
الأستاذ محمد جزيل	لجنة المراجعة ولجنة المكافآت والرشيحات واللجنة الغنية	۱۳	111,0	1,0	۱۳۲,۰۰۰
الأستاذ ديرك فاندربروك*	اللجنة الغنية	V	٥٠,٠٠٠	1,0	٦٠,٥٠٠
الأستاذ السيد ذو الغقار الحمداني	لجنة الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة	٤	٥٠,٠٠٠	1,0	٥٦,
الأستاذة هيغاء أبو زبيبة	لجنة المكافآت والترشيحات	٨	ا۲۰,۰۰۰	۳,۰۰۰	188,
الأستاذة زين عطار	لجنة المكافآت والترشيحات	٨	ا۲۰,۰۰۰	۳,۰۰۰	188,
الأستاذة شهد نجيم	لجنة الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة	٤	الن,٠٠٠	۳,۰۰۰	۱۳۲,۰۰۰
المجموع	-	۱۰٤	1,12,,201	ro,o	1,٣٢٦,٣٥٧

#### مكافآت كبار التنفيذيين

حصل كبار المسؤولين التنفيذيين الخمسة، بمن فيهم الرئيس التنفيذي (CEO) والمدير المالي (CFO)، على مكافأة في عام ٢٠٢٤، وفقاً لعقود العمل الموقعة معهم، يوضح الجدول التالي تفاصيل المكافآت والمكافآت المدفوعة لكبار التنفيذيين.

	المكافآت المتغيرة									ابتة	مكافآت الث	ال	
المجموع الخلي	مجموع مكافآت التنفيذيين عن المجلس إن وجدت	مكافأة نهاية الخدمة	المجموع	الأسهم الممنوحة(يتم إدخال القيمة)	خطط تحفيزية طويلة الأجل	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	וְנְיוֹה	مكافأت دورية	المجموع	مزايا عينية	ָבעיי	رواتب	وظائف كبار التنفيذيين
<b>ሴ,</b> 098,8۳۱	_	ואוע,אר.	_	_	_	_	_	_	וור,רעף,או	_	<b>٤,</b> ٦٩ <b>۲,</b> ۳۰ <i>۸</i>	18,۲۸8,۳۰۳	المجموع

V-1

<sup>\*\*</sup> استقال الأستاذ ديرك فاندربروك من منصبه في ٣٠ سبتمبر ٢٤م.

<sup>\*\*\*</sup>تم تعيين الأستاذ طارق العابدي في ١٠ أكتوبر ٢٠٢٤م.



### سياسة توزيع الأرباح

وفقاً لقانون الشركات، يحق لكل مساهم التمتع بالحقوق المرتبطة بالأسهم، بما في ذلك الحق في الحصول على جزء من المرتبطة بالأسهم، بما في ذلك الحق في الحصول على جزء من أرباح الأسهم المعلنة، ويوصي مجلس الإدارة بالإعلان عن دفع أي توزيعات أرباح قبل أن يتم الموافقة عليها من قبل المساهمين، في اجتماع الجمعية العامة، ولا تلتزم الشركة بالإعلان عن توزيعات أرباح الأسهم حيث يتوقف اتخاذ أي قرار يتعلق بذلك على أمور أخرى من بينها، الأرباح التاريخية والمتوقعة للشركة والتدفقات النقدية ومتطلبات التمويل ورأس المال و ظروف السوق والظروف الاقتصادية العامة وموقف الشركة من الزكاة والإعتبارات القانونية التنظيمية، كما يخضع توزيع الأرباح للقيود المنصوص عليها في اتفاقية التمويل المبرمة مع الممولين بالإضافة إلى أي قيود واردة في اللوائح أو اتفاقيات التمويل السارية. سيتم توزيع الأرباح بالريال في السعودي، ويخضع توزيع أرباح الأسهم لبعض القيود الواردة في

اللوائح الداخلية للشركة، حيث تنص المادة ٤٥ على أنه بعد خصم جميــ المصاريف العامة والتكاليف الأخرى، يتم توزيـ عصافي أرباح الشركة السنوية على النحو التالي:

- ا. يجوز للجمعية العامة العادية أن تقرر تكوين احتياطيات أخرى
   بالقدر الذي يخدم مصلحة الشركة أو يضمن توزيح أرباح ثابتة
   على المساهمين قدر الإمكان وللمجلس المذكور اقتطاع
   مبالغ من صافي الأرباح لإنشاء المؤسسات الاجتماعية للعاملين
   في الشركة أو لدعم المؤسسات القائمة.
  - أماً بقية صافي الأرباح فسوف تكون متاحة للتوزيع على المساهمين كأرباح، ما لم تقرر الجمعية العامة خلاف ذلك. يجوز للشركة توزيع أرباح مرحلية نصف سنوية أو ربع سنوية وفقاً لأنظمة السلطة المختصة.

## وصف لأي فوائد وأوراق تعاقدية وحقوق اكتتاب تخص أعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم في أسهم أو أدوات دين في شركة التنمية الغذائية

		<b>ው</b> የነገ	نهاية	ماداد ملد قياعب			
نسبة التغيير	صافي الفرق	دَين/أداة	أسهم	دَين/أداة	أسهم	أعضاء مجلس الإدارة	الرقم
χ.			,			معالي الأستاذ عمرو الدباغ	.1
χ.					,	الأستاذ جمال الدباغ	٦.
χ.					,	الأستاذ أحمد عسيلان	۳.
χ.			,		,	الأستاذ محمد جزيل	3.
χ.			,		,	الأستاذ ستيغن بارسونز	٥.
χ.			,		,	الأستاذ كامل المنجد	٦.
7.			,		,	الأستاذ ديرك فاندربروك*	٠٧.
χ.			,		,	الأستاذة هوازن نصيف	۸.
χ.			,		,	الأستاذ الكسندر ايغانيكوف	.9
7.					,	الأستاذ ستيغن بارسونز	ا.
7.•			,		,	الأستاذ طارق العبادي	.11

<sup>\*</sup> استقال الأستاذ ديرك فاندربروك من منصبه في ٣٠ سبتمبر ٢٤، ٥م.

### وصف لأي فوائد وأوراق تعاقدية وحقوق اكتتاب تعود لكبار التنفيذيين وأقاربهم في أسهم أو أدوات دين الشركة

		שוינג שוב	نهاية	بداية عام ١٩٠٤م			
نسبة التغيير	صافي الفرق	دَين/أداة	أسهم	دَين/أداة	أسهم	الإدارة التنفيذية	الرقم
χ.						سيد ذو الفقار الحمداني	.1
χ,						عرفان جاويد ناجي	٦.
χ.	•					أحمد السليماني	۳.
χ.						محمد عباس خان	3.
χ,						ديمة البشراوي	٥.
χ,						ماركوس ديلورنزو	٦.
χ,			,			جمال السعدون	.V
χ.	•		,			مادهاف کابور	۸.
χ,			,			نيرون ديساناياكي	.9
χ.			,			عصام عيسى	ا.

#### المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

الشركة هي عضو في مجموعة شركات تابعة والتي تخضع بشكل مباشر أو غير مباشر لسيطرة شركة مجموعة الدباغ القابضة، وهي أكبر مساهم، وفيما يلى قائمة بالمعاملات والمبالغ مع الأطراف ذو العلاقة.

المعاملات ( ب				
لبيعة المعاملات	<sub>የ</sub> ው	שנינג		
بيعات				
ىركة قيمة ودكان	۸,۰۳۹,٥٦٣	17,75,769		
ـركة تصنيـَ الأغذية الممتازة (شركة زميلة)	rr,880,VII	17,1.9,577		
مجموع	۳۰,۳۷٥,۲۷٤	۳۳,۸٥٠,۳۰۷		
شتریات من				
ثىركة العلمية الوطنية	-			
ركة تصنيعُ الأغذية الممتازة (شركة زميلة)	۲٫۱۳۰,٤٦٥	۲,۲٤٩,۳٣٦		
ړولوب	MIN', MIE	۲٦٧,٨٣٨		
ەجموع	<b>r,</b> 88 <b>v,</b> vv9	7,017,175		
فع الإيجار لـ				
لول النقل الوطنية	۸۳۱,٤٦٤	۳,٦٨٥,٩٠٠		
وطنية للوقود	ΛΛς,ενε	۲,۲۸٥,۰۰۰		
ىجموع	1,V119,911	٥,٩٧٠,٩٠٠		
دمات من				
ركة الخليجية العامة للتأمين التعاوني	-	370,01		
ركة ساعد الدولية للاستقدام	10,10V	CV7,EV0		
ەجموع	<b>CV</b> 01,10V	<b>ሥ</b> ገር,•ሥዓ		
دفوعات (تم دفعها)/ تم استلامها				
ركة مجموعة الدباغ القابضة	۱٤٠,۱۸٤	(٤,٣٥١,١٧٦)		
ەجموع	18.,118	(٤,٣٥١,١٧٦)		
ئاليف الموظفين داخلة/ (خارجة)				
ركة تصنيك الأغذية الممتازة ومصنك الأغذية الممتازة	(ICO,V7N)	۳۰٥,۸۲٥		
ەجموغ	(۱۲٥,۷٦٨)	۳۰٥,۸۲٥		

1.9



### العقود والتعاملات مع الاطراف ذوى العلاقة

			قيمة الأعمال	نسبة الملكية لك	ل عضو مجلس إد
رقم	الطرف ذو العلاقة	طبيعة الأعمال والعقود	میریه اقتران والعقود ( بر )	معالي الأستاذ عمرو الدباغ	الأستاذ جمال الدباغ
.l	شركة قيمة ودكان	بيع السلع	17,75.,769	7.1.	7.1.
٦.	شركة ساعد الدولية للاستقدام	عقد خدمات عمالة كطرف ثالث	CV7,EV0	7.6	<mark>ሂ</mark> ና
۳.	شركة بترومين	شراء امدادات الوقود		7.6	7.6
3.	الشركة العلمية الوطنية	شراء المعامل		7.6	χſ٠
٥.	شركة مجموعة الدباغ القابضة	سداد التكاليف والزكاة	8,501,17	7.6	7.6
٦.	الوطنية للوقود	اتغاقية خدمة لبناء المساحات والخدمات الإدارية	۲,۲۸٥,	7.1.	χ <b>ι</b> .
.V	بترولوب	شراء امدادات مواد التشحيم والتزييت	$\Gamma$	7.1.	χr
۸.	حلول النقل الوطنية	تأجير المركبات	۳٫٦٨٥,٩٠٠	".r·	<mark>ጀ</mark> ር
.9	شركة الخليجية العامة للتأمين التعاوني	شراء وثيقة تأمين	370,01	XI, <b>Г</b> I	χι, Γ•

### إعداد القوائم المالية

تقوم الإدارة المالية بإعداد القوائم المالية الأولية الموجزة على شكل مسودة تقرير ، ويقوم مراجع الحسابات المستقل بتدقيق القوائم المالية وإعداد التقرير النهائي له. يتم إعداد هذه القوائم المالية وإعداد التقرير النهائي له. يتم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) المعتمدة في المملكة العربية السعودية وغيرها من المعايير والإصدارات الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (SOCPA). وكجزء من متطلبات تقديم التقارير ، قامت الشركة بإعداد القوائم المالية الأولية عن كل ربع من عام ٢٠٠٤م والبيانات المالية السنوية الموحدة للسنة المنتهية في ٣ ديسمبر عامم وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية وغيرها من المعايير والإصدارات الصادرة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. وقد عينت شركة للتمارية اللاتمية المراجعي حسابات مستقلين بعد أن قدمت لجنة المراجعة توصياتها

لمجلس الإدارة بتعيينهم لمراجعة حسابات الشركة للسنة المالية ٤٠١م والربح الأول من عام ١٠١٥م، وطلب مجلس الإدارة الموافقة على ترشيح شركة ديلويت آند توش وشركاهم وتحديد الموافقة على ترشيح شركة ديلويت آند توش وشركاهم وتحديد أتعابهم خلال اجتماع الجمعية العامة في ١٠ يونيو ٤٠١م، وقد تمت فيه الموافقة على تعيينهم، وبعد مراجعة البيانات المالية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٤١٠م، أصدرت شركة ديلويت تقرير مراجعي الحسابات المستقلين غير المشروط، معربة عن رأي مفاده أن القوائم المالية الموحدة ككل تعبر وبصورة عادلة، ومن جميح الجوانب ذات الأهمية، عن المركز المالي الموحد لشركة جميح الجوانب ذات الأهمية، عن المركز المالي الموحدة للسنة التنمية الغذائية وشركاتها التابعة بتاريخ ٣١ ديسمبر ٤١٠م، وعن أدائها المالي الموحدة وقائمة التدفق النقدي الموحدة للسنة المنتهية. كما تقدم، وذلك وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير والبيانات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين

#### المدفوعات القانونية والجزاءات والعقوبات

#### المدفوعات النظامية

التزمت شركة التنمية الغذائية بدفع الرسوم والمصاريف والمدفوعات على النحو الذي تتطلبه اللوائح والأحكام المعمول بها في المملكة العربية السعودية، وتم تلخيص المدفوعات الحكومية المنتظمة للسنة المالية ٥٠٠٢م على النحو التالي.

الجهة النظامية	الوصف	السبب	المبلغ (北)
هيئة الزكاة والضريبة والجمارك	المبالغُ المدفوعة أو الرسـوم الجمركية على الواردات والصادرات.	متطلب حكومي	1 <b>7,</b> 87,87
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية	المبالغ المدفوعة أو المقيدة كنفقات تأميـن اجتماعي، وفقاً لقانون العمل السعودي.	متطلب حكومي	۱٦,٤٩٠,٣٠٤
هيئة الزكاة والضريبة والجمارك	المبالخُ المدفوعة كزكاة، وضرائب مقتطعة، وضريبة الدخل ونفقات ضريبة القيمـة المضافة وفقاً للقوانين المختلفة.	متطلب حكومي	17,888,199
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية	مبالغُ مدفوعة لاستقدام العمالة والتكاليف السنوية للإقامات.	متطلب حكومي	<u> </u>
المجموع			۲۱۷,۳۰٤,۸۰۷

#### العقوبات والجزاءات

ملاحظة	المبلغ	الجزاءات	الجهة النظامية
	V,0	غرامة	بلدية
	0,	غرامة	وزارة التجارة
	۲٤۰,۳۷۳	غرامة	مخالغة البلدية
	ror,/\v#	-	المجموع

### مديونية الشركة على القرض عام ٢٠٢٤م

#### الاقتراض طويل الأجل

الشركة المقترضة	المقرض	فترة الإصدار	تاريخ الإصدار	الرصيد
شركة التنمية الزراعية	البنك السعودي الفرنسي	دیسمبر ۶۱٬۱۵	רי/ור/רירצ	۱٦٢,٨٠٧,٠٨٤
شركة تلال الصحراء	البنك السعودي الفرنسي	دیسمبر ۲۹،۲۵م	79/11/167	٥٤,١٩٢,٩١٦
شركة التنمية الزراعية	بنك الأهلي السعودي	نوفمبر ٢٤٠١م	۲۷/۱۱/۲۰۲۶	ا٤,٠٠٠,٠٠٠

#### الاقتراض قصير الأجل

الرصيد	تاريخ الإصدار	فترة الإصدار	المقرض	الشركة المقترضة
rv,80r,vr9	ור/וו/הרצ	دیسمبر ۲۰۱۶م	ايەبىي سى	شركة التنمية الزراعية
97,8,7,17	ר۳/۱۲/۲۰۲٤	دیسمبر ۱۹۰۲م	مصرف الإنماء	شركة التنمية الزراعية
98,871,08	۳۰/۱۲/۲۰۲٤	دیسمبر ۱۹۰۲م	البنك الفرنسي السعودي	شركة التنمية الزراعية
9,787,118	ר/ור/הרצ	دیسمبر ۱۹۰۲م	بنك الخليج الدولي	شركة التنمية الزراعية
VV,oAI,9NV	79/11/10	لەرىر 3) لەرسىم	بنك ساب الأول	شركة التنمية الزراعية
71,80.,	70/11/01	دیسمبر ۱۹۰۲م	بنك الأهلي السعودي	شركة التنمية الزراعية
٤,١٦٢,٥٠٠	וז/ור/הרצ	دیسمبر ۱۹۲۶م	مصرف الإنماء	شركة تلال الصحراء
0,,	70/11/6	نوفمبر ٢٤٠١م	بنك الخليج الدولي	شركة تلال الصحراء
9,101,751	רז/ור/הּרצ	ديسمبر ١٤٠١م	بنك السعودي للاستثمار	شركة تلال الصحراء

المساهم

7.V×

//Ľኣ

القيمة الاسمية

(兆)

18,...,...

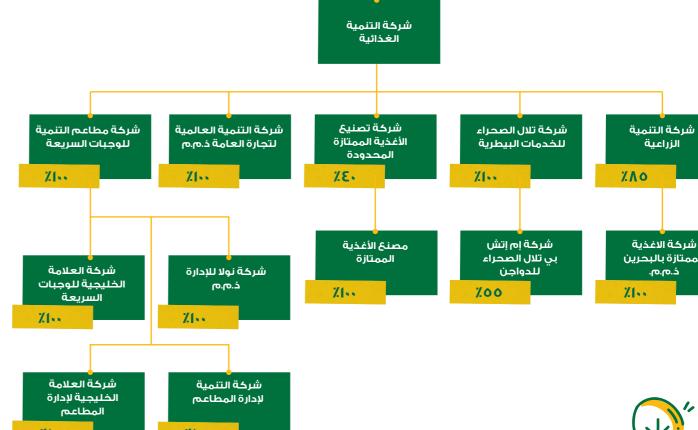
٦٠,٠٠٠,٠٠

۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰



# شركة التنمية والشركات التابعة

#### شركة مجموعة مساهمة عامة الدباغ القابضة **%**P. 7.V. شركة التنمية ِ الغذائية شركة تصنيع شركة مطاعم التنمية شركة التنمية العالمية شركة تلال الصحراء شركة التنمية لتُجارة العامة ذ.م.م الأغذية الممتازة لُلوجبات السريعة للخدمات البيطرية الزراعية المحدودة 7.1.. **%**/\0 **7.8**. شركة الاغذية مصنع الأغذية شركة إم إتش الممتازة بالبحرين بي تلال الصحراء الممتازة شركة العلامة شركة نولا للإدارة للدواجن خ.م.م. الخليجية للوجيات خ.م.م 7.1.. 7.00 7.1..





# الشركات التابعة

المساهم

الجمهور

الإجمالي

مجموعة الدباغ القابضة

هيكل الملكية المباشر للشركة

إن الشركات التابعة الرئيسية للمجموعة في ٣١ ديسمبر ٨٠٢٤م مدرجة أدناه. ولدى هذه الشركات التابعة رأس مال يتكون فقط من أسهم عادية مملوكة مباشرة من قبل المجموعة. وتتساوى نسبة حصص الملكية مع حقوق التصويت التي تحتفظ بها المجموعة ما لم يذكر غير ذلك، فإن بلد التأسيس هو أيضًا مقر العمل الرئيسي.

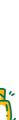
عدد الأسهم

١٤,...,...

٦,...,...

۲۰,۰۰۰,۰۰۰

الأنشطة الرئيسية	رأس المال ( <u>非</u> )	بلد العمل	نسبة الملكية الفعلية (۲۰)	بلد التأسيس	شركة تابعة
تجارة الجملة في منتجات الدواجن والإنتاج الزراعي.	۲۰٬۰۰۰٬۰۰۰	المملكة العربية السعودية	ХΛο	المملكة العربية السعودية	شركة التنمية الزراعية المحدودة
تجارة الجملة والتجزئة في الآلات والمعدات في مجال رعاية الحيوانات وملاجئ الحيوانات وأعلاف الحيوانات وفراخ الدجاج وبيض التغريج ومعدات المختبرات والأدوية البيطرية، بالإضافة إلى تسويق واستيراد وتصدير الملحقات ذات الصلة.	<b>ķ</b> ,	المملكة العربية السعودية	χι	المملكة العربية السعودية	شركة تلال الصحراء للخدمات البيطرية المحدودة (شركة تلال الصحراء)
منافذ المطاعم م£ الخدمات ذات الصلة.	l,····,···	المملكة العربية السعودية	χ,,,	المملكة العربية السعودية	
التجارة العامة.		مملكة البحرين	ХΛο	مملكة البحرين	شركة الأغذية الممتازة بالبحرين ذ.م.م
شركة غير عاملة.		الامارات العربية المتحدة	χι	الإمارات العربية المتحدة	شركة التنمية العالمية للتجارة
المطاعم مع البوفيهات (الكافتيريات)، أنشطة الوجبات السريعة، أنشطة لتقديم الوجبات فقط.	۲٥,	المملكة العربية السعودية	χι	مملكة البحرين	شركة مطاعم التنمية للوجبات السريعة
شركة خاملة.		دولة الكويت	χ,,,	دولة الكويت	شركة العلامة الخليجية لإدارة المطاعم
شركة خاملة.		مملكة البحرين	χι	مملكة البحرين	شركة ذولا للإدارة ذ.م.م
شركة خاملة.		دولة قطر	7.1	دولة قطر	شركة التنمية لإدارة المطاعم









IIC



### النتائج السنوية للمراجعة الداخلية

يتحمل مجلس الإدارة مسؤولية حماية استقلال وظيفة المراجع الداخلي ولضمان ذلك، يحتفظ قسم المراجعة الداخلية بالتقارير الوظيفية للجنة المراجعة والتقارير الإدارية للرئيس التنفيذي. يدعم هذا الهيكل استقلالية وموضوعية وظيفة المراجع الداخلي وعلى مدار العام، اتخذ مجلس الإدارة تدابير للحفاظ على استقلالية المراجع الداخلي، دون تحديد أو الإبلاغ عن أي إعاقات لاستقلاليته.

عملت وظيفة المراجع الداخلي بما يتماشى مع مدونة الأخلاقيات والمعايير المهنية التي وضعها معهد المراجعين الداخليين، فضلًا عن معايير السلوك والأخلاق الخاصة بالشركة. قام مجلس الإدارة ولا إدارة العليا بمراجعة الحوكمة والهيكل التنظيمي وأداء وظيفة المراجع الداخلي، بما في ذلك فعالية الرئيس التنفيذي للتدقيق (CAF).

وافقت لجنة المراجعة على خطة المراجعة الداخلية السنوية القائمة على المخاطر. وتراقب اللجنة باستمرار تنفيذ هذه الخطة، وتضمن تنفيذها في الوقت المناسب وبفعالية من قبل قسم المراجعة الداخلية.

تتولى إدارة المراجعة الداخلية مهمة تقييم مدى كفاية وفعالية ومتانة أنظمة الحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية في الشركة، ثم تقديم نتائجها إلى لجنة المراجعة. كما تتولى اللجنة

مسؤولية الإشراف على تنفيذ بنود العمل الإدارية المتفق عليها. وتثق لجنة التدقيق في تأكيدها على أن أنظمة الرقابة الداخلية في الشركة تعمل بشكل فعال، استناداً إلى التقييمات التي أجراها كل من المراجعين الداخليين والخارجيين خلال السنة المالية الحالية، بالإضافة إلى تأكيدات الإدارة بشأن كفاية هياكل الرقابة الداخلية والمالية للشركة. ويظل التحسين المستمر لنظام الرقابة الداخلية الهدف الأساسي للجنة التدقيق والإدارة التنفيذية. ومن الجدير بالذكر أن مجلس الإدارة لم يعتمد أي قرارات تتعارض مع توصيات لجنة المراجعة في عام ١٠٤٤م.

### رأي لجنة المراجعة في كفاية نظام الرقابة الداخلية للشركة

وفقاً للتقارير الدورية التي تقدمها إدارة الشركة ودور لجنة المراجعة في الإشراف على متابعة الأداء وتقارير إدارة المراجعة الداخلية – التي تقوم بتقييم مدى كفاية وفعالية ومتانة عمليات الحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية في الشركة – فإن اللجنة لا تعلم بوجود أي خلل كبير في نظام الرقابة الداخلية للشركة أو أي أمر يتطلب اهتمام الجمعية العامة.



#### إعلانات تداول

عنوان الإعلان	نوع الإعلان	تاريخ الإعلان	الرقم
إعلان شركة التنمية الغذائية عن النتائج المالية السنوية للغترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٣٠٨٠م (اثنا عشر شهراً).	النتائج المالية السنوية	اا فبراير ٤٢٠٢م	.l
	النتائج المالية السنوية	لەلاد قالە ال	٦.
إعلان شركة التنمية الغذائية عن توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين عن العام المالي ٢٠٨٣م.	توزيع الأرباح	لهر، 31 فيلم ال	۳.
إعلان شركة التنمية الغذائية عن دعوة مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية ( الاجتماع الأول ) عن طريق وسائل التقنية الحديثة.	دعوة إلى اجتماع الجمعية العامة العادية	ا مایو ۱۲مام	3.
اعلان إلحاقي من شركة التنمية الغذائية بخصوص دعوة مساهميها إلى حضور إجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول) عن طريق وسائل التقنية الحديثة.	إعلان إلحاقي للجمعية العامة العادية	لەلىلا غالەلل	٥.
إعلان شركة التنمية الغذائية عن نتائج اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول).	إعلانات نتائج الجمعية العامة العادية	لەلاد عينهي ۱۱	٦.
تعلن شركة التنمية الغذائية عن استقالة العضو المنتدب من منصبه التنفيذي في الشركة ليصبح عضو غير تنفيذي في مجلس الإدارة.	استقالة عضو المنتدب	ا يوليو ١٤٠٤م	.V
تعلن شركة التنمية الغذائية عن حصولها على تسهيلات ائتمانية (متوافقة مَّ الشريعة الإسلامية) من مصرف الإنماء.	تسهيلات ائتمانية	ە أغسطس ١٩٠٤م	۸.
تعلن شركة التنمية الغذائية عن حصولها على تسهيلات ائتمانية (متوافقة مَّ الشريعة الإسلامية) من بنك الكويت الوطني.	تسهيلات ائتمانية	ە أغسطس ١٩٠٤م	.9
إعلان شركة التنمية الغذائية عن النتائج المالية الأولية للغترة المنتهية في ٣٠ يونيو ٥٠٠٢٤م (ستة أشهر).	أعلان النتائج المالية	اا أغسطس ١٤٠٤م	۱۰.
إعلان شركة التنمية الغذائية عن استقالة عضو مجلس إدارة.	ستقالة عضو مجلس إدارة	اأكتوبر ١٠١٤م	.11
إعلان شركة التنمية الغذائية عن تعيين عضو في المقعد الشاغر بمجلس الإدارة.	إعلان مقعد شاغر في مجلس الإدارة	١٠ أكتوبر ٢٤١٥م	.lſ
إعلان شركة التنمية الغذائية عن توقيع مذكرة تغاهم مع فرع معهد تشينغدو للتصميم والأبحاث وشركة جيانغسو هولي المحدودة.	إعلان توقيځ مذکرة تغاهم	۲۷ أكتوبر ٢٤٠١م	۱۳.
إعلان شركة التنمية الغذائية عن النتائج المالية الأولية للغترة المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠٦م (تسعة أشهر)	إعلان لنتائج المالية	۳ نوفمبر ۲۰۰۲م	31.
تعلن شركة التنمية الغذائية عن حصولها على تسهيلات إئتمانية متوافقة م£ أحكام الشريعة الإسلامية من البنك الأهلي المتحد ش.مب (مقفلة)	تسهيلات ائتمانية	ا نوفمبر ۲۰۱۲م	.10
تعلن شركة التنمية الغذائية عن حصولها على تسهيلات ائتمانية متوافقة م£ الشريعة الإسلامية من البنك الأهلي السعودي (SNB).	تسهيلات ائتمانية	۱۹ نوفمبر ۱۶۲۲م	.Iì
تعلن شركة التنمية الغذائية أن شركة التنمية الزراعية التابعة لها، قد أبرمت عقداً لشراء مصنع جديد للمعالجة الأولية مع الأرض في السعودية بقيمة ™ا بِلا مليون.	عقد شراء	رەر،رډ عبمسيء ر	.IV
إعلان شركة التنمية الغذائية عن زيادة تسهيلات المرابحة المتجددة قصيرة الأجل القائمة مع بنك الخليج الدولي – السعودية (GIB KSA) من ١٦٥ لج مليون إلى ٢٠٨ لج مليون.	تسهيلات ائتمانية	ع دیسمبر ۱۹۰۶م	۸۱.

o o



#### سجل المساهمين

طلبت الشركة سجل المساهمين من شركة مركز إيداع الأوراق المالية (١٤) مرة خلال عام ٢٠٢٤ للأغراض التالية:

- إجراءات الشركات
- عقد الجمعية العامة

التاريخ سبب الطلب	العدد
۸۰ فبرایر ۲۰۲۶م إجراءات الشرکات	.1
۱۹ فبرایر ۲۰۲۶م إجراءات الشركات	٦.
۲۸ فبرایر ۲۴۰۲م إجراءات الشرکات	۳.
۱۷ مارس ۲۰۲۶م إجراءات الشركات	3.
۳۰ أبريل ۲۰۱۲م إجراءات الشركات	.0
١٤ مايو ١٤٠٤م إجراءات الشركات	٦.
ا يونيو ١٤٠٤م عقد الجمعية العامة	.V
۳ يوليو م٠٩٦٤ الشركات	۸.
۳۱ أغسطس م۲۰۲۶م إجراءات الشركات	.9
۱ سبتمبر ۲۰۲۶م إجراءات الشركات	.l.
۳۰ سبتمبر ۲۰۲۵م إجراءات الشركات	.11
۳۰ نوفمبر ۲۰۱۲م إجراءات الشركات	.۱۲
۱۹ دیسمبر ۲۶،۲۵م   إجراءات الشركات	.۱۳
۱۳ دیسمبر ۴۱۰م   اشرکات	31.

## المعاملات الرئيسية والأحداث المهمة في عام ٢٠٢٤م

الحدث	التاريخ
الإعلان عن النتائج المالية للربع الأول.	لەرىر 3 قالە ار
الاجتماع العام السنوي للمساهمين (الجمعية العامة).	لەلارد الا الارداد
الإعلان عن النتائج المالية للربع الثاني.	ره (۱۱ کسطس ۱۲ م
الإعلان عن النتائج المالية للربع الثالث.	۳۰ نوفمبر ۲۰۱۶م
الإعلان عن الاستحواذ على مصنـَع جديد للمعالجة الأولية للدواجن.	لمارا3 عارام

#### حوكمة الشركات

 $\Pi$ 

حرص مجلس الإدارة على إنشاء نظام حوكمة فعال كجزء لا يتجزأ من الأنظمة الإدارية والمالية المسؤولة عن تنظيم الأعمال الداخلية من الأنظمة الإدارية والمالية المسؤولة عن تنظيم الأعمال الداخلية من خلال تحديد العلاقة بين مجلس الإدارة والجمعية العمومية وبين مجلس الإدارة والسلطة التنفيذية. تنظم سياسات الحوكمة الأعمال والمعاملات والعلاقات مع مختلف الهيئات الحكومية والتشريعية والموردين المتعاقدين لزيادة الكفاءة والفعالية في تحقيق أهداف الشركات ولوائح حوكمة الشركات ولوائح حوكمة الشركات. وتهدف الحوكمة في الشركة إلى إظهار الشفافية والإدارة الفعالة لتعزيز قدرة الشركة على جذب رأس المال طويل الأجل وفرص التمويل المواتية، وجذب المستثمرين

على المدى الطويل، بما في ذلك المستثمرين المؤسسيين الرئيسيين مثل صناديق التقاعد، وإطلاق العنان للمعلومات ذات الرئيسيين مثل صناديق التقاعد، وإطلاق العنان للمعلومات ذات الصلة التي يحتاجها أصحاب المصلحة الرئيسيون لاتخاذ قرارات مستنيرة حول قدرة الشركة على خلق قيمة على المدى القصير والمتوسط والطويل، وتوليد قيمة مالية، ودفع التحسين المستمر من خلال خلق المساءلة وتعزيز التعاون مع أصحاب المصلحة. وخلق فهم أعمق لاحتياجات أصحاب المصلحة، والذي يمكن أن يدفع الابتكار، ويعزز التميز في السوق والقدرة التنافسية. تسعى الحوكمة جاهدة لتحقيق أعلى مستويات الاستدامة، وهي إحدى الركائز الأساسية لاستراتيجياتنا، والتي تشمل توثيق أعمالنا وأنشطتنا وفقاً للسلطات التنظيمية والتشريعية ذات الصلة.

### اقرارات مجلس الإدارة وفقاً للائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية لعام ٢٠٢٤م

وفقاً لمتطلبات لائحة حوكمة الشركات التي توجب على الشركة الإقرار بشأن بعض الأمور غير المعمول بها أو غير القائمة أو التي لا تنطبق، ويقر المجلس بما يلى :

#### إقرار :

- تقوم الشركة بإعداد قوائمها المالية بما يتوافق مـعُ المعايير الدولية للتقرير المالـي ولا يوجـد بهـا أي اختلاف عـن معايير المحاسبة المعتمـدة مـن الهيئة السـعودية للمحاسبين القانونيين.
- لم يتضمن تقرير مراجع الحسابات أي تحفظات على
   القوائم المالية السنوية.
- ٣. لم يوصِ مجلس الإدارة بإستبدال مراجع الحسابات قبل
   انتهاء الفُترة المعين من أجلها لعام ١٠٠٢م.
- ع. لم يتلق رئيس مجلس الإدارة طلباً خطياً يدعو لعقد اجتماع غير مقرر من عضوين أو أكثر من أعضاء مجلس الإدارة خلال عام ٢٠٠٥م، ولم تتلق الشركة أي طلب لعقد جمعية عامة أو طلب إضافة بند أو أكثر إلى جدول الأعمال عند إعداده من عدد من المساهمين الذين تمثل أسهمهم ما لا يقل عن ٥٪ من رأس المال لعام ٢٠٠٤م، لم يتلق مجلس الإدارة أي طلب من المراجع الخارجي لعقد الجمعية العامة لعام ٢٠٠٤م.
- ه. لـم تقدم الشـركة قروضا أو تسـهيلات ائتمانية لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة.
- . لم تكن هناك توصية من لجنة المراجعة تتعارض مع قرارات مجلس الإدارة، ولم يرفض المجلس أي توصيات بشأن تعيين المراجع الخارجي للشركة، أو عزله، أو تحديد أتعابه، أو تقييم أدائه، أو تعيين المراجع الداخلى خلال عام ١٠٠٢م.
- . لم يقم مجلس الإدارة بالتنازل عن أي من مديونيه خلال عام هذا التقرير.

- ٨. لا توجد حصص أسهم أو أدوات دين مملوكة للشركات التابعة.
- لا توجد أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أوراق دين قابلة للتحويـل أو أي أوراق ماليـة أو حـق اكتتاب أو حقوق مشابهة صادرة أو ممنوحـة من قبل شـركة التنمية الغذائية خلال العام ١٠٠٤م.
- ۱۰. لا يوجـد أي تضارب جوهري فـي المصالح خلال العام ٢٠٢٤م، بخلاف ما تم الإفصاح عنه.
- اا. لا توجـد أي إجـراءات قد تؤدي إلى عرقلة حق المسـاهمين في التصويت.
  - ۱۱. لا توجـد أي أسهم خزينة محتفظ بها من قبل الشركة.
    - ۱۳. ويقر المجلس ما يلي:
    - إعداد سجلات الحسابات بالشكل الصحيح.
- عدم وجود أي شكوك تُذكر بشأن قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.





# القوائم المالية

تقرير المراجع المستقل	In the second second
قائمة المركز المالي الموحدة	ILE 3JI
قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة	10
قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة	In .
قائمة التدفقات النقدية الموحدة	ILA
ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة	ILV





## تقرير المراجع المستقل

الدر السادة المساهمين شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية) الرباض، المملكة العربية السعودية

#### التقرير عن مراجعة القوائم المالية الموحدة

لقد رأجعنا القوائم المالية الموحدة المرفقة لشركة التنمية الغذائية ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة") والتى تشمل قائمة المركز المالى الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٤، وقائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والايضاحات المرفقة بالقوائم المالية الموحدة، بما في ذلك المعلومات ذات الأهمية النسبية عن السياسات المحاسبية.

وفي رأينا، فإن القوائم المالية الموحدة المرفقة تعرض بشكل عادل، من جميح الجوانب الجوهرية ، المركز المالي للمجموعة كما في ٣ ديسمبر ٢٠٢٤ وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقًا للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

### أساس الرأى

... لقد قمنا بالمراجّعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير موضحة في قسم "مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية الموحدة" من تقريرنا. ونحن مستقلون عن المجموعة وفقاً للميثاق الدولى لسلوك وآداب المهنة للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولية) ("الميثاق") المعتمد في المملكة العربية السعودية ذات الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، وقد وفّينا أيضاً بمسئولياتنا المسلكية وفقاً لذلك الميثاق. وفي اعتقادنا، فإن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها تُعد كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

#### أمور المراجعة الرئيسية

إن أمور المراجعة الرئيسية، بموجب تقديرنا المهني، هي الأكثر أهمية في مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للفترة الحالية. وتم تناول هذه الامور في سياق مراجعتنا للقوائم القوائم الواليةُ الموحدة ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولا نبدى رأيا منفصلا بشأنها.

## تقرير المراجع المستقل

الدر السادة المساهمين شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية) الرباض، المملكة العربية السعودية

#### وشملت اجراءات المراجعة التي قمنا بها، دون الحصر، على ما يلي:

- الحصول على فهم لدورة حياة دجاج التغريخ والعمليات المتبعة. قمنا بتقييم ضوابط قياس دجاج التغريخ ووجودها لتحديد ما إذا تم تصمميها وتنفيذها بشكل ملائم.

الطريقة المتبعة في مراجعتنا لمعالجة أمر المراجعة الرئيسي

- اختبار المنهجية المتبعة من قبل المجموعة لتحديد القيمة الدفترية لدجاج التغريخ، وقيمنا بتقييم المدخلات والافتراضات والتقديرات التى تستخدمها المجموعة بما في ذلك دورة الإنتاج في نقاط مختلفة من خلال مقارنتها بالنتائج التاريخية الفعلية والاتجاهات السابقة لمثل هذه المدخلات والافتراضات و/أو التقديرات.
- طابقنا التكاليف المتكبدة المتعلقة بدجاج التفريخ أثناء مرحلة التربية مع المستندات المؤيدة لها على أساس العينة.
- تقييم كل من طريقة الاطفاء وفترة الاطفاء تكاليف رسملة دجاج التغريخ. طابقنا النتائج التى استخدمتها الادارة فى تحديد القيمة الدفترية لدجاج
- التغريخ مع المبالثّ الواردة في القوائم المالية الموحدة. قمنا بالتأكد من الدقة الحسابية للحسابات المستخدمة لتحديد القيمة الدفترية لدجاج التغريخ.
- بخصوص كميات دجاج التغريخ، قمنا بزيارة عينة من مزارع الدواجن وقيمنا الافتراضات الرئيسية المستخدمة لتحديد عدد الدواجن المتوفرة بتاريخ
- قمنا بتقييم الافصاحات في القوائم المالية الموحدة المتعلق بهذا الأمر ومقارنتها بمتطلبات المعايير الدولية للتقرير المالى.

#### أمر المراجعة الرئيسى

# تقييم دجاج التفريخ والتحقق منه

- كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٤، كان لدى المجموعة دجاج تغريخ بقيمة حفترية قدرها ١٥,٥٢ إلى مليون. ويعد دجاج التغريخ موجودات بيولوجية للأغراض المحاسبية.
- ويتطلب معيار المحاسبة الدولى ١٤ (الزراعة) قياس الموجودات البيولوجية بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع. كما لا يسمح معيار المحاسبة الدولى ٤ بقياس الموجودات البيولوجية بالقيمة العادلة ناقصا تكلفة البيع التى لا تتوفر لها أسعارسوق معلنة والقياسات البديلة لقيمتها العادلةُ لا يمكن الاعتماد عليها على الإطلاق.
- تقوم الادارة بقياس القيمة الدفترية لدجاج التفريخ بإطفاء مجموع التكلفة المتكبدة خلال مرحلة التربية خلال الدورة الإنتاجية المتوقعة بسبب قصر مرحلة التربية. ولا توجد سوق نشطة لدجاج التغريخ ولم يتم تحديد قياسات موثوقة لقيمته العادلة.
  - إن تقدير أعداد دجاج التغريخ بتاريخ التقرير يتطلب من الإدارة إجراء تقديرات بناءً على حجم كل مزرعة والكثافة المتوسطة لكل متر
- لقد اعتبرنا هذا أمر مراجعة رئيسى بسبب أهمية القيمة الدفترية للموجودات البيولوجية كما في الله ديسمبر ٢٠٢٤ في سياق القوائم المالية الموحدة والتقديرات الهامة والأحكام التى قامت بها الإدارة فى تقدير القيمة الدفترية لدجاج التفريخ.
- يرجى الرجوع إلى ايضاح رقم ٣ حول القوائم المالية الموحدة بشأن السياسة المحاسبية، والايضاح رقم ٤ بشأن الافصاح عن التقديرات والاجتهادات المحاسبية الهامة، والايضاح رقم ١٢ بشأن إفصاحات حول الأمور الأخرى المتعلقة بدجاج التفريخ.

ICI



## تقرير المراجع المستقل

إلى السادة المساهمين شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية) الرباض، المملكة العربية السعودية

#### المعلومات الأخرى

ان الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتضمن المعلومات الأخرى معلومات واردة في تقرير مجلس إدارة المجموعة لعام ٢٠١٤ (ولكنها لا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقرير المراجع حولها)، والتي من المتوقع إتاحتها لنا بعد تاريخ تقرير المراجع.

إن رأينا حول القوائم المالية الموحدة لا يغطى المعلومات الأخرى، ونحن لا نبدى أى شكل من أشكال التأكيد حولها.

فيما يتعلق بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى، ودراسة ما اذا كانت المعلومات الأخرى تتماشى جوهريا مع القوائم المالية الموحدة أو معرفتنا التي تم الحصول عليها اثناء المراجعة، او يبدو أنها خاطئة جوهريا. إذا استنتجنا، بناءً على العمل الذي قمنا به، أن هناك خطأ جوهريًا فيه، فإننا مطالبون بالإبلاغ عن ذلك الى المكلفين بالحوكمة.

#### مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن إعداد القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بشكل عادل وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين ووفقاً لنظام الشركات والنظام الأساسي للشركة، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي ترى أنها ضرورية لتمكينها من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من التحريف الجوهري، سواءً بسبب غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة هي المسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على البقاء كمنشأة مستمرة وعن الإفصاح بحسب مقتضى الحال، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية، واستخدام أساس الاستمرارية فى المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو ما لم يكن لديها أي خيار آخر واقعى سوى القيام بذلك.

ان المكلفين بالحوكمة هم المسؤولون عن إعداد التقرير المالى في المجموعة.

### مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على التأكيد المعقول عما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من التحريفات الجوهرية سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ ، وإصدار تقرير مراجع الحسابات الذي يتضمن رأينا. والتأكيد المعقول هو مستوى عال من التأكيد، لكنه لا يضمن أن المراجعة التى تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة فى المملكة العربية السعودية ستُكشف دائماً عن التحريف الجوهرى عند وجوده. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتُعَد التحريفات جوهرية إذا كان يمكن التوقع بدرجة معقولة أنها قد تؤثر، منغردة أو في مجملها، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه القوائم المالية الموحدة.

وكجزء من المراجعة طبقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة فى المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهنى ونحافظ على نزعة الشك المهنى خلال المراجعة. ونقوم أيضاً بما يلى:

- تحديد وتقييم مخاطر التحريغات الجوهرية فى القوائم المالية الموحدة وتقديرها سواء بسبب الغش او الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة استجابةُ لتلك المخاطر، والحصُول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتكوين أساس لإبداء رأينا. ويُعد خطر عدم اكتشاف التحريف الجوهرى الناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، نظراً لأن الغش قد ينطوى على تواطؤ أو تزوير أو إغفال ذكر متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز للرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف، وليس بغرض إبداء رأى في فاعلية الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات المتعلقة بها التى أعدتها

## تقرير المراجع المستقل

إلى السادة المساهمين شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية) الرباض، المملكة العربية السعودية

- التوصل إلى استنتاج بشأن مدى مناسبة استخدام الإدارة لأساس الاستمرارية في المحاسبة، وما إذا كان هناك عدم تأكد جوهري متعلق بأحداث أو ظروف قد تثير شكوكاً كبيرة حول قدرة المجموعة على البقاء كمنشأة مستمرة استناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها. وإذا خلصنا إلى وجود عدم تأكد جوهرى ، يكون مطلوباً منا لغت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، يتم تعديل رأينا. وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها ومح ذلك، فإن أحداثاً أو ظروفاً مستقبلية قد تتسبب في توقف المجموعة عن البقاء كهنشأة مستمرة.
- تقييم العرض الشامل، وهيكل ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات ، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعبر عن المعاملات والأحداث التي تمثلها بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.
- تخطيط وتنفيذ عملية المراجعة للمجموعة للحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للكيانات أو وحدات الأعمال داخل المجموعة كأساس لتكوين رأى حول القوائم المالية للمجموعة. نحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف ومراجعة أعمال المراجعة التي يتم تنفيذها لأغراض مراجعة المجموعة. ونظل وحدنا المسؤولين عن رأي المراجعة.

ونحن نتواصل مــ6 المكلفين بالحوكمة فيما يتعلق بجملة أمور من بينها نطاق المراجعة وتوقيتها المخطط لهما والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في الرقابة الداخلية نقوم باكتشافها أثناء المراجعة.

كما نقوم باطلاع القيمين على الحوكمة ببيان يظهر امتثالنا لقواعد السلوك المهنى المتعلقة بالاستقلالية، والتواصل معهم بخصوص جميع العلاقات وغيرها من المسائل التي يحتمل الاعتقاد أنها قد تؤثر تأثيرًا معقولًا على استقلاليتنا وإجراءات الحماية ذات الصلة متى كان

ومن خلال الأمور التي تم التواصل معها مع المكلفين بالحوكمة، قمنا بتحديد تلك الأمور التي كانت الأكثر أهمية في مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية وبالتالى فهى تشكل مسألة المراجعة الرئيسية. نحن نبين هذه الأمور فى تقريرنا حول القوائم المالية ما لم يحظر القانون أو اللائحة الإفصاح العلني عن تلك الأمور أو عندما نقرر في ظروف نادرة للغاية أنه لا ينبغي أن يتم الافصاح عن أي مسألة في تقريرنا لأن العواقب السلبية للقيام بذلك قد تفوق المصلحة العامة لهذا الافصاح.

> دىلوىت آند توش وشركاهم محاسبون ومراجعون قانونيون

عبد الرحمن بن سلمان الصويغ ترخیص رقم ۲۱

> ۲۰ فبرایر ۲۰۲۵ ا) شعبان لـ 331 هـ

I۲۳



شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# قائمة المركز المالي الموحدة كما في الاديسمبر ٢٠١٤

ايث		(干) いし	(手) いてあ
الایرادات ۲۵	Т	۲,۵٦۳,٤٨٤,۲۲٤	<b>ና,</b> ፡ዓ۳,፡ዓና,ለ <b>·</b> V
كلفة الإيرادات		(1,9.9,.//,.19)	(1,091,119,997)
إجمالي الربخ		708,8.4,4.0	E9E,VVC,A11
مصاریف بیخ و توزیخ		(٣٢٦,٧٠٤,٧٥٦)	(۱۷۲,۳۵۰,۱۵۱)
المصاريف الإدارية والعمومية		(187,877,87V)	(וור,ורר, ארו)
خسارة انخفاض ذمم مدينة تجارية		(٩,٣٣٦,٠٢٢)	(0,10.,)
إيرادات أخرى		۹۵۰,۰۵۹	۱٤,۸۳۰,۷۷٥
الربح من العمليات		۱۸٦,۷۱۰,۰۱۹	I#7,V#V,•9E
تكاليف التمويل		(٦٢,٠٠٤,٤٩٦)	(٣٠,918,810)
الربح قبل الحصة من نتائج الشركات الزميلة والزكاة وضريبة الدخل		165,100,068	۱۰٥,۸۲۲,٦۷۹
الحصة في النتائج من شركة زميلة		۳,۲٤٤,٦٢٥	(٦,٦٢٦,٨٥٨)
الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل		17,90,181	99,190,16
الزكاة وضريبة الدخل		(۱۷,٤۱۸,۲۳۹)	(٩,٧٦٤,٣١٢)
الربح للسنة		11,041,9.9	۸۹,٤۳۱,٥٠٩
الدخل (الخسارة) الشامل الآخر للسنة			
البنود التي لن يعاد تصنيفها لاحقاً إلى الربح او الخسارة:			
إعادة قياس التزامـات منافـَع الموظفين المحددة		ᡣ᠈ᢄᡪᡝᠲᢉ	(٢,٠٥١,٢١٣)
الحصة في الخسارة الشاملة الأخرى لشركة زميلة		(۳۳۸,۷۸۸)	- 1
الدخل (الخسارة) الشامل الآخر للسنة		۲,۲٦٥,٩٠٤	(۲,۰۵۱,۲۱۳)
مجموع الدخل الشامل للسنة		۱۱۲,۷۹۷,۸۱۳	ለ۷,۳۸۰,۲۹ገ
ربح السنة العائد إلى:			
مالكي الشركة		90,177,17	۷٥,٩٤٠,٩٥٠
الحصص غير المسيطرة		18,7,9,77	17,89,009
		11,04,140	۸۹,٤۳۱,٥٠٩
مجموع الدخل الشامل الآخر للسنة العائد الى:			
مالكي الشركة		ዓV,ጉ۳۳,ገ۱۰	VE,IVC,I+E
الحصص غير المسيطرة		10,178,7.4	I", r. n, 19 r
		117,797,711	ለ۷,۳۸٠,ɾ٩٦
ربحية السهم العائدة الى مالكي الشركة			
ربحية السهم الاساسية والمخفضة		٤,٧٩	۳,۸۰

تنكل الإيضاحات المرفعة جزءاً لا يتجزآ من هذه العوائم المالية الموحدة.	تد
---	----

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة

(末) いに	(干) いほ	ايضاح	
			الموجودات
			الموجودات غير المتداولة
۵۲۰٫۱۷۰٫۸۸۸	VVV,C19,VC0	٥	المهتلكات والآلات والمعدات
٤٢٢٦٩٢,٥٠٩	009,376,990	٦	موجودات حق الاستخدام
٦,٧٦٨,٤١١	9,1.7,011	V	الموجودات غير الملموسة
۷۷۳,۹۸۳	۷۷۳,۹۸۳	٨	موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
۸۰,۸٦٦,٦٦٦	۸۷,۳۳۲,۵۰۲	٩	استثمار في شركة زميلة
-	۲٫٥۰۰,۰۰۰	75	اصل ضريبي مؤجل
ነ,•ሥገ,Ր۷Ր,Ր٥۷	1,877,007,007		مجموع الموجودات غير المتداولة
			الموجودات المتداولة
۲٦٢,٧٧٨,٧٠٤	۳٤٩,٨٦٩,٩٥٨	11	المخزون
187,871,778	190,181,78	۱۲	الموجودات البيولوجية
۱۹۸٫۱۲۰٫۱۳۷	۳۳۸,۰۸۷,90V	10	مصاريف مدفوعة مقدما وذمم مدينة أخرى
۲۱,۹۲۲,۹۷۰	۲۰٫۲۳۱٫۲٥٤	۱۳	موجودات العقود
۲۳۸,۸۲٤,۲۱۸	<b>۳</b> ۳٦,٤٩٧,٩٩٠	31	ذمم مدينة تجارية ومدينون آخرون
III,∙٣ſ, <b>┐</b> V∙	۸۸,۹۰٦,۸۲٦	IJ	النقدوما في حكمه
9٧٦,۱۱۰,۳۲۳	1,٣٢٨,٧٣٥,٣٢٥		مجموع الموجودات المتداولة
۲٫۰۱۲,۳۸۲,۰۸۰	۲,۷۹۵,۶۸۹,۱۰۱		مجموع الموجودات
			حقوق الملكية والمطلوبات
			حقوق الملكية
۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	IV	رأس المال
86,108,391	٥١,٧٣٦,٦١٤	۱۸	الاحتياطي النظامي
۷۳,9۷ <i>۷,</i> ۲۸۰	۷۳,9۷۷,۲۸۰	۱۸	احتياطي آخر
<b>ሥ</b> ናገ,9ና,0VE	<b>۳</b> ٥٦, <b>۳</b> ،۳,9٦٦		الارباح المبقاه
٦١٨,٨٢٤,٢٥١	ገለር, ‹۱۷,ለገ ·		حقوق الملكية العائدة الى مالكي الشركة
٦١,٤٥٠,٢٣٤	۹٦,٦٧٤,٥٠٦	ŀ	الحصص غير المسيطرة
ገ <b>ለ</b> -,Ր۷ <b>E,</b> E۸o	VV <b>ለ,</b> ገ۹ <b>ɾ</b> ,ሥገገ		مجموع حقوق الملكية
			المطلوبات غير المتداولة
91,70,70	111,871,890	19	التزامات منافع الموظغين
۳۳۰,۱۲۷,۱۸٤	ጀ <b>ዓ</b> ጀ,ጉ،۷,۷ <b>ዓ</b> ۷	٦	التزامات ايجار
۱۲۲٬۵۱۲٬۰۰۰	<b>۳</b> ۳۳,٦٨٤, <sub>'</sub> ۲9	١	القروض
००१,८४०,७०	989,718,861		مجموع المطلوبات غير المتداولة
			المطلوبات المتداولة
۲۸۸,۰۸۱,٤٤٤	ε،ς,ελ,λ.λ	١	القروض
ᡴᡣ᠘᠘	re,979,07.	۱۱	الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى
781,017	۱۲۸٫۸٤۰	۱۳	التزامات العقود
193,77,0.1	۳۲۰٫۷۰۷,98۲	۱۱	مستحقات ومطلوبات أخرى
۸۰,۳۱٥,٥٤٠	۸۸,۹۱۷,۰۱٤	٦	التزامات ايجار
11,787,171	19,111,00	31	مخصص الزكاة وضريبة الدخل
<b>۷۸۰,۷۳</b> ۲, <b>ε</b> ۳٦	<b>ι,、۷</b> ۷,ι <b>Λ</b> ۳,ειε		مجموع المطلوبات المتداولة
1,887,1.1,90	<b>ር, ነገ, ۷</b> 9ገ, ۷۳٥		مجموع المطلوبات
۲,۰۱۲,۳۸۲,۰۸۰	۲٫۷۹۵٫٤۸۹٫۱۰۱		مجموع حقوق الملكية والمطلوبات

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءا لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

المدير التنفيذي رئيس مجلس الادارة المدير التنفيذي رئيس مجلس الادارة

ILE 10

۳,009,999

(۳,009,999)



شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في ١٣ ديسمبر ٢٠٢٤

قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

المجموع حقوق الملكية (بر)	الحصص غير المسيطرة ( <sup>بي</sup> )	مجموع حقوق المساهمين (بٍ!)	الارباح المبقاه ا <sup>ي</sup> )	احتیاطی آخر (بر)	الاحتياطي النظامي ( <sup>يل</sup> ـ)	رأس المال (ب)	
۱٦٢,٦١٢,٥٨٠	٤٨,٢٤٢,٠٤٢	718,87.087	<b>ሾ</b> ٠٥,٨٣٢,٩٥٦	۷۳,9۷۷,۲۸۰	<b>۳</b> ٤,٥٦٠, <b>٣</b> ٠٢	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	الرصيد في ايناير ٢٠٢٣
۸٩,٤٣١,٥٠٩	18,59,009	۷٥,٩٤٠,٩٥٠	۷٥,٩٤٠,٩٥٠	-	_	-	الربح للسنة
(٢,٠٥١,٢١٣)	(୮ለና,٣٦٧)	(۱,۷٦٨,٨٤٦)	(۱,۷٦٨,٨٤٦)	-	_	-	خسائر شاملة أخرى
۸۷,۳۸۰,۲۹٦	ነ۳,ና‹ለ,ነዓና	۷٤,۱۷۲,۱۰٤	νε,ινη,ι.ε	-	_	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
<sub>ር</sub> ለሁ.	-	ር <mark>ሃ</mark> ርን <mark></mark> ۳۰	rvr,۳ <sub>ኅ</sub>	-	_	-	زكاة مستردة من المساهم (ايضاح ۲۲)
_	-	_	(٧,٥٩٤,٠٩٥)	_	V,09E,•90	_	المحول إلى الاحتياطي النظامي
(٦٩,٩٩١,٠٢١)	-	(٦٩,٩٩١,٠٢١)	(٦٩,٩٩١,٠٢١)	-	_	-	توزیعات ارباح (ایضاح ۳۵)
ገለ•,Ր۷٤,٤Λο	71,80,,78	٦١٨,٨٢٤,٢٥١	<b>ሥ</b> ናገዓና,ovε	۷۳,9۷۷,۲۸۰	86,108,190	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
11,011,9.9	18,7.9,77	90,1/7,1/1	90,177,17	-	-	-	الربح للسنة
7,170,9.8	808,87V	1,111,827	1,111,827	-	_	-	الدخل الشامل الآخر
IIC,V9V,NIP	10,178,64	۹۷,۳۳۲,۱۰	۹۷٫٦٣٣,٦١٠	-	_	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
۳,009,999	-	۳,009,999	۳,009,999	-	-	-	سداد الزكاة من قبل مساهم (إيضاح ۲۲)
-	-	-	(9,01,711)	-	۹,٥٨٢,٢١٧	-	المحول إلى الاحتياطي النظامي
۲٦,٨١٠,٠٦٩	۲٦,٨١٠,٠٦٩	-	-	-	-	-	مساهمة من الحصص غير المسيطرة (إيضاح ۱)
(٤٤,٧٥٠,)	(٦,٧٥٠,)	(٣٨,,)	(٣٨,,)	-	-	-	توزیعات ارباح (ایضاح ۳۵)
ννλ,η۹ς,۳ኅ	۹٦,٦٧٤,٥٠٦	ገለር, ‹۱۷,ለጉ‹	<b>۳</b> ٥٦, <b>۳</b> ៶ <b>۳</b> ,۹٦٦	۷۳,9 ۷ ۷,۲۸ <i>۰</i>	סו,ערראוס	ſ,,	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءا لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

い。 (土)	・・・ ・・・・ ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	ابضاح	
(22)	(-2)	<u> </u>	التدفقات النقدية مِن الأنشطة التشغيلية
99,190,1/1	17,900,181		الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل
	,,		تعديلات على:
۳٤,٩٠٦,٤٧٦	730,0873,33	0	 استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
90,500,61	3/1/10, 9/, 1	٦	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
VEGIO	I,·C٣,CV	V	ِ اطفاء موجودات غیر ملموسة العناء موجودات غیر ملموسة
0,10.,	٩,٣٣٦,٠٢٢	JE.	ءَ
7,۲97,8۸9	7,177,0.9	II	مخصص مخزونات بطيئة الحركة
الا,۲۹۰٫۸٦۲	1A,٣7V,919	19	مخصص التزامات منافع للموظفين
(٤٨,٣٠٠)	۳٥۱٫۷٦٦		شطب ممتلکات وآلات ومعدات
(۲۰۷,۸۰۲)	_		خسارة من إنهاء عقود إيجار
19,96,599	<b>ም</b> ۷,٥٦٦,٥٨٢	٦	فائدة على التزامات ايجار فائدة على التزامات ايجار
1,99٣,917	. ۲,277,971. ۲۷,7۳۷,91E	· ·	تخالیف تمویل آخری تخالیف تمویل آخری
	(٣,٢٠٠,٠٠٠)		فعين أسعار صرف العملة مكاسب تغير أسعار صرف العملة
(٦٥,١٩٤,٠٠٩)	(٤٢,٧٢٣,٤٣٥)	10	منحة حكومية مستحقة خلال السنة منحة حكومية مستحقة خلال السنة
7,7/7,00	(۳,۲٤٤,٦٢٥)	9	ربحة حصوبية المستحة المسارة شركة زميلة الحصة في (ربح) خسارة شركة زميلة
411 411-11	(1,1,22,11,2)	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	، تحت في روى هرف ريد. التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية:
19,167,.189	(9٣,٢٥٤,٧٦٣)		المخزون
(٤٦,٠٩١,٩١٨)	(1.7,9,798)		خصم مدینة تجاریة ومدینون آخرون
(18,707,771)	(01, V.9, VI)		تصورت البيولوجية
(١٠,٥٦٤,٧٦٦)	(۱۷,۱۹۲,۱		موجودات العقود
(٦٩,١٦٣,٩٣٠)	(IEC,·MO,EON)		موبچودات العصود مصاریف مدفوعة مقدما وذمم مدینة أخری
75,177,081	88,791,77	10	ربطانة کومیّة مستلمة إعانة کومیّة مستلمة
(٣٤,٢٤٢,٠٤٧)	۳۸٫٦٥۱٫۰۷۹	10	ېغەن تىكورىيە رەسىنىيە خەم دائنة تجارية
۳٥٣,٦٦٩	(OIU)		للتزامات العقود
۲۱,۰۸۱,٤٥٩	166,0.9,111		الترازيات العقود مستحقات ومطلوبات أخرى
۱٥٨,٠٠٦,٦٤٩	ואאר,וור		النقد الناتج من العمليات النقد الناتج من العمليات
(٣,٧٣٨,١٠٧)	(۳,٤٨٣,٤٣٢)	19	التزامات منافع الموظفين المحددة مدفوعة التزامات منافع الموظفين المحددة مدفوعة
(Λ,λλης,ςΛλ)	(۱۱,٤٤٩,۱۱٠)	11	الرزامات راستان الربطنيات الربطنيات الربطنيات الربطنات الربطنات الربطنات الربطنات الربطنات الربطنات الربطنات ا زكاة وضريبة دخل محفوعة
(1٣,٣٧٣,٠٢٦)	(r,ce-,,n-) (r,lnv,r9n)		رحاه وطريبه خطن محموعة تكاليف مالية محفوعة
וויר,רוייריי	ורייאר,רער		صافى النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
	11 1 , • // 1 , 1 • 1		لعاد العام الأنشطة الاستثمارية التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية
(۲۲,۸30,۲)	(۲۹۷,۹۹۳,٦٤٨)	0	المداعات المعدية في الانسطة الاستطارية دفعات لشراء ممثلكات وآلات ومعدات
(۲,091,91)	(۲,۲۲۹,٦٦٧)	V	دفعات لشراء موجودات غیر ملموسة
٤٨,٣١٠	(1,11,110)	v	_ دمعات نشراء موجودات غیر مسوسه   المتحصل من استبعاد ممتلکات وآلات ومعدات
(רנס, אָהָוּע)	(P.,,19 V,VIP)		سافى النقد المستخدم فى الأنشطة الاستثمارية
(110,141,111)	(1 **,14 *,*11 )		- تعادي النقدية من الأنشطة التمويلية - التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية
(٦٩,٩٩١,٠٢١)	(٤٤,٧٥٠,)		توزیعات ارباح مدفوعة توزیعات ارباح مدفوعة
(91,VOI,IP)	(107, 1/9, 1/0)	1	_ دفعات ایجار دفعات ایجار
٥٦,٧٨١,٨٤٠	9٧,9٣٨,٧9٣		- دنعات ایبار قروض قصیرة الأجل، صافی
۸۱٬۹۱۹٬۲۰۰	(۳h		عروبي هطيره النبي، خالفي متحصلات من قروض طويلة الأجل
(PT,IIO,FIV)	111,,		ا منت علادت میں فتروض طویته انتجان - تسدید قروض طویلة الأجل
(11,110,111/)	(٦,٨١٠,٦٩	1	مسديد مروحى صويفه الاجن مساهمة من مساهم الحصص غير المسيطرة
(ገ <b>ሮ,</b> ነ◊ገ,‹ <b>ɾ</b> ۸)	108,67,909		مساسه» من مساسه المختصص غير المسيّحره صافى النقد من (المستخدم في) الأنشطة التمويلية
(101,101,117)	(۲۲,۱۲۵,۸٤٤)		صافی (النقص) الزیادة فی النقد وما فی حکمه
(101,10,210)	۱۱۱٫۰۳٬٫۱۷۰		- النقد وما في حكمه بداية السنة - النقد وما في حكمه بداية السنة
ווו, יייר, ייי	۸۸٫۹۰٦,۸۲٦		النقد وما فى حكمه نهاية السنة
111,11 1,171	ואנוידנאא		التعد وما في حجمه نهاية السنة معلومات تكميلية عن المعلومات غير النقدية:
(በ,ለበ,٣٦)			معتومات حق الاستخدام مشطوبة بسبب إنهاء عقد الإيجار عقود موجودات حق الاستخدام مشطوبة بسبب إنهاء عقد الإيجار عقود
18,.c.,l.v			موجودات حق الاستحداد) المسطونة بسبب إنساء عقد الإيجاز شطب التزامات ايجاز بسبب إنشاء عقود الإيجاز
۱۸۲٫۱۰۰٫۱۱۱	- ۲۹۲,۲۲٤,۷۷۰	1	سطب الرزمات ايجار بسبب إنهاء ععود الإيجار إضافة الى موجودات حق الاستخدام والتزامات الايجار
۷٦٢,٥٠٠	1,11,11,10,00	V 0,	إضافه الى موجودات حق الاستخداه إوالترافات الايجار التحويل من ممتلكات وآلات ومعدات إلى الموجودات غير الملموسة
9,۷۸۸	۳۲۲٬۵۵٦	۷ 0, ۲۳	التحوين من ممنتخات والحد ومعدات إلى الموجودات غير المتموسة تحويل التزامات منافط الموظفين من جهة ذات علاقة
(۱۳۵,۵۵٦)	(17,001	۲۳	تحويل التزامات منافع الموظفين إلى جهة ذات علاقة تحويل التزامات منافع الموظفين إلى جهة ذات علاقة
(11 0,001)	(11,111)	11	יביפניט וענופטר פאיט ווענופטר פאיט ווענופטר פאיט ווענופטר פאיט איט איט איט איט איט איט איט איט איט

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءا لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

المدير التنفيذي رئيس مجلس الادارة المدير التنفيذي رئيس مجلس الادارة

زکاة مستردة من مساهم

رد زکاة من شرکة زمیلة

ICJ۱۲۷



شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

## ا. معلومات عن الشركة

شركة التنمية الغذائية ("الشركة") هي شركة مساهمة سعودية مسجلة بموجب السجل التجاري رقم ١٠١٠٠/١٤٤١. يقع المركز الرئيسي للشركة على طريق الملك فهد، حي الرحمانية، الرياض ١٣٣١، المملكة العربية السعودية، إن الشركة وشركاتها التابعة المختلفة يشار إليهما معا بلفظ ("المجموعة") مسجلون في المملكة العربية السعودية دولة الإمارات العربية المتحدة ("الإمارات العربية المتحدة")، ومملكة البحرين ("البحرين")، ودولة الكويت ("الكويت")، ودولة قطر ("قطر").

يتمثل النشاط الرئيسي للمجموعة في تجارة الأغذية والزراعة والتي تشمل تصنيع وتجارة الجملة والتجزئة المتعلقة بالمواد الغذائية، وإعداد الأعلاف الحيوانية وأعلاف الدواجن للأغراض التجارية وإنشاء مزارع الدواجن وتجارة التجزئة والجملة في معدات الدواجن ومنافذ المطاعم والخدمات ذات الصلة.

في ٣ ديسمبر ٢٠٢٤ و ٣٦٪، يتكون رأس مال الشركة البالغ ٢٠٠ ﴾ مليون من ٢٠ مليون سهم مُصدر ومدفوع بالكامل بقيمة ١٠ ﴾ للسهم الواحد.

إن الشركات التابعة الرئيسية للمجموعة في ٣١ ديسمبر ٢٠٤ع، و ٢٠٢٣موضحة أدناه. إن بلد التأسيس هو أيضا مقر العمل الرئيسي.

		الملكية الذ ٣١ ديسر		
ً الأنشطة الرئيسية	ر· ر۳	וינג	بلد التأسيس	شركة تابعة
تجارة الجملة في منتجات الدواجن والإنتاج الزراعي	ζΛο	χΛο	المملكة العربية السعودية	شركة التنمية الزراعية المحدودة
تجارة الجملة والتجزئة في الآلات والمعدات في مجال رعاية الحيوانات وملاجئ الحيوانات وأعلاف الحيوانات وفراخ الدجاج وبيض التغريخ ومعدات المختبرات والأدوية البيطرية بالإضافة إلى تسويق واستيراد وتصدير الملحقات ذات الصلة.	χι	71	المملكة العربية السعودية	شركة تلال الصحراء للخدمات البيطرية المحدودة («شركة تلال الصحراء»)
منافذ المطاعم مـ6 الخدمات ذات الصلة خدمات	χι	7.1	المملكة العربية السعودية	شركة العلامة الخليجية للوجبات السريعة **
التجارة العامة	ζΛο	χΛο	مملكة البحرين	شركة الأغذية الممتازة بالبحرين ذ.م.م. •
شركة غير عاملة	χι	71	الإمارات العربية المتحدة	شركة التنمية العالمية للتجارة العامة ذ.م,م (سابغًا شركة الدباغ الدولية (الإمارات العربية المتحدة) (ذ.م,م,)
المطاعم مع بوفيهات (الكافيتريات)، أنشطة الوجبات السريعة، أنشطة لتقديم الوجبات فقط، الخ.	χι	7.1	المملكة العربية السعودية	شركة مطاعم التنمية للوجبات السريعة
شركة غير عاملة	7.1	7.1	دولة الكويت	شركة العلامة الخليجية لإدارة المطاعم **
منافذ المطاعم مع الخدمات ذات الصلة خدمات	7.1	7.1	مملكة البحرين	شركة نولا للإدارة ذ.م.م (نولا) **
شركة غير عاملة	7.1	7.1	دولة قطر	شركة التنمية لإدارة المطاعم **
تطوير وتشغيل مرافق تربية الدواجن بما في ذلك إنشاء مغرخات جديدة	_	7,00	المملكة العربية السعودية	شركة تلال الصحراء للدواجن المحدودة ***

«شركة الأغذية الممتازة بالبحرين ذ.م،م؛ هي شركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة التنمية الزراعية المحدودة. •• شركة العلامة الخليجية للوجبات السريعة و شركة العلامة الخليجية لإدارة المطاعم وشركة نولا للإدارة ذ.م،م (نولا) وشركة التنمية لإدارة المطاعم هي شركات تابعة

مملوكة بالكامل لشركة مطاعم التنمية للوجبات السريعة.

\*\*\* شركة تلال الصحراء للدواجن المحدودة هي شركة تابعة لشركة تلال الصحراء للخدمات البيطرية.

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

خلال العام، قامت المجموعة بتأسيس شركة تابعة جديدة وهي شركة تلال الصحراء للدواجن المحدودة من خلال إحدى شركاتها التابعة، شركة تلال الصحراء للخدمات البيطرية المحدودة، بالشراكة مع شركة إم إتش بي إس إي. تم إنشاء الشركة التابعة لتطوير وتشغيل مرافق تربية الدواجن بما في ذلك إنشاء مغرخات جديدة في المملكة العربية السعودية. يبلغ رأس مال الشركة التابعة المدفوع ٥٩٫٥٨ إلا مليون، وتبلغ حصة المجموعة ٥٥٪ وحصة المساهم غير المسيطر، شركة إم إتش بي إس إي ٥٤٪. تبلغ مساهمة المجموعة في رأس المال ٣٢٫٧٧ إلا مليون بينما تبلغ مساهمة المساهم غير المسيطر ٢٦٫١١ إلا مليون.

#### تطبيق المعايير الدولية للتقرير المالى الجديدة والمعدلة.

#### المعايير الدولية للتقرير المالي الجديدة والمعدلة المطبقة والتي ليس لها أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة

طبقت المجموعة في العام الحالي التعديلات التالية على المعايير الدولية للتقرير المالي والتفسيرات الصادرة من المجلس التي تسري للفترات السنوية التي تبدأ في ايناير ٢٠٢٤ أو بعد ذلك التاريخ. لم يكن لتطبيقها أي أثر جوهري على الافصاحات أو على المبالغ الواردة في هذه القوائم المالية الموحدة.

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ٧ قائمة التدفقات النقدية والمعيار الدولي للتقرير المالي ٧ الأدوات المالية؛ الافصاحات بعنوان ترتيبات تمويل الموردين

تضيف التعديلات هدفاً للإفصاح إلى معيار المحاسبة الدولي ۷ الذي ينص على أن المنشأة مطالبة بالإفصاح عن المعلومات المتعلقة بترتيبات تمويل معاملاتها مع الموردين التي تمكن مستخدمي القوائم المالية من تقييم تأثيرات تلك الترتيبات على التزامات المنشأة وتدفقاتها النقدية وعلى مدى تعرض المنشأة لمخاطر السيولة. وبالإضافة إلى ذلك، يتم تعديل المعيار الدولي للتقرير المالي ۷ لإضافة ترتيبات تمويل الموردين كمثال ضمن متطلبات الافصاح عن المعلومات حول تعرض المنشأة لتركيز مخاطر السيولة.

وتتضمن التعديلات أحكاما انتقالية محددة لغترات التقرير السنوية الأولى التي تطبيق فيها المجموعة التعديلات. بموجب الأحكام الانتقالية، لا يُطلب من المنشأة الإفصاح عن:

- ا) معلومات المقارنة لأي فترات تقرير قبل بداية فترات التقرير التي تطبيق فيها المنشأة التعديلات لأول مرة.
- ٢) المعلومات المطلوبة بخلاف ذلك بموجب معيار المحاسبة الدولي ٧: ٤٤ هـ (ب) (٢) –(٣) كما في بداية فترة التقرير السنوية التي تطبق فيها المنشأة تلك التعديلات لأول مرة.

يقدم إيضاح ٣١ الإفصاحات المطلوبة المتعلقة بهذه التعديلات.

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ا – تصنيف المطلوبات على أنها متداولة أو غير متداولة

تبنت المجموعة التعديلات على معيار المحاسبة الدولى المنشورة في يناير ١٠٢٠ لأول مرة في العام الحالي.

• تعديلات على المعيار الدولى للتقرير المالى ١٦ "عقود الإيجار" – التزام عقد الإيجار في معاملات البيع وإعادة الاستئجار



شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

#### المعايير الجديدة والمعدلة الصادرة والتى لم تصبح سارية المفعول بعد

في تاريخ التصريح باصدار هذه القوائم المالية الموحدة، لم تقم المجموعة بتطبيق المعايير الدولية للتقرير المالي الجديدة والمعدلة الصادرة والتى لم تصبح سارية المفعول بعد.

- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ٢١ آثار التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية بعنوان "عدم القابلية للصرف" (سارية المفعول اعتبارًا من ايناير ٢٠٢٥).
  - المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٨ العرض والإفصاح في القوائم المالية (يسري من ايناير ٢٠٢٧).
- تعديلات على تصنيف وقياس الأدوات المالية (تعديلات على المعايير الدولية للتقرير المالي ٩ و٧) (سارية المفعول اعتبارًا من ١ يناير (٢٠٢٦).

يتوقع أعضاء مجلس إدارة الشركة أنه بخلاف المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٨، لن يكون لتطبيق المعايير المذكورة أعلاه تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة في الفترات المستقبلية.

#### ٣. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية

#### أساس الإعداد

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقا للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والاصدارات الأخرى الصادرة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

لقد اختارت المجموعة أن تعرض قائمة دخل شامل موحدة واحدة وأن تعرض مصاريفها حسب وظيفتها. تقوم المجموعة بالافصاح عن التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية باستخدام الطريقة غير المباشرة.

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقا لمبدأ التكلفة التاريخية،باستثناء البنود الجوهرية التالية الواردة في قائمة المركز المالي الموحدة:

- التزامات مناف£ الموظفين، وتدرج بالقيمة الحالية للالتزامات المستقبلية باستخدام طريقة وحدة المناف£ المستحقة بالتناسب م£ الخدمة.
- تم الاعتراف بالموجودات البيولوجية، عندما كانت القيمة العادلة قابلة للقياس بشكل موثوق ، بالقيمة العادلة ناقصًا تكلفة البيع.
  - تقاس استثمارات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بالقيمة العادلة.

تستند التكلفة التاريخية عادة إلى القيمة العادلة للمقابل المدفوع مقابل السلع والخدمات.

تم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي ("الريال السعودي")، وهو العملة الوظيفية لجميع منشآت المجموعة باستثناء شركة الأغذية الممتازة بالبحرين، وشركة العلامة الخليجية لإدارة المطاعم، وشركة التنمية الدولية العامة للتجارة ذ.م.م وشركة نولا للإدارة ذ.م.م. إن العملة الوظيفية لشركة الأغذية الممتازة بالبحرين ونولا هي الدينار البحريني، والعلامة الخليجية لإدارة المطاعم هي الدينار الكويتي والتنمية الدولية العامة للتجارة هي الدرهم الإماراتي. ان عملة العرض للمجموعة هي الريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك.

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

#### التصنيف كمتداول أو غير متداول

تعرض المجموعة الموجودات والمطلوبات في قائمة المركز المالي الموحدة بناء على التصنيف كمتداول / غير متداول. يتم تصنيف الاصل كمتداول عندما يكون؛

- من المتوقع أن يتحقق أو توجد نية لبيعه أو استهلاكه في دورة التشغيل الاعتيادية؛
  - محتفظیه بالاساس لغرض المتاجرة؛
  - ومن المتوقع أن يتحقق ذلك خلال اثنى عشر شهرًا بعد فترة التقرير؛
- ً نقد وما في حكمه مالم يتم ما لم يتم تقييده أو تبديله أو استخدامه لتسوية التزام لمدة لا تقل عن ١٢ شهرا بعد تاريخ القوائم المالية.

تصنف المجموعة جميع الموجودات الأخرى على أنها غير متداولة. تكون المطلوبات متداولة عندما:

- من المتوقع تسديده في دورة الأعمال الاعتيادية؛
  - محتفظ به بالاساس لغرض المتاجرة؛
- مستحق التسديد خلال ١٢ شهراً بعد تاريخ التقرير؛ أو
- لا يوجد أي حق غير مشروط في تأجيل تسديد الالتزام لمدة لا تقل عن ١٢ شهرا بعد فترة التقرير.

تصنف المجموعة جميع المطلوبات الأخرى على أنها غير متداولة.

ان السياسات المحاسبية الهامة المتبعة موضحة أدناه.

#### مبدأ الاستمرارية

في وقت الموافقة على القوائم المالية الموحدة، لدى أعضاء مجلس الإدارة توقع معقول بأن المجموعة لديها الموارد الكافية للاستمرار في العمليات التشغيلية في المستقبل المنظور. ولذلك، فهم مستمرون في اعتماد مبدأ الاستمرارية المحاسبي في إعداد القوائم المالية الموحدة.

#### أساس التوحيد

ان القوائم المالية الموحدة تتضمن القوائم المالية للمجموعة والمنشآت التي تسيطر عليها المجموعة (الشركات التابعة لها) كما في ٣١ ديسمبر من كل عام. تتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة؛

- لديها سلطة على الشركة المستثمر فيها.
- يكون لها حقوق في عوائد متغيرة من مشاركتها مـَّا الشركة المستثمر فيها؛ و
  - لديها القدرة على استخدام سلطتها للتأثير على عوائدها.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر فيها أم لا اذا كانت الحقائق والظروف تشير إلى وجود تغيرات فى واحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاث المذكورة أعلاه.

 ${\sf IP}^*$ 



شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

عندما يكون لدى المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت للشركة المستثمر فيها، فعتبر بأن لها السيطرة على الشركة المستثمر فيها عندما تكون حقوق التصويت كافية لمنحها القدرة العملية لتوجيه الأنشطة ذات الصلة للشركة المستثمر فيها من جانب واحد. تأخذ المجموعة في الاعتبار كافة الحقائق والظروف ذات الصلة عند تقييم ما إذا كانت حقوق التصويت في المجموعة المستثمر فيها كافية لإعطائها القدرة، بما في ذلك على:

- حجم ملكية المجموعة لحقوق التصويت بالنسبة لحجم وتوزيع حقوق التصويت الأخرى؛
- حقوق التصويت المحتملة التي تمتلكها المجموعة، أو حاملي حقوق التصويت الأخرين أو جهات أخرى:
  - الحقوق الناشئة عن الترتيبات التعاقدية الأخرى؛ و
- أي وقائـًا وظروف أخرى تشير إلى أن المجموعة لديها أو ليس لديها القدرة الحالية على توجيه الأنشطة ذات الصلة وقت اتخاذ القرارات، بما فى ذلك أنماط التصويت فى الاجتماعات السابقة لحاملى الحصص.

يبدأ توحيد الشركة التابعة عندما تحصل المجموعة على السيطرة على الشركة التابعة وتتوقف عندما تفقد المجموعة السيطرة على الشركة التابعة. على وجه التحديد، يتم إدراج إيرادات ومصاريف الشركة التابعة التي تم حيازتها أو استبعادها خلال السنة في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة من تاريخ حصول المجموعة على السيطرة حتى التاريخ الذي تتوقف فيه سيطرة المجموعة على الشركة التابعة.

عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمحمودة

يتم استبعاد جميع الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات بين شركات المجموعة عند التوحيد.

يتم تحديد الحصص غير المسيطرة في الشركات التابعة بشكل منفصل عن حقوق ملكية المجموعة في هذه الشركات. حصص المساهمين غيرالمسيطرين التي تمثل حقوق ملكية حالية وتخول أصحابها حصة متناسبة من صافي موجودات المنشأة في حالة التصفية، يمكن قياسها مبدئيا إما بالقيمة العادلة أو على أساس الحصة المتناسبة للحصص غير المسيطرة في المبالغ المعترف بها لصافي الموجودات القابلة للتحديد في الشركة المستحوذ عليها. يتم اختيار القياس على أساس كل معاملة استحواذ على حدة. ويتم قياس الحصص غير المسيطرة الأخرى مبدئيا بالقيمة العادلة. بعد الاستحواذ، تكون القيمة الدفترية لـحصص الحصص غير المسيطرة هي قيمة تلك الحصص عند الاعتراف الأولى اضافة لحصة الحصص غير المسيطرة بعد التغيرات في حقوق الملكية.

تعود الأرباح أو الخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الاخر إلى مالكي المجموعة والى الحصص غير المسيطرة. يتم توزيع إجمالي الدخل الشامل العائد للشركات التابعة على مالكي المجموعة والحصص غير المسيطرة حتى لو أدى ذلك إلى وجود عجز في رصيد الحصص غير المسيطرة.

التغييرات في حصص المجموعة في الشركات التابعة والتي لا تؤدي إلى فقدان السيطرة يتم احتسابها كمعاملات حقوق ملكية. يتم تعديل القيمة الدفترية لحقوق الملكية المسيطرة وغير المسيطرة لتعكس التغيرات في حصتها في الشركات التابعة. يتم إدراج الفرق بين القيمة التي تم تعديل الحصص غير المسيطرة بها والقيمة العادلة للمبلغ المدفوع أو المستلم في حقوق الملكية مباشرة وتكون متاحة لمساهمي المجموعة.

عندما تفقد المجموعة السيطرة على الشركة التابعة، يتم إثبات الربح أو الخسارة من الاستبعاد في قائمة الربح أو الخسارة حيث يتم احتساب الربح أو الخسارة بمقدار الغرق بين:

- ) إجمالي القيمة العادلة للمقابل المستلم والقيمة العادلة للحصة المتبقية و
- ب) القيمة الدفترية للموجودات قبل الاستبعاد (متضمنة الشهرة)، ناقصا التزامات الشركة التابعة وكذلك الحصص غير المسيطرة. تتم المحاسبة عن كافة المبالغ المعترف بها سابقاً في قائمة الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بالشركة التابعة فيما إذا كانت المجموعة قد قامت باستبعاد الموجودات والمطلوبات ذات الصلة بالشركة التابعة بشكل مباشر. (أي معاد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة أو تحويلها إلى فئة أخرى من الأسهم كما هو محدد/ مسموح في المعايير الدولية للتقرير المالي المطبقة). يتم اعتبار القيمة العادلة لأي استثمار متبقى في شركة تابعة سابقاً في تاريخ فقدان السيطرة على أنها القيمة العادلة عند الاعتراف الأولى لغرض احتسابها لاحقا وفقا للمعيار الدولى للتقرير المالى رقم 9، أو التكلفة عند الاعتراف الأولى للاستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك.

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

### استثمارات في شركات زميلة

الشركة الزميلة هي منشأة يمكن للمجموعة ان تمارس تأثيرا فعالا عليها وهي ليست شركة تابعة ولا حصة في مشروع مشترك. ويكون التأثير الفعال من خلال اشتراكها في اخذ القرارات المالية والتشغيلية للشركة المستثمر فيها لكن دون أن يكون لها سلطة تحكم أو سيطرة مشتركة على تلك السياسات.

ان نتائج الاعمال وموجودات ومطلوبات الشركات الزميلة مشمولة ضمن هذه القوائم المالية باستخدام طريقة حقوق الملكية باستثناء عندما يتم تصنيف الإستثمار كمحتفظ به للبيع، وفي هذه الحالة تتم المحاسبة عنه وفقا للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم ٥.

وفقا لطريقة حقوق الملكية، تظهر الاستثمارات في الشركة الزميلة في قائمة المركز المالي الموحدة مبدئيا بالتكلفة، ويتم تعديلها بعد ذلك للاعتراف بحصة المجموعة من الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر في الشركة الزميلة. عندما تتجاوز حصة المجموعة من خسائر الشركة الزميلة ( والتي تشمل أي حصص طويلة الأجل، التي تشكل أساسا جزءا من صافي استثمار المجموعة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك)، تتوقف المجموعة عن الاعتراف بحصتها من الخسائر الرضافية فقي الشركة الزميلة أو المشروع المجموعة التزامات قانونية أو استنتاجية أو قامت بسداد مدفوعات بالنيابة عن الشركة الزميلة.

يتم احتساب الاستثمار في شركة زميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية من التاريخ الذي اصبحت فيها الشركة المستثمر بها شركة زميلة. عند الاستحواذ علي شركة زميلة فإن أي زيادة في تكلفة الاقتناء عن حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة والالتزامات المحتملة المعترف بها للشركة الزميلة كما في تاريخ عملية الاقتناء، يتم الاعتراف بها كشهرة، وتظهر الشهرة كجزء من القيمة الدفترية للاستثمار في الشركات الزميلة. إن أي زيادة في حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة والالتزامات المحتملة عن تكلفة الاقتناء بعد إعادة التقييم يتم الاعتراف بها مباشرة ضمن قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة في الفترة التي تم فيها اقتناء الاستثمار.

يتم تطبيق متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٦ لتحديد ما إذا كان من الضروري الاعتراف بأي خسارة انخفاض في القيمة فيما يتعلق باستثمار المجموعة في الشركة الزميلة. عند الضرورة، يتم اختبار كامل القيمة الدفترية للإستثمار (بما في ذلك الشهرة) لتحديد انخفاض القيمة وفقًا لمعيار المحاسبة الدولي رقم ٣٦ كأصل واحد عن طريق مقارنة القيمة القابلة للإسترداد (قيمة الاستخدام والقيمة العادلة ناقصا تكاليف البيع أيها أعلى) مع القيمة الدفترية، لا يتم قيد أي مخصص لأي خسائر انخفاض في القيمة لأي أصل بما في ذلك الشهرة والتي تشكل جزاء من القيمة الدفترية للاستثمار. تم الاعتراف بأي عكس لخسارة انخفاض القيمة هذه وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم ٣٦ إلى الحدق يزيد فيه المبلغ الممكن تحصيله للاستثمار لاحقاً.

عندما تتعامل احدى منشآت المجموعة مع شركة زميلة للمجموعة، يتم الاعتراف بالارباح و الخسائر الناتجة من معاملات مع الشركة الزميلة في القوائم المالية الموحدة للمجموعة فقط لحد حصص المجموعة التي لا تتعلق بالشركة الزميلة.

#### الاعتراف بالايرادات

يتم قياس الإيراد بالقيمة العادلة للبدل المقبوض أو المستحق، اخذين بالاعتبار شروط الدفع المحددة تعاقديا بدون الضرائب والخصومات. يتم الاعتراف بالإيرادات إلى الحد الذي يحتمل أن تتدفق فيه المنافع الاقتصادية إلى المجموعة ويمكن قياس الإيرادات والتكاليف بشكل موثوق.

اعترفت المجموعة بالإيرادات من العقود المبرمة مـَّا العملاء بناء على نموذج من خمس خطوات كما هو موضح في المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٥:

· III'r



شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

الخطوة رقم ا. تحديد العقد (العقود) المبرمة مـَّا العميل: تعرَّف العقود بأنها اتفاق بين طرفين أو أكثر ينتج عته حقوقا والتزامات واجبة النفاذ ويحدد معايير كل عقد يجب الوفاء به.

الخطوة رقم ٢. تحديد التزامات الاداء الواردة بالعقد: التزام الأداء هو وعد في عقد مع عميل بنقل سلعة أو خدمة إلى العميل.

الخطوة رقم ٣. تحديد سعر المعاملة؛ سعر المعاملة هو المقابل الذي تتوقع المجموعة الحصول عليه مقابل البضائع أو الخدمات الموعودة للعميل، ما عدا المبالغ المحصلة بالنيابة عن أطراف ثالثة.

الخطوة رقم ٤. توزيع قيمة المعاملة على التزامات الاداء الواردة بالعقد؛ بالنسبة للعقود التي تتضمن أكثر من التزام أداء، توزع المجموعة سعر المعاملة على لكل التزام أداء بمبلغ يوضح مقدار المقابل الذي تتوقع المجموعة الحصول عليه مقابل الوفاء بكل التزام أداء.

الخطوة رقم ٥. الإعتراف بالإيرادات عند (أو حين) استيغاء المجموعة لالتزام الاداء.

تستوفي المجموعة التزام أداء وتعترف بالإيرادات على مدى فترة زمنية إذا استُوفي أحد المعايير التالية:

- ا إذا كان أداء المجموعة لا ينشئ أصلا له استخدام بديل للمجموعة وكان للمجموعة حق واجب النفاذ في الحصول على دفعة مقابل الأداء المكتمل حتى تاريخه.
  - ب) إذا كان أداء المجموعة ينشئ أو يحسن الأصل الذي يسيطر عليه العميل في نفس الوقت الذي يتم فيه إنشاء الأصل أو تحسينه. ج) إذا حصل العميل على المنافع التى يوفرها أداء المجموعة وقامت المجموعة باستهلاكها في الوقت نفسه أثناء قيامها بالأداء؛

وفيما يتعلق بالتزامات الأداء التي لا تستوفي أياً من الشروط المذكورة آنفا، يتم الاعتراف بالإيرادات في نقطة زمنية معينة التي يتم فيها الوفاء بالتزام الأداء.

وعندما تغي المجموعة بالتزام الأداء بتسليم البضائع أوالخدمات المتعهد بها، فإنها تنشئ أصل قائم على عقد بناءً على مبلغ المقابل المحقق من الأداء. عندما يتجاوز مبلغ المقابل المستلم من العميل مبلغ الإيرادات المعترف بها ، فإن هذا يؤدى إلى التزام عقد.

#### ىيع البضائع

يتم الاعترافبالإيرادات المتأتية من بيع السلع عندما يحصل العملاء على السيطرة على المنتجات عندما يتم تسليم البضائع وقبولها في أماكن العمل الخاصة بهم. يتم اصدارالغواتير والاعتراف بالايراد في تلك النقطة الزمنية. البضاعة المباعة بالآجل عادة ما تكون مستحقة الدفع خلال فترة من ٣٠ – ٩٠ يوم. يتم إصدار الغاتورة والاعتراف بها كإيرادات بالصافي من الخصومات والتخفيضات المطبقة والتي تتعلق بالأصناف المباعة. لا يتم تقديم نقاط ولاء العملاء للعملاء وبالتالى لا توجد إيرادات مؤجلة يتم الاعتراف بها للأصناف المباعة.

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

#### إنشاء مزارع الدواجن

سيتم الاعتراف بالإيرادات من إنشاء مزارع الحواجن بمرور الوقت، ويتم قياسا على أساس طريقة نسبة الانجاز حيث يحصل العميل على السيطرة على كل أصل، أي التزام أداء يمكن تحديده بشكل منفصل. التزام الأداء هو سلعة أو خدمة متميزة ضمن عقد يمكن للعميل الاستفادة منها بشكل مستقل. وبالنسبة لعقود المجموعة، فإن التزام الأداء يعني عادة تسليم وتركيب وحدة واحدة. تعرف نسبة الانجاز بأنها تكلفة التزام الأداء الفردي المتكبدة حتى تاريخه إلى مجموع التكاليف المقدرة لالتزام الأداء المحدد. وإذا تجاوزت الخدمات المقدمة من قبل المجموعة قيمة الفواتير، يتم الاعتراف بأصل عقد. أما إذا تجاوزت قيمة الفواتير الخدمات المقدمة، يتم الاعتراف بالتزام عقد.

بالنسبة للعقود التى تسمح للعميل بارجاع البضاعة، فانه وفقا للمعيار الدولى للتقرير المالي رقم ١٥ يتم الاعتراف بالإيرادات الى الحد الذي يكون فيه من المرجح عدم حدوث عكس جوهري في مبالغ الإيرادات المتراكمة التي تم الاعتراف بها. وبالتالي، يتم تعديل مبلغ الإيرادات المعترف به بالمرتجعات المتوقعة، والتي يتم تقديرها بناء على البيانات التاريخية. ويدرج الالتزام المتعلق بذلك في "الذمم الدائنة الاخرى" ضمن "المستحقات والمطلوبات الاخرى".

#### إيرادات المطاعم

يتم الاعترافبالإيراد بعد تقديم الخدمات ووفقًا لغواتير الوجبات والخدمات الأخرى المقدمة للضيوف ويتم إدارجها بالصافي بعد الخصم.

## عقود الإيجار

#### المحموعة كمستأحر

تقوم المجموعة بتقييم ما اذا كان العقد عقد ايجار او يتضمن عقد ايجار عند بداية العقد. تعترف المجموعة بأصل حق الاستخدام والتزام الايجار المقابل له المتعلق بكافة الاتفاقيات التي تكون فيها هي المستأجر، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل (المعرّفة على أنها عقود الايجار المقابل له المتعلق الأجلى (المعرّفة على أنها عقود إيجار محتها ١٢ شهرا أو أقل) وعقود تأجير الأصول ذات القيمة المنخفضة (مثل الأجهزة اللوحية وأجهزة الكمبيوتر الشخصية والأشياء الصغيرة من أثاث المكاتب والهواتف). بالنسبة لهذه العقود، تعترف المجموعة بدفعات الإيجار كمصاريف تشغيل باستخدام طريقة القسط الثابت على طول فترة عقد الإيجار، ما لم يكن هناك أساس منتظم آخر أكثر تمثيلا للنمط الزمني الذي يتم فيه استهلاك الغوائد الاقتصادية من الموجودات المؤجرة.

يتم قياس التزام الايجار مبدئيًا بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار غير المسددة في بداية الايجار ، يتم خصمه باستخدام معدل الفائدة الضمنى فى عقد الإيجار . إذا تعذر تحديد هذا المعدل بسهولة ، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الإضافى.

يعتمد معدل الاقتراض المتزايد على مدة عقد الإيجار وعملته وتاريخ بدئه، ويحدد على أساس سلسلة من المدخلات تشمل: السعر الخالي من المخاطر القائم على أسعار السندات الحكومية؛ وتعديل المخاطر الخاصة بكل بلد؛ وتعديل مخاطر الائتمان استنادا إلى عائدات السندات؛ وتعديل خاص بمنشأة معينة عندما تكون بيانات المخاطر الخاصة بالمنشأة التي تدخل في عقد الإيجار مختلفة عن بيانات المجموعة ولا يستغيد الإيجار من ضمان مقدم من المجموعة.

ro II



شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

--للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

تشمل مدفوعات الإيجار المدرجة في قياس التزام الإيجار ما يلي:

- حفعات الايجار الثابتة (بما في ذلك الدفعات الثابتة في الجوهر)، ناقصاً أي حوافز ايجار مدينة؛
- دفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو سعر ، يتم قياسه مبدئيًا باستخدام المؤشر أو السعر كما في تاريخ بدء الايجار ؛
  - المبلغ الذي يتوقع أن يدفعه المستأجر بموجب ضمانات القيمة المتبقية؛
  - سعر الممارسة لخيارات الشراء إذا كان المستأجر على يقين معقول من ممارسة هذا الخيار؛ و
  - دفع غرامات إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت مدة الإيجار تظهر المستأجر الذي اختار إنهاء عقد الإيجار.

يتم عرض التزام الإيجار كبند منفصل في قائمة المركز المالي الموحدة.

يتم قياس التزام الايجار لاحقا عن طريق زيادة القيمة الدفترية لتعكس الفائدة على التزامات الإيجار (باستخدام طريقة الفائدة الفعلية) وعن طريق تخفيض القيمة الدفترية لتعكس الإيجارات المدفوعة.

وتقوم المجموعة بإعادة قياس التزام الايجار (و القيام بالتعديل اللازم مقابله في اصل حق الاستخدام) اذا:

- تغيرت مدة عقد الإيجار أو كان هناك حدث أو تغير هام في الظروف أدى إلى تغيير في تقييم ممارسة خيار الشراء ، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس التزام الإيجار بخصم دفعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل.
- تغيرت دفعات الايجار بسبب تغيرات في مؤشر أو معدل أو تغيير في الدفعات المتوقعة بموجب القيمة المتبقية المضمونة، وفي هذه الحالات، يتم اعادة قياس التزام الايجار من خلال خصم دفعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل خصم غير متغير (ما لم يكن تغيير دفعات الإيجار ناتجَة عن تغيير في معدل فائدة متغير، وفي هذه الحالة يتم استخدام معدل خصم معدل).
- تم تعديل عقد الإيجار ولم يتم احتساب عقد الإيجار المعدل كعقد إيجار منفصل، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس التزام الإيجار بناءً على مدة عقد الإيجار المعدل عن طريق خصم دفعات الإيجار المعدلة باستخدام سعر خصم معدل فى تاريخ سريان التعديل.

لم تقم المجموعة بإجراء أي تعديلات مماثلة خلال الفترات المعروضة.

تتضمن موجودات حق الاستخدام القياس المبدئي لالتزامات عقد الإيجار المقابلة له ودفعات الإيجار التي تمت في أو قبل بدء عقد الإيجار، ناقصًا أي حوافز إيجار مستلمة وأي تكاليف مباشرة أولية. ويتم قياسها لاحقا بالتكلفة ناقصا الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة.

عندما تتحمل المجموعة التزام يتعلق بتكاليف تفكيك وإزالة أصل مؤجر أو إعادة الموقع إلى حالته الأصلية أو إعادة الأصل الأساسي نفسه إلى الحالة المطلوبة وفقاً لأحكام وشروط عقد الإيجار ، يتم الاعتراف بمخصص وقياسه وفقًا للمعيار الدولي للمحاسبة ٣٧. إلى الحد الذي تتعلق فيه تلك التكاليف بأصل حق الاستخدام ، يتم إدراج التكاليف في أصل حق الاستخدام ذي الصلة ، ما لم يتم تكبد هذه التكاليف الانتاح المخنون .

يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام على طول فترة عقد الإيجار والعمر الإنتاجي للأصل الأساسي ايهما أقصر. إذا كان عقد الإيجار ينقل ملكية الأصل الأساسي أو اذا كانت تكلفة أصل حق الاستخدام تبين أن الشركة تتوقع استخدام حق الشراء، عندها يتم استهلاك اصول حق الاستخدام المتعلقة بها على طول فترة العمر الانتاجى للأصل. ويبدأ حساب الاستهلاك بتاريخ بداية عقد الإيجار.

يتم عرض موجودات حق الاستخدام كبند منفصل في قائمة المركز المالي الموحدة.

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

تقوم المجموعة بتطبيق معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٦ لتحديد ما إذا كان أصل حق الاستخدام قد انخفضت قيمته وللمحاسبة عن أي خسائر انخفاض كما تم تحديدها في سياسة انخفاض قيمة الممتلكات والآلآت المعدات.

لا يتم إدراج الإيجارات المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو نسبة في قياس التزام عقد الإيجار وأصل حق الاستخدام. يتم الاعتراف بالدفعات ذات الصلة كمصروف في الفترة التي يقع فيها الحدث أو الشرط الذي يؤدي إلى هذه الدفعات ويتم إدراجها في بند "المصاريف الأخرى" في قائمة الربح أو الخسارة.

وكوسيلة عملية، يسمح المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٦ للمستأجر بعدم فصل المكونات غير الإيجارية، وبدلاً من ذلك يتم المحاسبة عن أي مكون إيجاري أو غير إيجاري مرتبطة به كترتيب واحد. لم تستخدم المجموعة هذه الوسيلة العملية. بالنسبة للعقود التي تحتوي على مكون إيجار واحد أو أكثر من المكونات الإيجارية أو غير الإيجارية، تقوم المجموعة بتخصيص المقابل في العقد لكل عنصر إيجار على أساس السعر المستقل النسبي لمكون الإيجار والسعر المستقل الإجمالي للمكونات غير الإيجارية.

#### العملات الأجنبية

عند إعداد القوائم المالية لمنشآت المجموعة بشكل مستقل، يتم قيد المعاملات بعملات أخرى غير العملة الوظيفية للشركة (العملات الأجنبية) وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تواريخ المعاملات.بتاريخ كل قائمة مركز مالي، يتم اعادة تحويل الموجودات والمطلوبات المالية القائمة بعملات أجنبية بأسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ. يتم ترجمة البنود غير النقدية المدرجة بالقيمة العادلة القائمة بعملات أجنبية بالأسعار السائدة بالتاريخ الذي تم فيه تحديد القيمة العادلة. لا يتم اعادة تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها بالتكلفة التاريخية بعملة أحنبية.

ويتم الاعتراف بغروق أسعار الصرف في الربح أو الخسارة في الغترة التي تنشأ فيها ما عدا:

- فروقات أسعار الصرف على القروض بالعملات الأجنبية المتعلقة بالموجودات بموجب عقود انشاء للاستخدام الإنتاجي المستقبلي،
   والتى تكون مشمولة ضمن تكلفة تلك الموجودات عند اعتبارها كتعديل لتكاليف الفائدة على القروض بالعملات الأجنبية،
- فروق صرف البنود النقدية المستحقة من او مستحقة الى عملية أجنبية التي لا يتم التخطيط فيها لتسوية ولا يكون من المحتمل أن
  تحدث في المستقبل المنظور (لذلك تشكل جزءا من صافي الاستثمار في العملية الاجنبية)، والتي تتحقق مبدئيا في قائمة الدخل
  الشامل الآخر ويعاد تصنيفها من حقوق الملكية إلى الربح أو الخسارة عند الاستبعاد أو الاستبعاد الجزئي.

لأغراض عرض القوائم المالية الموحدة، يتم تحويل موجودات ومطلوبات وعمليات المجموعة الخارجية بأسعار الصرف السائدة في تاريخ التقرير. يتم تحويل الايرادات والمصاريف بمتوسط أسعار الصرف للفترة، مالم تتقلب اسعار الصرف بشكل كبير خلال الفترة، وفي هذه الحالة، يتم استخدام اسعار الصرف بتاريخ التقرير. يتم الاعتراف بفروق اسعار الصرف الناشئة، ان وجدت، في قائمة الدخل الشامل وتتراكم في عنصر مستقل من حقوق الملكية (متعلق بالحصص غير المسيطرة كما هو ملائم).

عند استبعاد عملية أجنبية (أي استبعاد كامل حصة المجموعة في عملية خارجية، أو عملية استبعاد تنطوي على فقدان السيطرة على شركة تابعة تتضمن عملية أجنبية، أو استبعاد جزء من حصة في ترتيب مشترك أو شركة زميلة والتي تتضمن عملية أجنبية بحيث تصبح الحصة المحتفظ بها أصل مالي)، يتم إعادة تصنيف جميع فروقات الصرف المتراكمة في عنصر من حقوق الملكية المنفصلة المتعلق بتلك العملية العائدة إلى مالكي الشركة إلى الربح أو الخسارة.

l<sup>m</sup>



شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

اضافة الى ما يتعلق بالاستبعاد الجزئي لشركة تابعة تتضمن عملية أجنبية والتي لا ينتج عنها خسارة المجموعة للسيطرة على الشركة التابعة، فإن نسبة الحصة المتناسبة من فروق الصرف المتراكمة تعزى إلى الحصص غير المسيطرة ولا يتم الاعتراف بها في الربح أو الخسارة. بالنسبة لجميع عمليات الاستبعاد الجزئي الأخرى (مثل عمليات الاستبعاد الجزئي للشركات الزميلة أو الترتيبات المشتركة التي لا تؤدي إلى خسارة المجموعة للتأثير أو السيطرة المشتركة) ، يتم إعادة تصنيف الحصة المتناسبة من فروق الصرف المتراكمة إلى الربح أو

تعامل الشهرة وتسويات القيمة العادلة الناشئة عن الاستحواذ على كيان أجنبي كموجودات ومطلوبات للشركة الأجنبية وتحول بسعر الصرف بتاريخ الإغلاق، يتم الاعتراف بغروقات الصرف الناتجة فى قائمة الدخل الشامل.

#### المنح الحكومية

يتم الاعتراف بالمنح الحكومية بالقيمة العادلة التي تمثل المبالغ المستحقة من الحكومة عندما يكون هناك تأكيد معقول بأنه سيتم الستلام المنحة وستلتزم المجموعة بالشروط المرفقة بها، تتلقى المجموعة منحا حكومية على أساس حجم الإنتاج ووزن دجاج التسمين بعد تجهيزه. وبناءً على ذلك، تقوم المجموعة بتسجيل المنحة وتستلمها بشكل دوري. يبين الايضاح ١٥ مزيدا من المعلومات عن كيفية قيام المجموعة بالمحاسبة عن المنح الحكومية.

#### منافع الموظفين

#### تكاليف منافع التقاعد ومنافع نهاية الخدمة

بالنسبة لخطط منافع التقاعد المحددة، يتم قيد التكلفة باستخدام طريقة المنافع المستحقة بالتناسب مع الخدمة مع اجراء تقييم اكتواري بنهاية كل فترة قوائم مالية. نواتج إعادات القياس، بما في ذلك الارباح والخسائر الاكتوارية، مباشرة في قائمة المركز المالي مع قيد مصروف أو رصيد دائن في قائمة الدخل الشامل الأخر في الفترة التي تحدث فيها. ويتم ادراج عملية اعادة القياس، المعترف بها في الدخل الشامل الآخر، مباشرة في الارباح المبقاة، ولا يتم ادراجها في قائمة الربح أو الخسارة. يتم الاعتراف بتكلفة الخدمة السابقة في الربح أو الخسارة في فترة تعديل الخطة. يتم احتساب صافي الفائدة بتطبيق معدل الخصم في بداية الفترة على صافي المطلوبات أو الموجودات المحددة. تصنف تكاليف المنفعة المحددة على النحو التالي:

- تكاليف الخدمة (بما في ذلك تكلفة الخدمة الحالية وتكلفة الخدمة السابقة، فضلا عن المكاسب والخسائر من التخفيضات والتعديلات)،
  - صافى مصروف الغوائد أو الايراد؛ و
    - .. • اعادة القياس.

يتم احتساب المكاسب والخسائر من التسوية كتكاليف خدمة سابقة.

يمثل التزام منافع التقاعد المعترفبه في قائمة المركز المالي العجز الفعلي أو الفائض في خطط المنافع المحددة للمجموعة. سيقتصر أي فائض ناتج عن عملية الحساب هذه على القيمة الحالية لأية منافع اقتصادية متوفرة على شكل استردادات من الخطط او تخفيضات في المساهمات المستقبلية لهذه الخطط.

يتم الاعتراف بمنافع إنهاء التوظيف في وقت مبكر عندما لا تكون المنشأة قادرة على سحب عرض هذه المنافع؛ وعندما تعترف المنشأة أية تكاليف إعادة هيكلة متعلقة بها.

#### منافئ الموظف قصيرة الأجل ومنافئ الموظف الأخرى طويلة الأجل

يتم الاعتراف بالتزام للمنافع المستحقة للموظفين المتعلقة بالأجور والرواتب والإجازات السنوية والاجازات المرضية في الغترة التي تقدم فيها الخدمة ذات الصلة بالمبالغ غير المخصومة من الفوائد المتوقع دفعها مقابل تلك الخدمة.

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

يتم قياس الالتزامات المعترف بها فيما يتعلق بمنافئ الموظفين قصيرة الأجل بالمبلغ غير المخصوم من الغوائد المتوقعة في مقابل الخدمة ذات الصلة.

يتم قياس الالتزام الذي تم الاعتراف به المتعلق بمنافع الموظفين طويلة الاجل بالقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المقدرة المتوقعة من قبل المجموعة فيما يتعلق بالخدمات التي يقدمها الموظفون حتى تاريخ القوائم المالية.

#### منافع التقاعد

يتم قيد الدفعات الى تتم لخطط المساهمات المحددة الممولة المتعلقة بالموظفين السعوديين كمصروف عند استحقاقها.

#### الزكاة والضرائب

#### الزكاة وضريبة الدخل

تخضع المجموعة لأنظمة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك في المملكة العربية السعودية. يتم عمل مخصص الزكاة وضريبة الدخل على أساس الاستحقـــــــاق. في القوائم المالية للشركات التابعة المملوكة بالكامل، يتم قيد الزكاة كمصروف وتكون مدرجة في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر. أما في القوائم المالية للشركات التي تتضمن مساهمة أجنبية، يتم ادراج الزكاة وضريبة الدخل في قائمة الربح والخسارة والدخل الشامل الآخر. يتم احتساب الزكاة على اساس وعاء الزكاة، بينما تحتسب ضريبة الدخل من صافي الدخل المعدل الذي لا يعفى من الضريبة. يجري تسجيل أية فروقات في المستحقات عند اعتماد الربط النهائي وحينها يتم إقفال المخصص. تمثل الزكاة المحملة في القوائم المالية الموحدة الزكاة للشركة والشركات التابعة لها. ان مصروف ضريبة الدخل والزكاة القابلة للتقدير على مساهمين الحصص غير المسيطرة مشمول كجزء من الحصص غير المسيطرة.

#### الضربية المؤجلة

تتحقق الضريبة المؤجلة من الغروقات المؤقتة بين القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات في القوائم المالية والأساس الضريبي المستخدم في احتساب الربح الخاضع للضريبة. يتم الاعتراف عادة بالتزامات الضريبة المؤجلة لجميع الغروق الضريبية المؤقتة. ويتم الاعتراف بموجودات الضريبية المؤجلة لجميع الغروق المؤقتة القابلة للخصم عندما يكون من المحتمل أن الأرباح الخاضعة للضريبة ستكون متاحة مقابل تلك الغروق المؤقتة القابلة للخصم التي يمكن الإستفادة منها. تتم مراجعة القيمة الدفترية لموجودات الضريبة المؤجلة بنهاية كل فترة تقرير ويتم تخفيضها إلى الحد الذي يكون فيه من غير المحتمل وجود أرباح خاضعة للضريبة كافية للسماح باسترداد كل الأصل أو جزء منه.

تقاس المطلوبات والموجودات المؤجلة حسب معدلات الضريبة المتوقعُ تطبيقها في الغترة التي يتم فيها سداد الالتزام أوتسجيل الاصل، وفقاً للمعدلات الضريبية (والأنظمة) التى تم سنها أو تفعيلها بشكل جوهرى بنهاية فترة التقرير.

#### ضريبة القيمة المضافة

يتم الاعتراف بالمصاريف والموجودات بالصافى من قيمة ضريبة القيمة المضافة، باستثناء:

- عندما لا يتم استرداد ضريبة القيمة المضافة المتكبدة على شراء موجودات أو خدمات من هيئة الزكاة والضريبة والجمارك، عندها، يتم الاعتراف بضريبة القيمة المضافة كجزء من تكلفة اقتناء الأصل أو كجزء من بند المصاريف، حسب الحالة.
- عندما يتم قيد الذمم المدينة والذمم الدائنة بقيمة ضريبة القيمة المضافة المشمول. ان صافي قيمة ضريبة القيمة المضافة المستردة من، أو المستحقة الى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك تكون مشمولة كجزء من الذمم المدينة أو الذمم الدائنة في قائمة المركز المالي.

 $^{\mu}$ Q



شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

--للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

### الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة التاريخية بعد تنزيل الاستهلاكات المتراكمة وخسائر الانخفاض في القيمة، ان وجد، باستثناء الارض المملوكة والاعمال الرأسمالية قيد التنفيذ والتي تظهر بالتكلفة. تتضمن التكلفة التاريخية المصاريف المتعلقة مباشرة باقتناء البند بما في ذلك تكاليف الاقتراض. تشمل تكلفة الموجودات التي تم انشاؤها ذاتيا تكلفة المواد والعمالة المباشرة وأي مصاريف أخرى متعلقة مباشرة بتجهيز الأصل للاستخدام المرجو منه، وتكاليف تفكيك و إزالة العناصر واعادته للموقع الذي كان فيه. تتم رسملة البرامج المشتراة، التي تعتبر جزءا لا يتجزأ من وظائف المعدات ذات الصلة، كجزء من تلك المعدات. عندما تكون المكونات الرئيسية لأحد بنود الممتلكات والآلات والمعدات ذات أعمار إنتاجية مختلفة، يتم احتسابها كعناصر منفصلة للممتلكات والآلات والمعدات.

وتكون التكاليف اللاحقة مشمولة ضمن القيمة الدفترية للموجودات أو يتم قيدها كأصل منفصل، حسبما يكون مناسبا، ويتم ذلك فقط عندما يكون من المحتمل ان تتدفق منافع اقتصادية متعلقة بالبند الى المجموعة مع إمكانية قياس التكلفة المتعلقة بها بشكل موثوق. ويتم إلغاء الاعتراف بالقيمة الدفترية للجزء المستبدل. يتم قيد اية مصاريف اصلاح او صيانة أخرى في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر خلال الفترة التي حدثت بها.

يتم الاعتراف باستبعاد الاصل عندما تنتقل المخاطر والمزايا العرضية المتعلقة بالملكية الى المشترين. إن ارباح وخسائر الاستبعاد هي الغرق بين العائد والقيمة الدفترية، ويتم قيدها في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر.

يتم قيد الاستهلاك في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر باستخدام طريقة القسط — الثابت والتي بموجبها يتم شطب تكلفة أصل تشغيلي ناقصا القيمة المتبقية المقدرة على مدى العمر الانتاجي المقدر له. يتم قيد الاستهلاك على الاضافة ابتداء من الشهر الذي يصبح فيها الأصل جاهزا للاستخدام و عند الاستبعاد حتى الشهر الذي يتم استبعاد الاصل فيه. تتم مراجعة طريقة الاستهلاك والأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية بشكل سنوى.

فيما يلي الاعمار الانتاجية المستخدمة لحساب الاستهلاك:

الاعمار الانتاجية بالسنوات	
ر،	مباني
٦,٦٧ — ٣	تحسينات على المأجور
3 – 01	آلات ومعدات
7,7V — 8	سيارات
۷۲,۲	أثاث وتركيبات

يتم قيد الاعمال الرأسمالية قيد التنفيذ بالتكلفة ناقصا خسائر انخفاض القيمة المتراكمة، ان وجد، ولا يتم استهلاكها حتى يتم بدء التشغيل التجارى للأصل ويصبح جاهز للاستخدام المرجو منه.

لا يتم استهلاك الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ. ولا يبدأ الإستهلاك إلا عندما تكون الموجودات قادرة على العمل بالطريقة التي ترغب بها الإدارة، وفى هذه المرحلة يتم تحويلها إلى فئات الأصول المناسبة.

#### تكاليف الاقتراض

إن تكاليف الاقتراض المتعلقة مباشرة باقتناء أو إنشاء أو إنتاج لموجودات المؤهلة والتي هي أصول تتطلب فترة زمنية جوهرية لتكون جاهزة للاستخدام المرجو منها أو بيعها يتم اضافتها الى تكلفة تلك الموجودات حتى تصبح جاهزة بشكل جوهرى للاستخدام.

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

يتم خصم إيرادات الاستثمار المكتسبة من الاستثمار المؤقت لقروض محددة حتى يتم إنفاقها على الموجودات المؤهلة من تكاليف الاقتراض المؤهلة للرسملة.

يتم الاعتراف بكافة تكاليف الإقتراض الأخرى في الارباح أو الخسائر في الفترة التي يتم تكبدها فيها.

#### الموجودات غير الملموسة

تقاس الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها بصورة مستقلة بالتكلفة عند الاعتراف الأولي بها. وبعد الاعتراف الأولي بها، تُدرَج الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصا الإطفاء المتراكم والخسائر المتراكمة الناشئة عن الانخفاض في القيمة، إن وُجدت.

يتم تقييم الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة على أنها ذات اعمار انتاجية محددة أو غير محددة. يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة على أن الأصل الملموسة ذات الأعمار الانتاجية المحددة على العمر الإنتاجي ويتم تقييمها للانخفاض في القيمة عندما يكون هناك مؤشر على أن الأصل غير الملموس قد تنخفض قيمته. تتم مراجعة فترة الإطفاء وطريقة الإطفاء للموجودات غير الملموسة ذات الاعمار الانتاجية المحددة مرة واحدة على الأقل بنهاية السنة المالية.

ويتم المحاسبة عن التغيرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو الطريقة المتوقعة لاستنفاد المنافع الاقتصادية المستقبلية التي يتضمنها هذا الأصل عن طريق تغيير فترة أو طريقة الإطفاء ، حسب الاقتضاء ، ويتم التعامل معها كتغييرات في التقديرات المحاسبية. يتم الاعتراف بمصروف الإطفاء للموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة في قائمة الدخل الشامل الموحدة في فئة المصروفات المتوافقة مع وظيفة الأصل غير الملموس.

تسجل الأصول غير الملموسة، التي تتألف من برامج الحاسوب ورسوم الامتياز ، بالتكلفة ، بعد خصم الخسائر الاطغاء المتراكم وخسائر انخفاض القيمة ، إن وجدت. يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة باستخدام طريقة القسط الثابت كما يلى:

	العمر الانتاجي
البرمجيات	اسنة
رسوم حقوق الامتياز	۵ — ۵ سنـوات

يتم الغاء الاعتراف بالموجودات غير الملموسة عند استبعادها أو عندما لا يتوقع ان تنشأ اية منافع اقتصادية من الاستخدام او الاستبعاد. يتم قيد أية ارباح أو خسائر ناتجة عن الغاء الإعتراف بأصل غير ملموس، والتي يتم قياسها بالغرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل، في قائمة الربح أو الخسارة عند الغاء الاعتراف.

#### انخفاض قيمة الموجودات الملموسة وغير الملموسة

تقوم المجموعة بنهاية كل فترة قوائم مالية بمراجعة القيم الدفترية لموجوداتها الملموسة وغير الملموسة وذلك لتحديد إن كان هناك أي مؤشر على تعرض هذه الموجودات إلى خسائر انخفاض في القيمة، إذا وجد ما يشير إلى ذلك يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل وذلك لتحديد خسائر انخفاض القيمة (إن وجدت). في حال عدم التمكن من تقدير القيمة القابلة للاسترداد لأصل محدد، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد التي يعود إليها الأصل نفسه. عندما يمكن تحديد أسس توزيع معقولة وثابتة، يتم توزيع الموجودات المشتركة إلى وحدات منتجة للنقد محددة، أو يتم توزيعها إلى أصغر مجموعة من الوحدات المنتجة للنقد التي يمكن تحديد أسس توزيع معقولة وثابتة لها.

يتم القيام باختبار انخفاض القيمة للموجودات غير الملموسة ذات الاعمار الانتاجية غير المحددة والموجودات غير الملموسة غير الجاهزة للاستخدام بشكل سنوى، وعند وجود مؤشر على انخفاض قيمة الأصل.

31



شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

--للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

إن القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة للأصل ناقصاً تكلفة البيع أو قيمة الاستخدام، أيهما أعلى. عند تقييم قيمة الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر الخاصة بالأصل التي لم يتم تعديل تقييم التدفقات النقدية المستقبلية لها.

في حال تم تقدير القيمة القابلة للاسترداد لأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) بما يقل عن القيمة المدرجة، يتم تخفيض القيمة المدرجة للأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى القيمة القابلة للاسترداد. يتم تسجيل خسائر انخفاض القيمة مباشرةً في قائمة الربح أو الخسارة ما لم يتم قيد الأصل بقيمة إعادة التقييم، وفي هذه الحالة يتم التعامل مع استرداد خسارة انخفاض القيمة بانخفاض في إعادة التقييم وللحد الذي تكون فيه خسارة الانخفاض في القيمة تزيد عن فائض إعادة التقييم المرتبط به، يتم الاعتراف بخسارة انخفاض القيمة الزائدة في الربح أو الخسارة.

عند استرجاع خسائر انخفاض القيمة لاحقاً تتم زيادة القيمة المدرجة للأصل (أو الوحدة الانتاجية) إلى القيمة المعاد تقديرها القابلة للاسترداد، بحيث لا تزيد القيمة المدرجة المعدلة عن القيمة المدرجة للأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) فيما لو لم يتم احتساب خسائر انخفاض القيمة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر الموحدة ما لم يتم قيد الأصل بقيمة إعادة التقييم، وفي هذه الحالة يتم التعامل مــ استرداد خسارة انخفاض القيمة كزيادة في اعادة التقيم.

### المخزون

يظهر المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحديد أيهما أقل. تشمل التكلفة رسوم الاستيراد والضرائب غير القابلة للاسترداد وتكاليف النقل والمناولة وأي تكاليف أخرى يمكن عزوها مباشرة اليها، ناقصا الخصومات التجارية والحسومات والبنود المماثلة. يتم توزيح التكاليف إلى بنود المخزون الفردية على أساس متوسط التكاليف المرجح باستثناء لحوم الدواجن والمواد الغذائية الأخرى ومخزون السلع التامة الصنع الذى يتم تحديد التكلفة على أساس التكلفة القياسية.

إن صافي القيمة المعترف بها هي سعر البيع المقدر في دورة الأعمال الاعتيادية ناقصا التكاليف المقدرة لمصاريف الإنجاز والبيع. يجب الاعتراف بمبلغ أي تخفيض للمخزون إلى صافي القيمة المعترف بها وجميع خسائر المخزون كمصروف في الفترة التي حدثت فيها عملية التخفيض أو الخسارة. يجب الاعتراف بمبلغ أي استرداد لأي تخفيض في قيمة المخزون ، ناشئ عن زيادة في صافي القيمة المعترف بها ، كتخفيض في مبلغ المخزون المعترف به كمصروف في الفترة التي حدث فيها الاسترداد.

#### النقد وما في حكمه

لأغراض قائمة التدفقات النقدية الموحدة، يتكون النقد وما في حكمه من النقد في الصندوق وأرصدة بنكية وودائع ذات فترات استحقاق أصلية لمدة ثلاثة أشهر أو أقل، إن وجدت.

#### لمخصصات

يتم قيد المخصصات عند وجود التزام حالي (قانوني أو استدلالي) على المجموعة ناتج عن حدث سابق ، ومن المحتمل أن تحتاج المجموعة لسداد الإلتزام مع إمكانية عمل تقدير موثوق لقيمة الالتزام.

إن المبلغ المعترف به كمخصص هو أفضل تقدير للمقابل المطلوب لتسوية الالتزام الحالي في نهاية فترة القوائم المالية مع الأخذ في الاعتبار المخاطر والشكوك المحيطة بالالتزام. عندما يتم قياس المخصص باستخدام التدفقات النقدية المقدرة لتسوية الالتزام الحالي، فإن قيمته الدفترية هي القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية (عندما يكون تأثير القيمة الزمنية للنقود جوهريا).

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

عندما يتوقى استرداد بعض أو كافة المنافى الاقتصادية المطلوبة لتسوية مخصص ما من طرف ثالث، يتم إدراج المديونية المستحقة كأصل إذا كان من المؤكد استلام المبلغ المستحق وإمكانية قياس المديونية بشكل موثوق.

#### الموجودات البيولوجية

تشمل الموجودات البيولوجية الدجاج الأم (دجاج التغريخ) ،بيض التغريخ والغروج التي يتم تجميعها حسب حالتها الغيزيائية ، والقدرة التحويلية ، وكذلك المرحلة الخاصة بها في عملية الإنتاج. وتقوم المجموعة برسملة التكاليف المتعلقة بالتحول البيولوجي للموجودات البيولوجية (مصاريف لاحقة).

#### دجاج التفريخ

تستخدم المجموعة طريقة التقييم بناء على التكلفة لأن القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق لأن طيور التغريخ المملوكة للمجموعة ليس لها قيمة سوقية ولا توجد سوق نشطة لأصول مماثلة متوفرة في قطاع الثروة الحيوانية في المملكة العربية السعودية. وعليه، لا يوجد قياس بديل للقيمة العادلة يمكن الاعتماد عليه.

يتم استهلاك تكلفة دجاج التفريخ على مدى فترة ٣٥ أسبوعًا من الأسبوع الذي تبدأ فيه وضع البيض بناءً على نمط وضع البيض.

تتألف تكلفة الحجاج الأم، والتي يتم تحديدها على أساس متوسط مصروفها الأسبوعي، من شراء الكتاكيت بعمر يوم واحد، والنفقات المتكبدة في إحضار هذه الكتاكيت إلى المزرعة والنفقات المتكبدة في تربية وصيانة المربين حتى يبدؤوا في وضع البيض.

#### بيض التفريخ

إن أساس قيمة مخزون بيض التغريخ هو القيمة العادلة. تم تصنيف قياسات القيمة العادلة لبيض التغريخ على أنها قيم عادلة من المستوى ٣بناءً على مدخلات تقنيات التقييم المستخدمة ، حيث لا توجد أسواق نشطة لبيض التغريخ. يتم رسملة التكاليف المتكبدة فيما يتعلق بإنتاج البيض أثناء دورة النمو. يتم تطبيق أي تعديل جوهري للقيمة العادلة على التكلفة المتراكمة المرسملة لها. يتم تحديد تعديل القيمة العادلة للبيض كفرق السعر بين إجمالي التكلفة المرسملة في نقطة البيغ والسعر الذي يباع به البيض الفخ في السوق الخارجية.

#### دجاج التسمين

يتم تسجيل دجاج التسمين بالقيمة العادلة ناقصًا تكاليف البيع. تم تصنيف قياسات القيمة العادلة لدجاج التسمين على أنها قيم عادلة من المستوى الثالث بناءً على المدخلات المستخدمة في أساليب التقييم المستخدمة. تشمل تكلفة البيع جميع التكاليف اللازمة لبيع حجاج التسمين.

#### المصاريف الإدارية والعمومية

تتضمن المصاريف الإدارية والعمومية المصاريف المباشرة وغير المباشرة والتي لا تتعلق بشكل مباشر بتكلفة المبيعات. ويتم توزيع المصاريف، إذا دعت الحاجة لذلك، بين مصاريف إدارية عمومية وتكاليف المبيعات على أساس ثابت. تم إعادة تصنيف بعض المصاريف إلى إيرادات أخرى لتتوافق مــ3 العرض للسنة الحالية.

#### مصاریف بیع وتوزیع

تتكون مصاريف البيع والتوزيع بشكل رئيسي من التكاليف المتكبدة في توزيع وبيع منتجات وخدمات المجموعة. يتم تصنيف المصاريف الأخرى كمصاريف عمومية وإدارية.

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

### الأدوات المالية

### تصنيف الموجودات المالية

تصنف المجموعة موجوداتها المالية في الفئات التالية:

- القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة؛
- القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر؛ و
  - التكلفة المطفأة.

تستند هذه التصنيفات إلى نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات المالية وخصائص التدفقات النقدية التعاقدية.

تقيس المجموعة الأصل المالي بالتكلفة المطفأة عندما يكون في إطار نموذج العمل الاحتفاظ بالأصول من أجل تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية. وتنشأ عن الشروط التعاقدية للأصل المالي تواريخ محددة للتدفقات النقدية التي لا تمثل سوى دفعات أصل الأصل والفائدة على المبلغ الرئيسي غير المسدد.

بالنسبة للموجودات التي يتم قياسها بالقيمة العادلة، سيتم تسجيل الأرباح والخسائر إما في قائمة الربح أو الخسارة أو الدخل الشامل الآذن.

#### القياس الأولى

يتم قياس الموجودات أو المطلوبات المالية عند الاعتراف الأولي بقيمتها العادلة. يتم إدراج تكاليف المعاملات للموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة كمصروف في قائمة الدخل الشامل الموحدة. في حالة الموجودات المالية أو المطلوبات المالية غير المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة ، فإن قيمتها العادلة مضافًا إليها أو ناقصًا تكاليف المعاملة المنسوبة مباشرة إلى اقتناء أو إصدار الأصل المالي أو الالتزام المالي هي قيمة الاعتراف الأولي. يتم الاعتراف بالخمم المدينة التجارية مبدئيا بمبلغ المقابل غير المشروط ، إلا إذا كانت تحتوى على عناصر تمويل هامة، فعندها يتم الاعتراف بها بالقيمة العادلة.

#### تصنيف المطلوبات المالية

تحدد المجموعة الالتزام المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا كان القيام بذلك يلغي أو يقلل بشكل كبير من عدم اتساق القياس أو الاعتراف أو حيث يتم إدارة مجموعة من المطلوبات المالية ويتم تقييم أدائها على أساس القيمة العادلة.

تقاس المطلوبات المالية الأخرى لاحقا بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

### مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية

يتم إجراء المقاصة بين الموجودات والمطلوبات المالية بحيث يتم تسجيل صافي المبلغ في قائمة المركز المالي الموحدة عندما يكون للمجموعة حاليًا حق قانوني واجب النفاذ لمقاصة المبالغ المعترف بها ، وهناك نية للتسوية على أساس الصافي أو تحقيق الأصل وتسوية الالتزام في وقت واحد.

#### اعادة تصنيف

يعاد تصنيف الموجودات المالية عندما تقوم المجموعة بتغيير نموذج أعمالها لإدارة الموجودات المالية. على سبيل المثال، عندما يحدث تغيير فى نية الإدارة الاحتفاظ بالأصل لفترة قصيرة أو طويلة الأجل. ولا يعاد تصنيف المطلوبات المالية.

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

#### القياس اللاحق

إن القياس اللاحق للموجودات المالية كما يلي:

#### ادوات الدين

التكلفة المطفأة، يتم قياس الموجودات المحتفظ بها لتحصيل تدفقات نقدية تعاقدية والتي لا تمثل فقط أصل مبلغ الدين والفائدة، بالتكلفة المطفأة، ويتم إدراج إيرادات الفوائد من هذه الموجودات المالية في إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم الاعتراف بأي أرباح أو خسارة ناتجة عن الاستبعاد مباشرة في قائمة الدخل الشامل الموحدة ويتم عرضها في الأرباح/ (الخسائر) الأخرى محً مكاسب وخسائر صرف العملات الأجنبية، يتم عرض خسائر انخفاض القيمة كبند منفصل في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر: يتم قياس الموجودات المحتفظ بها لتحصيل تدفقات نقدية تعاقدية ولبيع الموجودات المالية، حيث تمثل التدفقات النقدية للموجودات أصل مبلغ الدين والفائدة، بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، ويتم قيد الحركات في القيمة الدفترية من خلال الدخل الشامل الآخر، ما عدا الاعتراف بأرباح أو خسائر انخفاض القيمة وإيرادات الغوائد وأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية التي يتم الاعتراف بها في الربح أو الخسارة. عندما يتم استبعاد الأصل المالي، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة المعترف بها سابقًا في الدخل الشامل الآخر من حقوق الملكية إلى الربح أو الخسارة ويتم الاعتراف بها في الأرباح (الخسائر) الأخرى. ويتم إدراج إيرادات الغوائد من هذه الموجودات المالية في إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

يتم عرض أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية في الأرباح (الخسائر) الأخرى ويتم عرض مصروفات انخفاض القيمة كبند منفصل في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة: يتم قياس الأصول التي لا تستوفي معايير التكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بالقيمة العادلة في الربح أو الخسارة. يتم الاعتراف بأرباح أو خسائر استثمار الدين الذي يتم قياسه لاحقًا بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة في قائمة الدخل الشامل الموحدة ويتم عرضها بعد خصم الأرباح (الخسائر) الأخرى في الفترة التي تنشأ بها.

#### أدوات حقوق الملكية

القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر؛ تقوم المجموعة لاحقًا بقياس جميع استثمارات حقوق الملكية بالقيمة العادلة. إذا اختارت إدارة المجموعة عرض ارباح وخسائر القيمة العادلة من استثمارات حقوق الملكية في الدخل الشامل الآخر، لا يتم إعادة تصنيف أرباح وخسائر القيمة العادلة لاحقا في قائمة الدخل الشامل الموحدة بعد استبعاد الاستثمار. يستمر الاعتراف بتوزيعات الأرباح من هذه الاستثمارات في قائمة الدخل الشامل الموحدة كإيرادات أخرى عند نشوء حق المجموعة في استلام الارباح. عند استبعاد هذه الاستثمارات في حقوق الملكية، يتم إعادة تصنيف أي رصيد متعلق باحتياطي الدخل الشامل الآخر إلى الأرباح المبقاة.

لا يتم الافصاح عن خسائر انخفاض القيمة (وعكس خسائر انخفاض القيمة) على استثمارات حقوق الملكية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بشكل منفصل عن التغيرات الأخرى في القيمة العادلة.

#### إلغاء الاعتراف

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالأصل المالي عندما ، وفقط عندما تنتهي الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل المالي ، أو تقوم بتحويل جميع مخاطر ومنافع ملكية الأصل المالي بشكل جوهري. يتم إلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية عند انتهاء الالتزامات المحددة في العقد أو إلغاؤها أو انتهاء صلاحيتها. يعتبر التغيير الجوهري في شروط أداة الدين بمثابة إطغاء للالتزام الأصلى والاعتراف بالتزام مالى جديد.

تقوم المجموعة بتعديلات جوهرية لمصروف قائم أو جزء منه كإطفاء للمطلوبات المالية الأصلية والاعتراف بالتزام جديد. من المغترض أن تختلف الشروط اختلافاً جوهرياً إذا كانت القيمة الحالية المخفضة للتدفقات النقدية بموجب الشروط الجديدة ،بما في ذلك أي رسوم مدفوعة بالصافي بعد خصم أي رسوم مستلمة وخصم باستخدام السعر الفعلي الأصلي ، الاعلى الأقل مختلفة عن القيمة الحالية المخفضة. قيمة التدفقات النقدية المتبقية للمطلوبات المالية الأصلية. إذا لم يكن التعديل جوهريًا ، فإن الغرق بين: (ا) القيمة الدفترية للالتزام قبل التعديل؛ و(۲) يتم الاعتراف بالقيمة الحالية للتدفقات النقدية بعد التعديل في الربح أو الخسارة كأرباح أو خسارة تعديل ضمن الارباح والخسائر الأخرى.



شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

### موجودات مالية ذات قيمة ائتمانية منخفضة

يعتبر الأصل المالي منخفض القيمة عند وقوع حدث أو أكثر له تأثير ضار على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة لذلك الأصل المالي. الأدلة على أن الأصل المالى منخفض القيمة يتضمن بيانات يمكن ملاحظتها حول الأحداث التالية:

- أ) صعوبات مالية كبيرة للمصدر أو المقترض؛ أو
- ب) خرق للعقد، مثل حدوث تأخر أو تعثر في السداد ؛
- عيام المقرض (المقرضون) بمنح المقترض تيسيرا أو تيسيرات لأسباب اقتصادية أو تعاقدية تتعلق بصعوبات مالية تواجه المقترض،
   لولاها ما كان المقرض (المقرضون) لينظر في منح هذه التيسيرات للمقترض؛ أو
  - د) أن يصبح من المحتمل أن يدخل المقترض في مرحلة إفلاس أو إعادة هيكلة مالية اخرى؛ أو
    - ه اختفاء سوق نشط لذلك الأصل المالي بسبب صعوبات مالية.

### عقود الضمانات المالية

يتم إثبات عقود الضمانات المالية كمطلوبات مالية بتاريخ إصدار الضمان. يتم قياس الالتزام مبدئيًا بالقيمة العادلة ثم لاحقًا بما يلي أيهما أعلد «

- المبلغ المحدد وفقًا لنموذج خسارة الائتمان المتوقعة بموجب المعيار المعيار الدولي للتقرير المالى رقم ٩ الأدوات المالية؛
- المبلغ الأولي المعترف به ناقصًا، عند الاقتضاء ، المبلغ التراكمي للدخل المعترف به وَفقًا لمبادئ المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ٥الإيرادات من العقود مع العملاء.

يتم تحديد القيمة العادلة للضمانات المالية على أنها القيمة الحالية للغرق في التدفقات النقدية بين المدفوعات التعاقدية بموجب أداة الدين والمدفوعات التي قد تكون مطلوبة بدون الضمان أو المبلغ المقدر المستحق الدفع لطرف آخر نظير التعهد بالالتزامات.

### الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة على أساس تطلعي للمستقبل بتقييم الخسائر الائتمانية المتوقعة المرتبطة بموجوداتها المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة وعقود الضمان المالي. وتعتمد منهجية انخفاض القيمة المطبقة على ما إذا كانت هناك زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان. يقدم إيضاح ٣٢ تفاصيل كيفية قيام المجموعة بتحديد منهجية انخفاض القيمة للذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى وعقود الضمان المالى.

بالنسبة للذمم المدينة التجارية، تطبق المجموعة النهج المبسط الذي يسمح به المعيار الدولي للتقرير المالي ٩، والذي يتطلب الاعتراف بالخسائر المتوقعة على مدى العمر من الاعتراف المبدئى بالذمم المدينة.

#### القروض

يتم الاعترافبالقروض مبدئيا بالقيمة العادلة، بعد خصم تكاليف المعاملة المتكبدة. يتم قياس القروض لاحقا بالتكلفة المطفأة. يتم الاعتراف بأي فرق بين العائدات (صافي تكاليف المعاملات) ومبلغ الاسترداد في في قائمة الدخل الشامل الموحدة على مدى فترة القروض باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم الاعتراف بالرسوم المدفوعة عند بدء تسهيلات قرض كتكاليف معاملة للقرض إلى الحد الذي يكون من المحتمل أن يتم فيه سحب بعض أو كل التسهيلات. في هذه الحالة، يتم تأجيل الرسوم حتى يتم السحب. وبقدر عدم وجود دليل على احتمال سحب جزء من التسهيل أو كله، يتم رسملة الرسوم كدفعة مقدمة لخدمات السيولة ويتم استهلاكها على مدى فترة التسهيلات المتعلقة بها.

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

يتم ازالة القروض من قائمة المركز المالي الموحدة عند انتهاء الالتزام المحدد في العقد أو إلغاؤه أو انتهاء صلاحيته. يتم الاعتراف بالغرق بين القيمة الدفترية للمطلوبات المالية التي تم إطغاءها أو تحويلها إلى طرف آخر والمقابل المدفوع ،بما في ذلك أي موجودات غير نقدية محولة أو مطلوبات متحملة ، في قائمة الدخل الشامل الموحدة كإيرادات أخرى أو تكاليف تمويل.

تصنف القروض ضمن المطلوبات غير المتداولة ما لم يكن لدى المجموعة أي حق غير مشروط في تأجيل تسديد الالتزام لمدة لا تقل عن ١٢ شهرا بعد فترة القوائم المالية.

### ذمم دائنة تجارية

الذمم الدائنة التجارية هي التزامات لدفع ثمن السلع والخدمات التي تم الحصول عليها في سياق الاعمال الاعتيادية من الموردين. يتم تصنيف الذمم الدائنة التجارية كمطلوبات متداولة إذا كانت مستحقة الدفع خلال عام واحد أو أقل. وبخلاف ذلك، يتم عرضها كمطلوبات غير متداولة. يتم الاعتراف بالذمم الدائنة التجارية مبدئيا بالقيمة العادلة ويتم قياسها لاحقا بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة سعر الفائدة الفعلية.

### الذمم المدينة التجارية

الذمم المدينة التجارية هي المبالغ المستحقة من العملاء مقابل بضائع مباعة وخدمات مؤداة في سياق الأعمال العادي. وهي بشكل عام مستحقة السداد خلال فترة من ٣٠–٩٠ يوما ولذلك، تم تصنيفها كمتداولة. يتم الاعتراف بالخمم المدينة التجارية مبدئيا بمبلغ المقابل غير المشروط إلا إذا كانت تحتوي على عناصر تمويل هامة، فعندها يتم الاعتراف بها بالقيمة العادلة. لدى المجموعة ذمم مدينة تجارية بهدف تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبالتالي قياسها لاحقًا بالتكلفة المطفأة. راجع سياسة الأدوات المالية للحصول على وصف لسياسات انخفاض القيمة للمجموعة.

#### ربحية السهم

تقوم المجموعة بعرض بيانات العائدات الأساسية لاسهمها العادية والمخففة يتم احتساب العائد على السهم الأساسي بقسمة صافي الربح أو الخسارة المنسوبة إلى مالكي الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال الفترة ، معدلة للأسهم المملوكة. يتم تحديد ربحية السهم المخففة بتعديل صافي الربح أو الخسارة المنسوبة إلى مالكي الشركة والمتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة ، المعدلة للأسهم الخاصة المحتفظ بها ، لتأثيرات جميح الأسهم العادية المخففة المحتملة.

#### التقارير القطاعية

إن القطاعات التشغيلية أحد مكونات المجموعة التي تشارك بأنشطة الأعمال التي قد تحقق من خلالها ايرادات وتتكبد مصاريف بما في ذلك الايرادات والمصاريف التي تتعلق بالمعاملات مـ6 اي مكونات اخرى لدى المجموعة. يتم فحص كافه النتائج التشغيليه من قبل الرئيس التنفيذي الذي يقوم باتخاذ القرارات حول الموارد التي سيتم تخصيصها للقطاع وتقييم ادائه والتي تتوفر معلومات ماليه منفصله عنها.

تتضمن نتائج القطاعات، التي يتم الابلاغ عنها للرئيس التنفيذي والذي هو صانع القرار التشغيلي الرئيسي في الشركة، البنود العائده مباشره الى القطاع بالاضافة الى البنود التي يمكن توزيعها على أساس معقول.

### توزيعات أرباح

يتم تسجيل توزيعات الأرباح في القوائم المالية الموحدة في الغترة التي يتم فيها اعتمادها من قبل المساهمين في الشركة.



شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

# 3. الاجتهادات المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية لتقدير حالات عدم التأكد

عند تطبيق سياسات المجموعة المحاسبية، المبينة في إيضاح رقم "ا، يتوجب على ادارة المجموعة القيام باجتهادات وتقديرات وافتراضات لا يمكن تحديدها من مصادر أخرى حول القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات. تعتمد التقديرات والافتراضات المرتبطة بها على خبرة سابقة وعوامل أخرى تعتبر متعلقة بها. قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

يتم مراجعة التقديرات والافتراضات بشكل دوري، ويتم الاعتراف بالتعديلات في التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها مراجعة التقديرات إذا اقتصر أثر التعديل على تلك الفترة فقط او يتم الاعتراف بها في فترة التعديل وفترات مستقبلية اذا أثر التعديل على الفترات الحالية والمستقبلية.

#### اجتهادات هامة في تطبيق السياسات المحاسبية

عند تطبيق سياسات المجموعة المحاسبية، المبينة في إيضاح رقم ٣، قامت الادارة بالأحكام الهامة التالية التي قد يكون لها تأثير جوهري على المبالغ المعترف بها في القوائم المالية الموحدة.

#### الموجودات البيولوجية

كما هو موضح في الإيضاح ٣، تستخدم المجموعة طريقة التكلفة لتقييم طيور التغريخ لأن القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق حيث أن طيور التغريخ المملوكة للمجموعة ليس لها قيمة سوقية ولا توجد سوق نشطة لأصول مماثلة متوفرة في قطاع الثروة الحيوانية في المملكة العربية السعودية. وعليه، لا يوجد قياس بديل للقيمة العادلة يمكن الاعتماد عليه.

علاوة على ذلك، يتم استهلاك تكلفة دجاج التغريخ على مدى ٣٥ أسبوعًا ابتداءً من الأسبوع الذي تبدأ فيه بوضـَع البيضبناءً على نمط وضعَ البيضي

#### المصادر الرئيسية لتقدير حالات عدم التأكد

فيما يلي الافتراضات المحاسبية الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية لتقدير حالات عدم التأكد بنهاية تاريخ قائمة المركز المالي التي قد يكون لها مخاطر جوهرية في أحداث تعديلات جوهرية على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية القادمة.

#### الموجودات البيولوجية

يجب قياس الموجودات البيولوجية بالقيمة العادلة ناقصًا تكلفة البيع من تاريخ الاعتراف الأولي بهذه الموجودات البيولوجية حتى وقت الحصاد. نظرًا لعدم وجود سوق نشط لدجاج التسمين في المملكة العربية السعودية ونقص بيانات السوق التي يمكن ملاحظتها ، استخدمت الإدارة بعض الافتراضات الهامة للوصول إلى التقييم العادل للموجودات البيولوجية بتاريخ كل تقرير. انظر ايضاح ١٢ للاطلاع على الافتراضات الهامة التى تم اتخاذها ومصاعب تحديد القيمة العادلة لدجاج التسمين وبيض التغريخ.

#### موجودات حق الاستخدام والتزامات الايجار

يتم قياس مطلوبات عقود الإيجار بالقيمة المخصومة لمدفوعات الإيجار ،باستخدام معدل الاقتراض الإضافي حيث لا يمكن بسهولة تحديد معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار ، وهو ما ينطبق بشكل عام على عقود الإيجار في المجموعة. معدل الاقتراض الإضافي هو المعدل الذي يتعين على المجموعة دفعه لاقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذي قيمة مماثلة لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة بشروط وضمانة وبنود مماثلة.

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

ولتحديد معدل الاقتراض الإضافي، تستخدم المجموعة عروض التمويل الأخيرة التي تستلمها المجموعة من طرف ثالث كنقطة انطلاق، والمعدلة لتعكس التغيرات في شروط التمويل.

#### الافتراضات الطويلة الأجل المتعلقة بمكافآت الموظفين

تمثل مدفوعات المكافآت المحددة لما بعد التوظيف ومكافآت نهاية الخدمة الالتزامات التي سيتم سدادها مستقبلا، وتستلزم وضع افتراضات للالتزامات المتوقعة والقيم العادلة لموجودات الخطط، إن وجدت. يتعين على الإدارة وضع افتراضات إضافية بشأن المتغيرات مثل معدلات الخصومات ونسبة الزيادة في الرواتب ومعدلات الوفيات ومعدل تغير الموظفين. وتقوم إدارة المجموعة بأخذ المشورة دوريا من خبراء اكتواريين خارجيين بشأن هذه الافتراضات. ويمكن أن تؤثر التغيَّرات في الافتراضات الرئيسة تأثيرًا جوهريًا على التزامات المنافع المتوقعة و / أو تكاليف المنافع المحددة للموظفين الدورية المتكبدة.

يتم تحديد معدل الخصم بالاعتماد على عائدات السوق بنهاية الفترة المشمولة بالقوائم المالية على سندات الشركات عالية الجودة. ويجب القيام بافتراضات هامة عند تحديد معايير السندات التي ستكون مشمولة في العينة التي يتم اشتقاق منحنى العائد منها. إن أهم المعايير التى يتم أخذها بالاعتبار لاختيار السندات تشمل حجم إصدار سندات الشركات، ونوعية السندات، وتحديد القيم المستبعدة

#### حساب مخصص الخسائر

عند قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة، تقوم الشركة باستخدام تنبؤات تعتمد على افتراضات الحركة المستقبلية لمختلف العوامل الاقتصادية، والكيفية التى تؤثر بها هذه المحركات على بعضها البعض.

ان الخسارة عند التخلف عن السداد هي تقدير الخسارة الناتجة عن التخلف عن السداد، وهي تعتمد على الغرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وتلك التي يتوقع المقرض استلامها بعد اخذ التدفقات النقدية من الضمانات والتحسينات الجوهرية في الائتمان.

تشكل احتمالية التخلف عن السداد عنصرا رئيسيا لقياس خسارة الائتمان المتوقعة. ان احتمالية التخلف عن السداد هي تقدير احتمالية تقدير احتمالية التخلف عن السداد عبر اطار زمني محدد، يتضمن حساب البيانات التاريخية والافتراضات وتوقعات الظروف المستقبلية.

#### الممتلكات والمعدات

تقوم الشركة بمراجعة مدى ملائمة معدل الاستهلاك والأعمار الانتاجية والقيم المتبقية المستخدمة في حساب الاستهلاك. اضافة لذلك، حيثما ينطبق ذلك، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات للحد من خسائر انخفاض القيمة بشكل سنوي.

تقوم الادارة باختبار سنوي لتحديد وجود أي مؤشرات على الانخفاض في قيمة الممتلكات والمعدات وفقا للسياسات المحاسبية المشار اليها في إيضاح رقم ٣. يتم تحديد قيمة الاصل القابلة للاسترداد بناء على طريقة القيمة المستخدمة، وتستخدم هذه الطريقة توقعات التدفقات النقدية المتوقعة على طول الاعمار الإنتاجية المقدرة للأصل، مخصومة باستخدام أسعار السوق.

A3I P3I



شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

### ٥. الممتلكات والآلات والمعدات

( <sub>آ</sub> ) المخموع	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ ( <u>ب</u> )	أثاث وتركيبات ( <u>州</u> )	سيارات ( <sub>十</sub> )	آلات ومعدات ( <u>十</u> )	تحسينات على المأجور ( <sub>十</sub> )	( <sub>4</sub> ) مبانی	الأراضي ( <u>+</u> )	
								التكلفة
08٣,١٧٠,٤٢٠	۱۳۰٫٦۱۷٫۱٤٤	<b>۳,Λ</b> η,, <b>۳</b> οε	17,911,798	۲۲۹,۸۷۷,٥٢٦	80,0CV,79C	ገለ,ገo۳,‹۷۳	εη,ν۳۳,Λ٣ν	في اینایر ۲۰۲۳
rr,081,987	198,0,4,0,1	<b>۲۳۲,۹۳۳</b>	۱٦٨,	<b>۲۳,٦۷۳,۲۳</b>	1,97.,4.4	740,9VC	1,٣70,	إضافات
	(ገርገለዓ,ገ۷۳)	۸٤٥,۸۸۱	_	۳۱٫٦٠٤,۱٤۸	390,717,01	18,877,00	_	تحويلات
(٧٦٢,٥٠٠)	(٧٦٢,٥٠٠)	-	-	-	-	-	-	تحویل أصل غیر ملموس (ایضاح ۷)
(١,٠٩٦,ɾ٠١)	_	-	(1,.91,,1/1)	(ር,۳۳۰)	-	-	-	استبعادات
۷٦٣,٨٦٠,٦٦٥	۲٦١,٦٦٨,٤٧٩	٤,٩٣٩,١٦٨	17,975,96	7/0,101,07	ገሥ,Րጉ,,٥٨٩	۸۳,۷٦٦,۰۹٥	٤٨,٠٩٨,٨٣٧	في ۳۱ دیسمبر ۲۰۲۳
<b>/ዓ۷,ዓዓ۳,</b> ٦٤٨	rre,970,01V	۲۳۳,٥٥٥	٤,٠٨٠,٤٠٧	εν,·۳ι,٦νε	۱٦,١٢٦,١٠١	7,798	0,00.,	إضافات
_	(٦٧,٦٠٤,٥٦٤)	٤,١٢٦,٠٩١		۳۱٫٦۱۳,۰۹۷	۲٩,٠٧٩,٣٠٧	1,/11,19	I,0V0,	تحويلات
(1,1~V,V···)	(1,1 ( V,V · · )	-	-	-	-	-	-	تحویل أصل غیر ملموس (ایضاح ۷)
(۱,۲۹۷,۳۷٤)	-	(٦٨٠)	(189,)	(VCE,50·)	(٤٢٣,٣٤٤)	-	-	استبعادات
1,.09,819,129	E1V,9 · 1,V 11C	9,۲91,18	<b>ሱ,ዓ</b> •ገ, <b>严</b> 严•	<b>277, VC,990</b>	<b>ነ</b> •ለ,•εር, <b>າ</b> ৹۳	Λε,9 Λι,0 ο Λ	٥٥,٢٢٣,٨٣٧	ديسمبر ٢٠٢٤
								استهلاك متراكم
۲۰٤,۸۷۹,٦٩٢	-	ነ,ዓ۷ጉ,ምርጉ	17,900,798	160,99,11	19,781,٨٦٨	٤٠,٢٦١,٥٩٤	-	في ايناير ٢٠٢٣
۳٤,٩٠٦,٤٧٦	-	٤١٨,٣٨٥	ነና,٣٦٤	۲٦,۲۰۹,٤٩٨	0,700,781	r,010,0/\	-	مصروف استهلاك
(1,.97,191)	-	-	(۱,۰۹۳,۸٦١)	(۲,۳۳۰)	-	-	-	استبعادات
<b>۲۳۸,</b> ٦ <b>۸</b> 9,9۷۷	-	۲,۳۹٤,۷۱۱	17,/19,/9/	१०१,८७५,८८४	ro,٣9r,01·	ες,ννν,ιλι	-	في ۳۱ ديسمبر ۲۰۲۳
88,889,088	-	νιλ,٦٩٩	۳۱٤,۰۸۰	۳۱,۹٤۷,۷۰۹	۸,۸۱۰,۹۵۷	ና,እ3ና,	-	مصروف استهلاك
(96,1)	-	(٦٨٠)	(189,)	(٦٩٥,٨٨٢)	(٧٤,٤٤٤)	-		استبعادات
7.7.7.9,018	-	<b>۳,117,7۳</b> 、	17,918,200	<b>۱</b> ΛΓ,00Λ,1٠0	۳٤,۱۲۹,۰۲۳	80,8۲0,۲۷۹	-	ەي ۳۱ دىسەبر ۲۰۲۶
								صافي القيمة الدفترية
VVV,C19,VC0	E1V,9 · 1,V P C	٦,١٨٥,٤٠٤	<b>7,971,90</b>	۱۸۰,٥۱٤,۸۹۰	<b>۷</b> ۳,۹۱۳,٦٣ <b>٠</b>	<b>64,000</b>	٥٥,٢٢٣,٨٣٧	في ۳۱ ديسمبر ۲۰۲۶
۵۲۰,۱۷۰,۸۸۸	ראואא, 849	r,088,80V	וססארא	ነሥሥ,ለደገ,Րዓገ	<b>ሥ</b> ۷,ለገለ, <b>·</b> ۷۹	319,۸۸۹,۰3	<b>٤</b> ٨, ٩٨,٨٣٧	ەي ۳۱ دىسەبر ۲۰۲۳

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

التكاليف المتكبدة في بناء مصنك الأعلاف، وتوسيك الطاقة الحالية لمصنك المعالجة، وشراء مصنك المعالجة، وتوسيك المفرخات وتوسيك المطاعم.

تم توزيع مصروف الاستهلاك للسنة كما يلى:

( <u>半</u> ) (小	( <sub>年</sub> ) いしを	ايضاح	
۲۸٫۱۱۳٫۸۲۸	۳٥,٥٤١,٢٨٦	$\cap$	تكلفة المبيعات
7,810,800	۷,٥٧٢,٢٣٠	۲۷	مصاريف بيع وتوزيع
<b>277,19</b> 2	۱٫۳۲٦,۰۲۷	۲۸	المصاريف الإدارية والعمومية
<b>۳</b> ٤,٩٠٦,٤٧٦	<b>EE,EP9,0EP</b>		

بلغت تكاليف الاقتراض المدرجة في تكلفة الأصول المؤهلة خلال العام ١٢٫٥ إلا مليون (٣٫٢ إلا مليون في ٢٠٢٣) وتم حسابها بتطبيق معدل رسملة قدره ٢٫٣٪ سنويا (٥٫٥٪ سنويا في ٢٠٢٣).

# ٦. عقود الإيجار

تستأجر المجموعة عدة مساكن ومستودعات ومباني ومصانع تجهيز الدواجن والمزارع وسيارات ومكاتب. وعادة ما تكون عقود الإيجار لغترات محددة لمدة من سنتين الى ١٨ سنة. يتم التفاوض على شروط التأجير على أساس فردي وتتضمن مجموعة واسعة من الشروط والأحكام المختلفة. لا تغرض اتفاقيات الإيجار أي تعهدات، ولكن لا يجوز استخدام الموجودات المؤجرة كضمانات لأغراض الاقتراض.

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ ، لم يكن لدى المجموعة أي عقود إيجار مصنفة كأصل حق استخدام متغير في طبيعته. كما في ٣١ ديسمبر ٢٤٢٤ و ٢٠٢٣ ، لا يتضمن أي عقد إيجار على خيارات تمديد يمكن للمجموعة ممارستها فقط قبل نهاية فترة العقد غير القابلة للإلغاء. لا تقدم المجموعة ضمانات القيمة المتبقية فيما يتعلق بأى من عقود الإيجار الخاصة بها.

### موجودات حق الاستخدام:

المجموع ( <u>ا</u> ً)	أرض ومبنى (ﷺ)	سيارات (بٍر)	וינג
			التكلفة
ገ٤٥,٨٥٣,٢٦٠	٥٠٢,٠٥٢,٠٣٢	183,7.1,77	الباير ٢٠٢٤
۲۹۲,۲۲٤,۷۷۰	۲٦٦,۲٩٦,٥٦٨	۲۰,۹۲۸,۲۰۲	إضافات
(٤٧,١٧٨,٨٢٦)	(۲۳,۲۰۹,0٤1)	(۲۳,۹٦٩,۲۸٥)	شطب عند انتهاء عقد الإيجار
۸۹۰,۸۹۹,۲۰٤	VE0,189,.09	180,77,180	في ۳۱ ديسمبر ۲۰۲۶
			استهلاك متراكم
دد۳٫۱۸۰٫۷۵۱	180,101,777	3٧٤,٠١٠,٨٧	ديناير ٢٠٢ع
۱۲۵٬۹۲٬۲۸٤	98,761,0	۳۰,۳۷۱,۲۷۹	استهلاك السنة
(EV,IVA,A۲٦)	(۲۳,۲۰۹,0٤۱)	(۲۳,۹۲۹,۲۸۵)	شطب عند انتهاء عقد الإيجار
۳۰۱٫۰۷٤,۲۰۹	רוז,זזו,ענו	۸٤,٤۱۲,٤٦٨	في ۳۱ ديسمبر ۲۰۲۶
			صافي القيمة الدفترية
٥٨٩,٨٢٤,٩٩٥	٥٢٨,٤٧٧,٣١٨	אר,۳٤٧,۱۷۷	في ۳۱ دیسمبر ۲۰۱۶



شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

c c.w.	سیارات ۱۹	أرض ومبنى دىلار	المجموع د <sup>لا</sup> ،
r.r.m	(地)	(土)	(土)
التكلفة			
في ايناير ٢٠٢٣	I#V,V•#,AV7	EE7, C07, CEI	ολ۳,9٦٠,ΙΙV
إضافات	r1,V07,9rV	ነገ۰,۳9۳,Րገ٤	11/10.191
شطب عند انتهاء عقد الإيجار	(10,709,0V0)	(17,98,109)	(1.7,09٣,٧٣٤)
شطب	-	(۱۷,٦٦٣,٣١٤)	(۱۷,٦٦٣,٣١٤)
في ۳۱ دیسمبر ۲۰۲۳	187,1,77	٥٠٢,٠٥٢,٠٣٢	ገ٤٥,٨٥٣,٢٦٠
استهلاك متراكم			
في ايناير ٢٠٢٣	ገገ,ዘገና,٠٠٤	۱٦٩,٠٨٦,٢٨٨	<b>۲۳٥,۲٤٨,۲۹۲</b>
استهلاك السنة	۲۷,۰۰۸,۰٤٥	7٧,٨٤٩,١٥٦	90,500,61
شطب عند انتهاء عقد الإيجار	(10,709,0V0)	(٨٦,9٣٤,109)	(1.7,09٣,٧٣٤)
شطب	-	(£,∧ol,··∧)	(٤,٨٥١,٠٠٨)
ەپ ۳۱ دىسمبر ۲۳	٧٨,٠١٠,٤٧٤	180,100,000	۲۲۳,۱٦۰,۷٥۱
صافى القيمة الدفترية			

# التزامات ايجار:

	( <sub>干</sub> ) いに	( <sub>十</sub> ) いい
في ايناير	£1 <b>·</b> ,££ <b>ſ</b> ,Vſ£	<b>۳</b> ና,۱٤٣,۲۷۲
إضافات	(9۲,۲۲٤,۷۷۰	11/10.191
شطب	-	$(IP, \cdot \Gamma, I \cdot \Lambda)$
دفعات ایجار	(107,7.9,670)	(٩٨,٧٥١,١٣٠)
	٥٤٥,٩٥٨,٢٢٩	۳۹۰٫٥۲۲٫۲۲٥
الغائدة (ايضاح ۲۹)	۳۷,۰۱٦,۰۸۲	19,96,,899
في ۳۱ ديسمبر	٥٨٣,٥٢٤,٨١١	<b>とい、とといり</b>

يتم عرض التزامات الإيجار في قائمة المركز المالي الموحدة على النحو التالي:

	( <sub>干</sub> ) いに	( <sub>干</sub> ) いし
ـاول	۸۸,۹۱۷,۰۱٤	۸۰,۳۱٥,0٤٠
متداول	898,7.V,V9V	۳۳۰,۱۲۷,۱۸٤
	٥٨٣,٥٢٤,٨١١	EI•,EEr,VCE

### تحليل حسب الاستحقاق:

	( <sub>干</sub> ) いに	( <sub>半</sub> ) いい
لا تتجاوز السنة	۸۸,۹۱۷,۰۱٤	۸۰,۳۱٥,٥٤٠
من سنة الى ٥ سنوات	r79,VEE,•9r	(۱۳,۹۲٦,٤٥١
ما بعد ٥ سنوات	۲۲E,۸٦۳,۷۰٥	117,60,7000
	٥٨٣,٥٢٤,٨١١	EI·,EEr,VrE

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

#### لقد تم توزيع مصروف استهلاك موجودات حق الاستخدام للسنة كما يلي::

اي	ايضاح	( <sub>干</sub> ) いに	( <u>非</u> ) いい
ة المبيعات	$\cap$	٩٢,٤١٢,٦٤٠	77,87,891
یف بیع و توزیع	۲۷	۲۹,٤٩٠,۲۱۱	۲٥,۷٠٥,۸۷۹
اريف الإدارية والعمومية	۲۸	۳,۱۸۹,٤٣٣	۳,۱۸۰,۹۳۱
		۱۲۵٬۰۹۲٬۲۸٤	90,207,61

في عام ٢٠٢٣ ، أنهت المجموعة بعض عقود الإيجار ونتيجة لذلك تم شطب التزامات الإيجار وموجودات حق الاستخدام وتكبدت صافي خسارة بمبلغ ٢٠٫١ ، بِلا مليون في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

تبرم المجموعة عقود إيجار قصيرة الأجل لبعض العقارات وتبلغ المصاريف المعترف بها في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة ۲۸٫۵۱ الله مليون (۲٫۸۹ الله مليون في ۲۰۱۳) (الايضاحات ۲۱ و ۲۷ و ۲۸).

### ٧. الموجودات غير الملموسة

ن المجموع (بار)	رسوم حقوق الامتياز ( <u>+</u> )	برامج حاسب آلي ( <u>+</u> )	
(**)	(-2)	(**)	التكلفة
17,878,897	۳,۳۱٥,۲۹۰	ا۳,۰٤٩,۱۰۱	في ايناير ٢٠٢٣
۲,09۱,۹۸۱	1,8.9,760	۱٫۱۸۲٫۳۵٦	إضافات
۷٦٢,٥٠٠	-	۷٦٢,٥٠٠	تحویل من ممتلکات وآلات ومعدات (إیضاح ٥)
19,V1Λ,ΛVV	8,٧٢٤,٩١٥	18,993	في ۳۱ ديسمبر ۲۰۲۳
<u> </u>	<b>۲,۱۳۹,</b> ٦٦٧	9.,	إضافات
1,1 C V,V · ·	1,1 C V,V · ·	-	تحویل من ممتلکات وآلات ومعدات (إیضاح ٥)
<b>୮</b> ۳,۰۷٦, <b>୮</b> ٤٤	<b>V,99</b> ۲,۲۸۲	10, ለሥ,ዓገር	في ۳۱ ديسمبر ۲۰۲۶
			اطفاء متراكم
16,610,001	<b>۲</b> ۳۲,۹۳۲	۱۱٬۹۸۲٬۱۱۹	اینایر ۲۰۲۳
V <b>۳</b> E,910	٤١٣,٩٢٨	۳۲۰,۹۸۷	رسوم الاطفاء
ا۲٫۹۰۰,٤٦٦	ገ٤ገ,ለገ•	IC, <b>"</b> ", <b>7</b> , <b>1</b>	في ۳۱ ديسمبر ۲۰۲۳
I, <b>٠</b> ۲٣, <b>٢</b> ٠٧	717,810	٤٠٥,٧٢٢	رسوم الاطفاء
ነሥ,ዓ ۷ሥ,ጉ۷ሥ	ነ,Րገ٤,۳٤٥	11,7.9,81	في ۳۱ دیسمبر ۲۰۲۶
			صافي القيمة الدفترية
9,1.7,071	ገ,۷Ր۷,۹۳۷	<b>۲,۳۷</b> ٤, <b>٦</b> ٣٤	في ۳۱ ديسمبر ۲۰۲۶
٦,٧٦٨,٤١١	٤,٠٧٨,٠٥٥	ᢉᡣᠲ᠈ᢩᢞᢀ	في ۳۱ ديسمبر ۲۰۲۳

DP IOC



شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

### ٨. موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

### تصنيف الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

تشتمل الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر على أوراق مالية غير محتفّظ بها للمتاجرة والتي اختارت المجموعة بشكل غير قابل للإلغاء عند الاعتراف الأولي للاعتراف بها في هذه الغئة. هذه استثمارات استراتيجية وتعتبر المجموعة أن هذا التصنيف أكثر ملائمة.

### استثمارات حقوق ملكية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

( <sub>清</sub> ) いに	( <b>非</b> ) いに	
		الأوراق المالية غير المدرجة:
VV۳,9۸۳	۷۷۳,۹۸۳	شركة الاسكندرية كوبنهاغن

شركة الاسكندرية كوبنهاجن هي شركة مساهمة مغلقة مسجلة بموجب رقم السجل التجاري ١٦٣٨ في الاسكندرية بمصر. تعمل الشركة بشكل رئيسي في إنتاج منتجات الألبان واللحوم التي تشمل تربية المواشي.

# القيمة العادلة والتعرض للمخاطر

المعلومات المتعلقة بالطرق والافتراضات المستخدمة في تحديد القيمة العادلة مبينة في إيضاح رقم ٣٢.

# استثمار فی شرکة زمیلة

تمتلك الشركة حصة ملكية بنسبة ٤٪ في شركة تصنيع الأغذية الممتازة. قامت المجموعة بموجب حقها التعاقدي في تعيين اثنين من أعضاء مجلس الإدارة الخمسة في مجلس الإدارة في شركة تصنيع الأغذية الممتازة المحدودة بتقييم وجود تأثير كبير في شركة تصنيع الأغذية الممتازة وقامت بتصنيفها كشركة زميلة.

ان الحركات في الاستثمار في الشركة الزميلة هي كما يلي:

( <b>非</b> ) いに	(丰) いて
۸۰,۸۱۲,۲۲۱	۸۷,٤٩٣,٥٢٤
۳,۲٤٤,٦٢٥	(٦,٦٢٦,٨٥٨)
(٣٣٨,٧٨٨)	_
۳,009,999	_
۸۷,۳۳۲,۵۰۲	۸۰,۸۲۲,۲۲۸

ان ملخص للمعلومات المالية المتعلقة بالشركة الزميلة للمجموعة موضح أدناه. تمثل المعلومات المالية الملخصة أدناه المبالغ الموضحة في القوائم المالية للشركة الزميلة.

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

#### شركة تصنيع الأغذية الممتازة

	( <sub>干</sub> ) いしを	( <u>米</u> ) いた
الموجودات المتداولة	୮۷ଽ,۳۸۹,୶୲	179,857,891
الموجودات غير المتداولة	۱٤۰,۰۹۷,۸۷۹	١٥٥,٠١١,٦٢٢
المطلوبات المتداولة	71,978,198	۱۲۸,۲۹3,۱۸۱
مطلوبات غير متداولة	79,E17,7.V	79,0.7,1/1

	( <sub>干</sub> ) いに	(土) (木)
لايراد للسنة	ελι,۳ι,,οες	۳۳۱,٤٧٣,٨٨٧
لربح (الخسارة) قبل الزكاة وضريبة الدخل للسنة	10,1479,141	(18,977,01.)
الربح (الخسارة)بعد الزكاة وضريبة الدخل للسنة	II,•VΛ,•OV	(10,099,088)
الدخل الشامل الآخر (الخسارة) للسنة	(۸٤٦,٩٦٩)	01,009
مجموع الدخل الشامل (الخسارة) للسنة	۱۰,۲۳۱,۰۸۸	(10,081,770)
حصة المجموعة من مجموع الدخل (الخسارة) الشامل للسنة	۲,۹۰٥,۸۳۷	(۱,٦٢٦,٨٥٨)

فيما يلي تسويات المعلومات المالية الملخصة مع القيمة الدفترية للحصة في شركة تصنيع الأغذية الممتازة المعترف بها في القوائم المالية الموحدة أدناه؛

	(干) いLE	( <sub>干</sub> ) いてあ
صافي موجودات الشركة الزميلة، إجمالي ضريبة الدخل، بعد الزكاة	۱۳٦,۰۰۹,۰۷۳	119,188,811
نسبة حصة ملكية المجموعة	<b>χε</b> ,	<b>%</b> ε.
الحصة من حصة المجموعة	oɛ,ɛ٠٣,٦ɾ٩	EV,98V,V98
الشهرة	<b>۳</b> ና,ዓና ለ,ለ <b>۷</b> ۳	<b></b>
القيمة الدفترية لـحصص المجموعة في الشركة الزميلة كما في ٣١ ديسمبر	۸۷,۳۳۲,۵۰۲	۸۰,۸۱۲

#### ١٠. الحصص غير المسيطرة

تغاصيل الشركات التابعة غير المملوكة بالكامل والتي لها حقوق ملكية غير مسيطرة جوهرية

اسم الشركة التابعة	مجموع الدخل الشامل الاخر المخصص الى الحصص غير المسيطرة		الحصص غير المسيطرة المتراكمة	
	(ਜ) ሆኒ	<b>いた</b> (半)	( <sub>干</sub> ) いに	(半) (小)
شركة التنمية الزراعية المحدودة	۱۸,۷۰۸,۰۰۹	ነ۳,ና•ለ,ነዓና	۷۳,٤٠٨,۲٤٣	٦١,٤٥٠,٢٣٤
شركة تلال الصحراء للدواجن المحدودة	(۳,٥٤٣,٨٦)	_	<b>۲۳,۲</b> ٦٦, <b>۲</b> ٦٣	-
الرصيد في ۳۱ ديسمبر	10,178,ሱም	ויי,ר א,ופר	۲۰۵,۵۷۲,۲۹	٦١,٤٥٠,٢٣٤

IOO IOE



التنمية ٢

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

ـــ للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

# شركة التنمية الزراعية المحدودة:

	( <sub>十</sub> ) いに	(土) (土)
الايرادات	۲,۰٤۲,۹۱۳,۳۰۲	1,νΛο,γΛλ,νε٣
المصاريف	(1,917,501,5.1)	(30٧,٩٨٨,٠٨٢)
ربح السنة العائد إلى مالك المجموعة	۱۰۷,۳۱۵,٤۷۰	91,٣٠٨,٤٣٠
ربح السنة العائد للحصص غير المسيطرة	ነለ,Ր٤ገ,ℇ۳۰	18,59,009
الدخل (الخسارة) الشامل الآخرى للسنة العائدة إلى مالك المجموعة	ר, ור, סור,	(۱,٦٠٠,٠٧٨)
الدخل (الخسارة) الشامل الآخر للسنة العائد للحصص غير المسيطرة	271,079	(۲۸۲,۳٦۷)
مجموع الدخل الشامل العائد الى مالك المجموعة	۱۰۹,۹۳۱,۰۸۲	ાન્ણા,૦૦૬
توزيعات أرباح مدفوعة الى الحصص غير المسيطرة	(٦,٧٥٠,)	-
مجموع الدخل الشامل الاخر العائد الى الحصص غير المسيطرة	۱۸,۷۰۸,۰۰۹	۱۳,۲۰۸,۱۹۲
صافي النقد من الأنشطة التشغيلية	٦٧,٢٨٦,٨١٩	۱۹۸٫٥٤۰,۳٦۲
صافي النقد من الأنشطة الاستثمارية	(۲٤٧,٠٣١,٧٦٠)	(۱۷۲,099,۱۲٦)
صافي التدفق النقدي من الأنشطة التمويلية	۱۳۲,٤٠٩,٨٦٧	۲۰۱,۲۳۳
صافى التدفقات النقدية (الخارجة) الواردة	(EV,٣٣o,٠VE)	(٦,١٤٢,٤٦٩

### شركة تلال الصحراء للدواجن المحدودة

	( <sub>干</sub> )
الايرادات	۷٥,٩٦٦,٢٨٨
المصاريف	(۱۸۲,۳۹۳,٦۸۱)
خسارة السنة العائدة إلى مالك المجموعة	(۸۹۲,۰۹۲,3)
الخسارة للسنة العائد للحصص غير المسيطرة	(۳,୦۳٦,٦٩٤)
الخسارة الشامل الآخرى للسنة العائدة إلى مالك المجموعة	(ለገዓሥ)
الخسارة الشاملة الاخرى للسنة العائد للحصص غير المسيطرة	(V,IIC)
مجموع الخسارة الشاملة العائدة الى مالك المجموعة	(٤,٦٩٩,٣٩١)
توزيعات أرباح مدفوعة الى الحصص غير المسيطرة	-
مجموع الخسارة الشاملة الأخرى العائدة الى الحصص غير المسيطرة	(۳,٥٤٣,٨٦)
صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية	(٤٧,٣٥٣,٢٤٠)
صافي النقد من الأنشطة الاستثمارية	(۱۱,۹۲۲,۹۸۹)
صافي التدفق النقدي من الأنشطة التمويلية	09,000,911
صافي التدفقات النقدية الخارجة	(rov,v·r)

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣ ديسمبر ٢٠٢٤

# ۱۱. المخزون

	( <sub>干</sub> ) いに	(手) (小L
	178,189,087	IPN,98P,19·
جن والمواد الغذائية الأخرى	٦٣,٥١٨,٩٢٢	የደ,۳۱۰,9ገՐ
ىحة الحيوانية	ገ۳,9۷ና,ገለ	۲٦,۸۳٤,٠٨٨
· ·	10,17۲,89V	15,.97,990
	۲٥,۲٦۲,۰۹۰	۲۲٫۲۹۰٫۲۹۲
3	18,V//,991	17,1-7,9-7
	۱۸٫٦٣٩,٥٨١	18,877,910
	۳٦٦,॥٨,٣٠٩	CV 7,90V,7°E9
صص مخزون بطيء الحركة	(17,787,701)	(03۲,۸۷۱,3۱)
	<b>ሥ</b> ደዓ,ለገዓ,ዓ <b></b> ላለ	۲٦٢,٧٧٨,٧٠٤

تم الإفصاح عن كميات المخزون المعترف بها كمصروف خلال السنة في إيضاح ٢٠.

إن الحركة في مخصص المخزون بطيء الحركة كما يلي:

	( <sub>十</sub> ) いに	( <sub>十</sub> ) いてL
رصيد الافتتاحي	٥٤٢,٨٧١,૩١	۸,۰۸۷,۰۷۲
خصص للسنة	7,177,0.9	ገ,Ր9ገ,ᢄለዓ
شطب	(٤,٠٩٣,٨٠٣)	(ሶ.୧,۹۱٦)
لرصيد الختامي	ነገ,Րℇለ,۳٥۱	<b>۵۵۲٬۷۷۱٬3۱</b>

### ١٢. الموجودات البيولوجية

( <sub>干</sub> ) いい
۱۲۸,۷٤۸,۲۹۳
1,۲/19,890,080
(1.9,707,910)
(1,170,09,799)
וניי,נייו,הרנ
Λε,۳۷٩,۲οε
12,779,70E 17,775,770
, ,



شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، كان لدى المجموعة ١٨ مليون دجاجة تسمين (٣,٨) مليون دجاجة تسمين في ٢٠٢٣). علاوة على ذلك، تم ذبح ١٥٩,٤ مليون دجاجة تسمين في ٢٠٨٣ كان لدى المجموعة ٥٠١ ديسمبر ١٤٤٤ مليون دجاجة تسمين تم ذبحها في ٢٠٢٣).

کما في ۳۱ ديسمبر ۲۰۲۲، کان لدی المجموعة ۲٫۶ مليون دجاجة تغريخ و ۳۰٫۵ مليون بيضة تغريخ (۱٫۹ مليون دجاجة تغريخ و ۱۷٫۷ مليون بيضة تغريخ في ۲۰۲۳).

تم تصنيف قياسات القيمة العادلة لدجاج التسمين وبيض التغريخ على أنها قيم عادلة من المستوى الثالث بناءً على المدخلات المستخدمة في أساليب التقييم المستخدمة لتقييم والمدخلات الهامة غير الملحوظة المستخدمة لتقييم الموجودات البيولوجية:

العلاقة بين المدخلات الرئيسية غير الملحوظة وقياس القيمة العادلة	مدخلات رئيسية غير قابلة للملاحظة	تقنية التقييم	الموجودات البيولوجية
تزيد / (تنقص) القيمة العادلة المقدرة إذا: • انخفض / (ارتفع) معدل النفوق. • ارتفع / (انخفض) متوسط وزن الطيور. • انخفضت / (ارتفعت) خسارة المعالجة. ارتفع / (انخفض) سعربيع الطيور مكتملة النمو ناقصاً تكلفة البيع.	<ul> <li>نغوق الطيور.</li> <li>متوسط وزن الطيور</li> <li>خسارة المعالجة</li> <li>سعر بيح الطيور مكتملة النمو ناقصاً تكلغة البيح.</li> </ul>	يأخذ نموذج التقييم في الاعتبار متوسط الوزن للطيور ومعدل النفوق وسعر البيح المقدر ناقضًا تكلفة البيح، بما في ذلك التكلفة الإضافية اللازمة لجعل الطيور جاهزة للبيح (أي تكلفة العلف والأدوية والنفقات غير المباشرة).	دجاج التسمين الحي
تزيد / (تنقص) القيمة العادلة المقدرة إذا كانت القدرة على التغريخ أعلى / (أقل).	• القدرة على التغريخ	يأخذ نموذج التقييم في الاعتبار التغريخ وسعر البيئ الفعلي ناقضا تكلفة البيئ، بما في ذلك التكلفة الإضافية اللازمة لجعل البيض جاهزاً للبيغ (النفقات غير المباشرة وتكلفة التطعيم).	بيض التغريخ

تتكون الادارة المالية للمجموعة من فريق يقوم بعمل التقديمات للموجودات البيولوجية المملوكة للمجموعة لأغراض اعداد التقارير المالية، بما في ذلك القيم العادلة من المستوى ٣. ويرفح هذا الفريق تقاريره مباشرة إلى المدير المالي للمجموعة. ويتم عقد مناقشات بعمليات التقييم والنتائج بين رئيس الإدارة المالية وفريق التقييم مرة واحدة على الأقل كل ثلاثة أشهر.

يتم استخلاص وتقييم المحخلات من المستوى رقم ٣ الرئيسية من قبل المجموعة على النحو التالى:

- تم تحديد معدل نفوق دجاج التسمين والخسارة أثناء الانتاج على اساس المعدل التاريخي والعناصر البيئية.
- ينمو دجاج التسمين بمعدلات مختلفة، ويمكن ان يكون هناك هامش كبير في نوعيه ووزن الدجاج الذي يؤثر على السعر الذي يتم تحقيقه، ويتم وضع افتراض لمتوسط وزن دجاج التسمين القابل للذبح والذى لم يصل وزنه للتسويق بعد.
  - تم تحديد معدل تغريخ البيض بناءً على المعدل التاريخي والعوامل البيئية.
- يمكن بيع بيض التفريخ قبل التفريخ بسعر موحد غير قابل للتغيير بشكل جوهري نظرا لعدم ارتباط جودة ووزن البيض في مرحله التغريخ.

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

### ١٣. موجودات ومطلوبات متعلقة بعقود مع العملاء

اعترف المجموعة بالموجودات التالية المتعلقة بعقود مع العملاء:

	( <sub>年</sub> ) いに	( <u>半</u> )
أصول العقود المتعلقة بإنشاء مزارع الدواجن	۲۰٫۲۳۱٫۲٥٤	r1,9rr,9v•
مطلوبات عقود متعلقة بإنشاء مزارع الدواجن	۱۲۸,۸٤۰	781,017

عقود إنشاء مزارع الدواجن لمدة سنة واحدة أو أقل، ويتم فوترها على أساس العمل المنجز.

### 1٤. ذمم مدينة تجارية ومدينون آخرون

( <sub>干</sub> ) いしん	( <sub>汗</sub> ) いし	ايضاح	
۲۰٤,۳٥۷,۳۵۰	۲۹۹٫٦٩۲,۷٦٩		الذمم المدينة التجارية
01,071,770	٦٣,١٩٧,٦١٠	۲۳	مطلوب من جهات ذات علاقة
۲٥٥,٩٢٨,٥٨٥	<b>۳</b> ገና,Λ9 <b>٠</b> ,۳۷9		
(۱۷,۱۰٤,۳٦۷)	(୮٦,٣٩٢,٣٨٩)		ناقصا؛ مخصص انخفاض ذمم تجارية
רשא,ארצ,רוא	<b>۳</b> ۳٦, <b>٤</b> ٩٧,٩٩٠		

کما في ۳۱ دیسمبر ۲۰۲۵، یشمل المطلوب من جهات ذات علاقة ذمم مدینة تجاریة بمبلغ ۲٫۵۰ الله ملیون (۲٫۲۰ الله ملیون في ۲۰۲۳) وذمم مدینة أخری بمبلغ ۲٫۵۰ الله ملیون (۲٫۳ الله ملیون في ۲۰۲۳).

الذمم المدينة التجارية والمدينون الآخرون هي موجودات مالية غير مشتقة مدرجة بالتكلفة المطفأة وعمومًا لمدة ٣٠ إلى ٩٠ يومًا. وقد تتأثر القيمة الدفترية بالتغيرات في مخاطر الائتمان للأطراف المقابلة. ليس من ممارسات المجموعة الحصول على ضمانات على الذمم التجارية المدينة لطرف ثالث ، وبالتالي فهي غير مضمونة. وتتركز الغالبية العظمى من الذمم المدينة التجارية لدى المجموعة في المملكة العربية السعودية. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٤، استحوذ أكبر خمسة عملاء على ٣١٪ (٣٤٪ في ٣٠٠) من الذمم التجارية المدينة القائمة. لدى المجموعة ذمم مدينة تجارية لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبالتالي قياسها لاحقًا بالتكلفة المطفأة. ونظرا للطبيعة القصيرة الاجل للذمم المدينة والمدينون الآخرون، فإن قيمها الدفترية تعتبر مقاربة لقيمها العادلة.

تقوم المجموعة بشطب الموجودات المالية ، كليًا أو جزئيًا ، عندما تكون قد استنفدت جميع جهود الاسترداد العملية واستنتجت أنه لا بوحد توقع معقول بالاسترداد.

لا تخضَعَ الذمم المدينة التجارية المشطوبة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ و ٢٠٢٣ لعمليات الإنفاذ القانوني.

Io



شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

ان حركة مخصص الانخفاض في الذمم المدينة التجارية والمدينون الاخرون خلال السنة هي كما يلي:

( <sub>干</sub> ) いに	( <u>米</u> ) いてア
17,1.2,27	IC,ECV,VIO
ዓ,ምሥገ,‹۲۲	0,10.,
(٤٨,)	(٤٧٣,٣٤٨)
<b>୮</b> ٦,۳۹۲,۳۸۹	17,1.2,177

يقدم الجدول التالي معلومات حول التعرض لمخاطر الائتمان وخسارة الائتمان المتوقعة للذمم المدينة التجارية من العملاء الخارجيين:

רירצ בישטאן ۲۰۲۶	المتوسط المرجخ لمعدل الخسارة	اجمالي القيمة الدفترية (بر)	مخصص الخسارة (北)
جاري (غير متأخرة السداد)	" <sub>'</sub> ,ጉ۳	19,,09,,999	١,٢٠٢,٨٨٥
تجاوزت موعد استحقاقها من۱ – ۹۰ یوما	<b>χ</b> Ι, <b>۲</b> Λ	۷۹,۳۱٦,۳۰۸	1,-18,871
تجاوزت موعد استحقاقها مـن ۹۱ –۱۸۰ يوما	11,03%	<b>ም,</b> ንጉ‹,•۷۲	1,701,41
تجاوزت موعد استحقاقها من ۱۸۱ –۲۷۰ یوما	%,69%	ι,ɾ٩٧,٧Λε	799,333
تجاوزت موعد استحقاقها من ۲۷۱ – ۳٫ پوما	7,89,89	ova,۳٤٦	۲۸٦,۲۲۲
تجاوزت موعد استحقاقها أكثر من ٣٦٠ يوما	ארערגי	۷,٤٧٢,ฉ٧	0,-10,008
مخصص خاص	χι,	17,777,191	17,777,191
	7,Λ,Λ1	רפק,זפר,עזפ	<b>۲</b> ٦,۳۹۲,۳۸۹

ריר בישסאן ۲۰۲۳	المتوسط المرجح لمعدل الخسارة	اجمالي القيمة الدفترية (ﷺ)	مخصص الخسارة (بلا)
جاري (غير متأخرة السداد)	۷۰,۱۵	119,194,008	۱۸۱٫۸۲۲
جاوزت موعد استحقاقها من ۱ – ۹۰ يوما	<i>"</i> .٠,٣٠	07,189,871	1V <b>"</b> ,Λ <b>"</b> Λ
جاوزت موعد استحقاقها من ۹۱ –۹۰ یوما	<u>%</u> ٣,ΓΛ	٣,٨٠٧,٣٥٤	16,74
جاوزت موعد استحقاقها من ۱۸۱ –۲۷۰ یوما	7.117,19	۲٫۳۸۱,۹٥۱	۲٩٠,۳۲ <i>۷</i>
جاوزت موعد استحقاقها من ۲۷۱ –۳۱ یوما	ור,וו	1,.V9,11	15,750
جاوزت موعد استحقاقها أكثر من ٣٦٠ يوما	א,ורג	1,,,,,,,,,,,	ገ,Ր۳۰,۹٤۰
<u>ہ</u> خصص خاص	7.1,	۹,۹۷۱,۸۰۰	9,9V1,V99
	<b>٪</b> ۸,۳۷	۲۰٤,۳٥۷,۳۵۰	17,1.8,277

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

# ١٥. دفعات مقدمة وذمم مدينة أخرى

	( <sub>年</sub> ) いに	( <sub>干</sub> ) いし
	re9,887,9rr	<b>ዸ</b> ና, <b>፡</b> ደና,٤٧٧
ı	۳۸,۰۱۳,٤۱۹	£1,18V,V81
	۳۷,۸۷۷,٥٦٦	۱۰۰,۸٥۲,۹٦٦
	7,47,011	o,۳٤۲,۸o٦
	7,7V7,879	۸,۷٤٤,۱۰۷
	<b>۳</b> ۳۸, ۸۷,90۷	ነዓለ,৷ጒ,৷ሥ۷

يتم بشكل عام تسوية الدعم الحكومي والذمم المدينة للموظفين والذمم المدينة الأخرى في غضون ١٢ شهرًا من تاريخ التقرير. ومن ثم ، فإن قيمتها الدفترية تعتبر مماثلة للقيمة العادلة.

الحركة في مستحقات الدعم الحكومي خلال السنة كما يلي:

( <sub>干</sub> ) いしを	( <u>半</u> )
۸,۷٤٤,۱۰۷	۷٫VI۲٫٦٤٦
ες,νς,εμο	70,198,44
(88,791,.77)	(٦٤,١٦٢,٥٤٨)
רעהָר	۸,۷٤٤,۱۰۷

# ۱۱. النقدوما في حكمه

	( <sub>干</sub> ) いに	( <sub>十</sub> ) いて
النقد لدى البنوك	۸۳,0٤٩,۲۳۷	1.5,099,557
ن <u>ق</u> د بالصندوق	0,507,019	ገ,٤٣٣,ɾɾ٤
	۸۸,۹۰٦,۸۲٦	װ,∙٣∩, <b>٧</b> ٠

يتم الاحتفاظ بالنقد في حسابات جارية لدى بنوك ذات تصنيفات ائتمانية جيدة ولا تحمل أي هامش ربح. يتم تقدير القيمة الدفترية في تاريخ كل تقرير لتكون هي نفسها قيمتها العادلة.

# ١٧. رأس المال

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، و ٢٠٢٣، يتكون رأس مال الشركة البالغ ٢٠٠ إلى مليون من ١٠ مليون سهم مُصدر ومدفوع بالكامل بقيمة ١٠ إلى للسهم الواحد. أنظر ايضاح ا أيضاً.

IJ

 $\mathsf{n}_{\mathsf{c}}$ 



شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

### ۱۸. الاحتياطيات

### الاحتياطي النظامي

بموجب متطلّبات النظام الأساسي للشركة، على الشركة تحويل ١١٪ من الربح السنوي الى الاحتياطي النظامي حتى يبلغ هذا الاحتياطي ٣٠٪ من رأس المال. إن هذا الاحتياطي غير متاح للتوزيع على المساهمين في الشركة.

### احتياطي آخر

يتم تسجيلً الأرباح الناتجة من استبعاد حصة في شركة تابعة حيث تستمر المجموعة في ممارسة السيطرة على الشركة التابعة المعنية.

### 19. التزامات منافع الموظفين

تطبق المجموعة خطة منافع محددة وفقا مع متطلبات نظام العمل في المملكة العربية السعودية والبحرين، وهي الدول التي تعمل بها المجموعة. ان دفعات منافع نهاية الخدمة وفقا للخطة تعتمد على آخر رواتب للموظفين والعلاوات واجمالي سنوات خدمتهم بتاريخ انهاء توظيفهم، كما هو محدد في الشروط المنصوص عليها في نظام العمل في المملكة العربية السعودية والبحرين. تفي المجموعة بالتزامها بدفع مكافآت نهاية الخدمة للموظفين، وهي خطط غير ممولة، عندما تصبح مستحقة عند انتهاء خدمة الموظفين.

	(手) (手) いに いし	
		ለገ,Րዕና,ገ۷ዕ
	۹,89۳,٦٨٥ ١٣,٧٥٦,٨٢٠	۱۰,٤٩٣,٦٨٥
İ	۳٫۸۰۲٫۱۷۷ ٤٫٦۱۱٫۰۹۹	۳,۸۰۲,۱۷۷
	9,V11	٩,٧٨٨
	(17,001)	(۱۳٥,٥٥٦)
	۲٫۰۵۱٫۲۱۳ (۲٫۱۰٤٫٦٩۲)	۲,۰۵۱,۲۱۳
	۳,۷۳۸,۱۰۷) (۳,٤٨٣,٤٣٢)	(٣,٧٣٨,١٠٧)
	/Po.AVo    .Pr .E90	91.000.000

المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الشامل الموحدة المتعلقة بالتزامات منافع الموظفين هي كما يلي:

	( <sub>干</sub> ) いLE	( <u>非</u> ) いてあ
تكلفة الخدمة الحالية	۱۳,۷٥٦,۸۲۰	۱۰,٤٩٣,٦٨٥
تكلفة الغائدة	99،۱۱۲,3	۳,۸۰۲,۱۷۷
مجموع المبلغ المعترف به في الربح أو الخسارة الموحدة	I <b>/</b> ,ሥገ <b>/</b> ,9I9	18,690,176
أثر التغييرات في الافتراضات الاكتوارية	(٦٩٢,३٠٢)	۲,۰۵۱,۲۱۳
مجموع المبلغ المعترف به في قائمة الدخل الشامل الموحدة	10,V77,۲۲۷	۱٦,٣٤٧,٠٧٥

فيما يلي الافتراضات الرئيسية المستخدمة في تحديد التزام منافع الموظفين بالنسبة للمجموعة؛

	(干) いLE	( <sub>干</sub> ) いてL
معدل الخصم	٥٢,3٪	%E,V0
معدل الزيادة في الرواتب مستقبلا	<b>٪</b> ۳,۳ <b>.</b>	хг,vо

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

#### سيؤدي أي تغيير معقول محتمل في معدل الخصم إلى (انخفاض) أو زيادة في الأرباح على النحو التالي:

	( <sub>干</sub> ) いし	( <u>非</u> ) いてア
زيادة بنسبة ١٠,٥٪ في معدل الخصم	8,169,997	۳,٤٨٣,٥٣٥
انخفاض بنسبة ٥٫٪ في معدل الخصم	(901,109)	(٣,٥٠١,٣٦٥)

سيؤدي أي تغيير معقول محتمل في معدل نمو الراتب إلى (انخفاض) أو زيادة في الأرباح على النحو التالي:

	( <sub>年</sub> ) いしを	( <sub>干</sub> ) いてあ
زيادة بنسبة ٨٠٪ في معدل زيادة الراتب	(٤,٤٩٤,١٤٠)	(٣,٧٥٩,٩٨٥)
انخفاض بنسبة ٨٠٪ في معدل زيادة الراتب	۲,۷۸۸,۷۸٦	۳,۷٥٥,۹۳٤

ان تحليل الاستحقاق المتوقع لالتزامات المنافع المحددة غير المخصومة هو كما يلى:

	( <sub>干</sub> ) いに	( <u>非</u> ) いて
۱ – ٥ سنـوات	77,917,90.	ገና,√۱,୦۳۹
بعد ٥ سنوات	۷۳,۲۹۰,٤۱۱	٦٧,٩٩٣,٥٤٢

### ٦. القروض

	( <sub>干</sub> ) いに	( <sub>年</sub> ) いてあ
غير متداول		
قرض مرابحة بنكي طويل الأجل	۳٥٠,٣١٢,٦٠٠	ורר,סור,זיי
ناقصا؛ الجزء المتداول من قرض مرابحة بنكي طويل الأجل	(۱۲,٦٢٨,٥٧١)	_
9	<b>严</b> ሥሮን ለ٤,• <b>Ր</b> ዓ	ורניסוטיי
متداول		
قروض قصيرة الأجل اسلامية*	<b>۳</b> ለገ, ‹	۱۳۸,۰۸۱,εεε
قرض قصير الأجل من صندوق التنمية الزراعية	_	10,,
الجزء المتداول من قرض مرابحة بنكي طويل الأجل	۱۲,۸۲۸,۰۷۱	_
٨	ε،۲,λελ,λιλ	۲۸۸,۰۸۱,٤٤٤

<sup>ٔ</sup> انظر ایضاح رقم ۳۱ لترتیبات تمویل الموردین.



شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

#### تتكون القروض من قروض بسعر متغير مقومة بالعملات التالية:

	( <sub>十</sub> ) いに	( <sub>半</sub> ) いい
الريال السعودي	0,4,077,00	ro1,1r9,1/99
دولار أمريكي	۲۷,٤٥۲,۷۲۹	٣٦,901,080
اليورو	119,517,7	ادر،مان،۰۰۰
	<b>۷</b> ۳٦,۳۳۲,۸ <b>۳</b> ۷	81,,098,,88

لدى المجموعة تسهيلات قروض قصيرة الأجل اسلامية من بنوك تجارية بمبلغ ١,٢٧٦ إلى مليون (٧٦٣ بلى مليون في ٣٦٠٩). كما في ٣١ دى المسمبر ٢٠٤٤ بلى مليون في ٣١٠٩). تحمل هذه التسهيلات تكاليف تمويل ديسمبر ٢٠٤٥ بلى الرصيد غير المستخدم من هذه التسهيلات ٢٧١ إلى معدل سعر الفائدة السائد بين البنوك في السعودية (﴿سايبورٍ ﴾ وسعر بالمعدلات السائدة في السعودية (﴿سايبور ﴾ وسعر التمويل المضمون لليلة واحدة سوفر (SOFR). التسهيلات قصيرة الأجل مضمونة بسندات لأمر موقعة من قبل الشركات المقترضة التابعة للمجموعة، وضمانات مؤسسية من الشركة لشركاتها التابعة. تتضمن القروض الإسلامية قصيرة الأجل على بعض التعهدات المالية التى يجب الالتزام بها خلال مدة القرض، وكما في ٣٠ ديسمبر ٢٠٤٤، كانت شركات المجموعة ملتزمة بالتعهدات المالية.

في عام ٢٠٢١، حصلت المجموعة على تسهيل مرابحة طويل الأجل بمبلغ ٤٨ مليون يورو (١٨٨ ⅓ مليون) من خلال شركتها التابعة لغرض بناء مصنع جديد. يتم احتساب فائدة على القرض بمعدل اليوروبور بالإضافة إلى ١٨٧٪ ويستحق السداد على أقساط متساوية نصف سنوية تبدأ من مايو ٢٠٥ على مدى سبع سنوات. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٤، قامت المجموعة بسحب مبلغ ٣٠ مليون يورو (١٩٫٣ ﴿ مليون يورو (٢٠٫٥ ﴾ مليون) في ٢٠٢١) من مجموع مبلغ التسهيل. تتضمن اتفاقية تسهيل المرابحة على بعض التعهدات المالية التي يجب الالتزام بها خلال مدة القرض وكما في ٣١ ديسمبر ٢٠٤، كانت شركات المجموعة ملتزمة بالتعهدات المالية.

وفي عام ٢٠٢٣، حصلت المجموعة على قرض بدون فوائد بقيمة ١٥٠ الله مليون وقامت بسحبه بالكامل من صندوق التنمية الآسيوي. ويتم تسديد القرض بالكامل خلال فترة سنة واحدة، وبناء على ذلك، قدرت الإدارة أن القيمة العادلة للقرض تساوي القيمة الدفترية للقرض. خلال العام، قامت المجموعة بتسوية القرض.

حصلت المجموعة في عام ٢٠٢٣ على تسهيل تورق طويل الأجل بمبلغ ٤٥٠ ، لا مليون من أحد البنوك التجارية لدعم النفقات الرأسمالية التي سيتم تخبدها في الشركات التابعة. يحمل القرض فائدة بمعدل سايبور زائد ١٨٥٪ ويتم السداد على عشرة أقساط نصف سنوية متساوية بقيمة ٤٥ ، مليون لكل منها تبدأ بعد عامين من تاريخ السحب. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، قامت المجموعة بسحب مبلغ ٢١١ ، الميون من التسهيل المذكور. هذا التسهيل يتضمن بعض التعهدات المالية التي يجب الالتزام بها خلال مدة القرض وكما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، كانت شركات المجموعة ملتزمة بالتعهدات المالية.

حصلت المجموعة خلال العام على تسهيل تورق طويل الأجل بمبلغ ٢٥٠ ⅓ مين أحد البنوك التجارية في المملكة العربية السعودية لدعم النفقات الرأسمالية التي سيتم تكبدها في الشركات التابعة. تخضع القروض لهامش ربح قدره سايبور زائد ٢٥٫١٪ ويتم السداد على عشرين قسطًا ربع سنوي يبدأ بعد عامين من تاريخ السحب. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، قامت المجموعة بسحب مبلغ ١٤ ⅓ مليون من التسهيل المذكور. هذا التسهيل يتضمن بعض التعهدات المالية التي يجب الالتزام بها خلال مدة القرض وكما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، كانت شركات المجموعة ملتزمة بالتعهدات المالية.

خلال العام، حصلت المجموعة على تسهيل مرابحة طويل الأجل بقيمة ٢٥ مليون دولار أمريكي من أحد البنوك التجارية في مملكة البحرين لدعم المصاريف الرأسمالية. تخضع القروض لهامش ربح بمعدل سوفر زائد ٢٥،٢٪ ويتم السداد على عشرين قسطًا ربع سنوي يبدأ بعد عامين من تاريخ السحب. كما في ٣١ ديسمبر ٢٤،٤، لم تقم المجموعة بسحب أي مبلغ من التسهيل المذكور.

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

تراوحت أسعار الفائدة المتوسطة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ على كافة التسهيلات بين ٤,٩٪ إلى ٨,٨٪ سنويا (٥,٥٪ – ٣,٣٪ سنويا في ٢٠٢٣).

تتمتع المجموعة بإمكانية الوصول إلى تسهيلات التمويل كما هو موضح أدناه، منها ٢,١٤٠٨ الله مليون غير مستخدمة كما في ٣١ ديسمبر ٢١،٢ اله الله عليون في ٢٠٢٣). تتوقع المجموعة الوفاء بالتزاماتها الأخرى من التدفقات النقدية التشغيلية وعائدات استحقاق الموجودات المالية.

	( <sub>十</sub> ) いに	( <sub>干</sub> ) いい
مبلغ التسهيلات الإسلامية قصيرة الأجل المستخدمة		
المبلغ المستخدم	०१,१२,१००	017,987,779
المبلغ غير المستخدم	٦٧٧,١٠٨,٠٤٨	(E9,.0(,VVI
مبلغ التسهيلات الإسلامية طويلة الأجل المستخدمة		
المبلغ المستخدم	۳٥٠,۳۱۲,٦٠٠	ادر,هار
المبلغ غير المستخدم	۷۳۱,٤٥٠,۳۳۹	ንገና,•ለም,٦٠٧

قيمت الإدارة أن القيمة العادلة للقروض البنكية الاسلامية قصيرة الأجل تساوي تقريباً قيمتها الدفترية بسبب فترات الاستحقاق قصيرة الأجل والغوائد المستحقة على تلك القروض بأسعار السوق الحالية. إن القيمة العادلة لتسهيلات المرابحة طويلة الأجل تقريبا مساوية لقيمها الدفترية لأنها تخضع لفائدة بأسعار السوق.

إن تواريخ الاستحقاق لإجمالي تسهيلات القروض تتلخص كما يلي:

( <u>非</u> ) いてア	(非) いLE	
۲۸۸,۰۸۱,٤٤٤	ενηελ,λνλ	اقل من سنة واحدة
ורר,סור,זיי	<b>۳</b> ۳۳,ገለ <b>ε,</b> •۲9	أكثر من سنة واحدة
E1 <b>-,</b> 09E,-EE	<b>۷</b> ۳٦,۳۳۲,۸ <b>۳</b> ۷	

تم الإفصاح عن تكاليف التمويل المعترف بها كمصروف على القروض أعلاه في إيضاح ٢٩.

# دمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى

ايض	غاح	( <sub>年</sub> ) いに	( <u>非</u> ) にピ
م دائنة تجارية		<b>Ր</b> የ የ የ የ የ የ የ የ የ የ የ የ የ የ የ የ የ የ የ	Ι٩٩,٧٣٥,٦ΛΙ
ق د ف ع		_	ና,ለዓና,ዓና।
للوب إلى جهات ذات علاقة		۲٤٩,۲٤٠	۳,۹۹٥,۷۰٤
		<b>Ր</b> ጀጀ,ዓገዓ, <b></b> ৹ገ۰	۲۹٫۲٤,۳۹

الذمم الدائنة التجارية غير مضمونة وعادة ما يتم دفعها خلال ٣ إلى ١٢ شهرًا من الاعتراف. إن القيم الدفترية للذمم الدائنة التجارية مقاربة لقيمها العادلة ،بسبب طبيعتها قصيرة الأجل.

I)O

١٦V



التقـــرير الســـنوي ٢٠٢٤

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

# ۲۲. مستحقات ومطلوبات أخرى

(干) いLE	( <u>非</u> ) いい
۱۳۲٫۲۲۰٫٦۳۹	99,۲۳۰,۸۰۳
108,1.10	ገዓ,ናጉ,,۳ዕና
۱۷٫۱۳٦,۰۵۱	V,ε·Λ,٣εV
ገ,ሥ-۷,ገᢄ۷	٤,٧٨٥,٢٥٨
0,017,081	1,.81,900
٤,٧٢٣,٨٩٩	۱۲٬۰۰۰,۸۲۳
۳۲۰٫۷۰۷,9ε۲	193,46,0.4

يتم عادةً سداد المصاريف المستحقة والتكاليف المستحقة المتعلقة بالموظفين والخدمات المستحقة خلال ١٢ شهرًا من تاريخ التقرير. لذلك، فإن القيم الدفترية لهذه الأرصدة تعتبر مقاربة لقيمها العادلة. أخرى تتضمن بشكل رئيسي ضريبة القيمة المضافة المستحقة.

# ٢٣. معاملات وأرصدة مع جهات ذات علاقة

إن الشركة عضو في مجموعة من الشركات الشقيقة التي يتم التحكم بها بشكل مباشر أو غير مباشر من قبل شركة مجموعة الدباغ القابضة، مساهم الأغلبية النهائية. فيما يلي قائمة بالجهات ذات العلاقة التي توجد بينها وبين المجموعة معاملات وأرصدة جوهرية:

الجهة ذات العلاقة	طبيعة العلاقة
شركة مجموعة الحباغ القابضة	الشركة الأم المالكة
الشركة العلمية الوطنية المحدودة	شركة شقيقة
شركة ساعد العالمية للاستقدام ("ساعد استقدام")	شركة شقيقة
شركة التقدم للخدمات البترولية المحدودة	شركة شقيقة
شركة الدكان المحدودة (دكان)	شركة شقيقة
شرکة بترومین ("بترومین")	شركة شقيقة
شركة تصنيح الأغذية الممتازة والشركة التابعة لها شركة مصنع الأغذية الممتازة	الشركة الزميلة
شركة الوقود الوطنية المحدودة	شركة شقيقة
شركة بترولوب للزيوت	شركة شقيقة
الشركة الوطنية لحلول النقل	شركة شقيقة
الخليجية العامة للتأمين التعاوني	شركة شقيقة

الشركات الشقيقة هي منشآت تخضَع لسيطرة مباشرة أو غير مباشرة أو تحت تأثير كبير من شركة مجموعة الحباغ القابضة. خلال السنة المنتهية في ٣ ديسمبر ١٠٢٤ و ٢٠٣٪، تم إجراء عدد من المعاملات في سياق الأعمال الاعتيادية مـَّ الشركات الشقيقة، والتي تستند إلى الأسعار وشروط العقد المتفق عليها بشكل متبادل بين الشركات التابعة وإدارة المجموعة. فيما يلي القيم الاجمالية لهذه المعاملات مـَّ الشركات الشقيقة:

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

#### معاملات جهات ذات علاقة

(非) いてP	( <b>非</b> ) いに	
		معاملة مع شركة شقيقة
(४,۰۳۹,٥٦٣)	(۱٦,٧٤٠,٨٢٩)	مبيعات لشركة شقيقة
r/19,10V	(V),EV0	تكاليف الموظغين المدفوعة لشركة شقيقة
1,V1P,9PA	0,9V.,9	إيجار
۱٤٠,۱۸٤	٤,٣٥١,١٧٦	الدفعات بالنيابة عن الشركة الأم وشركة شقيقة
<b></b>	۳,٥٥٩,٩٩٩	زكاة مستردة من قبل الشركة الأم
PIV,PIE	۲٦٧,٨٣٨	مشتریات من شرکات شقیقة
(١٣٥,٥٥٦)	(17,77)	تحويل التزامات منافع الموظغين إلى جهة ذات علاقة
٩,٧٨٨	۳۲۲,۰۰۱	تحويل التزامات منافع الموظغين من جهة ذات علاقة
		معاملة مع شركة زميلة
(۲۲,۳۳٥,۷۱۱)	(17,1,9,877)	مبيعات
۱۳,۵۷۰,۸۷۲	۱۲,۸۲۲,۸۸۸	أتعاب ادارة
۲٫۱۳۰,٤٦٥	<b>۲,۲٤٩,۳</b> ۳٦	مشتریات من شرکة زمیلة
817,719	07V,IFV	إيجار
(£,0V)	_	أخرى

### تعويضات موظفى الإدارة الرئيسيين

	( <sub>十</sub> ) いに	( <sub>十</sub> ) いて
مكافآت	ron,r31,17	rr,91V,V9.
مخصص التزامات منافع للموظفين	ι, τιν, Λι	۲,۰٤٥,٦٩١

في ۳۱ ديسمبر ٢٠٤٤، بلغ الرصيد المستحق لمكافآت كبار موظفي الإدارة ٢٫٦ الله مليون (٦٥, الله مليون في ٢٠٢٣).

يشمل كبار موظفي الإدارة مجلس الإدارة والمدير التنفيذي ورؤساء الأقسام، تشمل مكافآت موظفي الإدارة الرئيسيين في المجموعة الرواتب والمزايا غير النقدية والمساهمات في خطة المزايا المحددة بعد التوظيف.

m



التنمية ٢٩٨٨

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

### أرصدة جهات ذات علاقة

الأرصدة الهامة في نهاية السنة الناتجة عن المعاملات مع الجهات ذات العلاقة، هي كما يلي:

مطلوب من جهات ذات علاقة (إيضاح ١٤)

	(干) いしを	( <sub>十</sub> ) いい
كة تصنيح الأغذية الممتازة	٤٦,٨٣١,٠٩٨	939,۲٦,933
كة مجموعة الدباغ القابضة	V,900,VEE	۳,٦٠٤,٥٦٨
Մ	<b>٧,٣٩٧,</b> ٠٦٩	۳,۸۰۷,۳۱٤
كة مصنع الأغذية الممتازة	۸۸۱٬۲۹٥	_
ىركة العلمية الوطنية المحدودة	١٠٠,٢٠٠	١٠٠,٢٠٠
كة التقدم للخدمات البترولية المحدودة	<b></b>	<b></b>
	יר,ופע,ווי	01,0V1,CP0

مطلوب الى جهات ذات علاقة (إيضاح ٢١)

	( <sub>年</sub> ) いに	( <sub>半</sub> ) いい
شركة مصنع الأغذية الممتازة	_	<b>۳,</b> 9 <b>۳</b> ۲,۰۸۰
الوطنية لحلول النقل	۲۱٦,۳۸۰	_
بترومين	۲۸٫۳۱۰	٥١,٨٢٦
ساعد	٤,٥٥٠	ΙΙ,ν٩Λ
	۲٤٩,۲٤٠	3.1,000,4

# ۲۵. الزكاة وضريبة الدخل

#### مكونات وعاء الزكاة

تتضمن العناصر الرئيسية لوعاء الزكاة ما يلي:

	( <sub>年</sub> ) いに	( <u>米</u> ) いてア
الموجودات غير المتداولة	1,877,007,007	1,.٣7,٢٧٢,٢٥٧
المطلوبات غير المتداولة	989,718,871	001,870,709
الرصيد الافتتاحي لحقوق المساهمين	٦٨٠,٢٧٤,٤٨٥	718,870,087
توزيعات ارباح مدفوعة	£8,V0·,···	79,991,•(1
إعانة حكوميّة	7,7V7,879	۸,۷٤٤,۱۰۷
صافي الربح قبل الزكاة	16,400	99,190,1/1

تم تعديل بعض هذه المبالغ للوصول إلى الزكاة المحملة للسنة.

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

### الحركة في مخصص الزكاة

	(丰) いLE	( <sub>十</sub> ) いてあ
لرصيد الافتتاحي	۸٫۲۲۲,۳۷۰	ነ-,-ህ۳,ለገዓ
مخصص للسنة	۱۰٬۲۸۲٬۹۰۲	ገ,ገo۳,۸۳۹
دفع الزكاة المستردة من مساهم	-	((, (, ) )
دفعق	(۲۷۹۷3۲,٥)	$(\Lambda, \Gamma \Gamma, V \cdot \Lambda)$
الرصيد الختامي	۱۷,۸٥۷,۲۹٦	ለ,۲۲,۳۷۰

### الحركة في مخصص ضريبة الدخل:

	( <sub>年</sub> ) いしを	( <sub>千</sub> ) いい
الرصيد الافتتاحي	۳,۱۱۹,۷۵۱	<b>٤٣</b> ٨,٨٥٦
مخصص للسنة	<b>٤,٦٣٥,٣٣</b> ٧	۳,۱۱۰,٤۷۳
دفعة	(٥,٨٠١,١٣٤)	(E(9,0V/L)
الرصيد الختامي	1,901,908	۳,119,۷01
مجموع الزكاة وضريبة الدخل المستحقة	۱۹٫۸۱۱٫۲۵۰	וו,۳٤۲,۱۲۱

فيما يلي مصروف الزكاة والضريبة المحملة للسنة؛

	( <sub>年</sub> ) いに	・ (半)
الزكاة		
متعلقة بالعام الحالي	18,49,79	0,091,.60
متعلقة بالعام السابق (الاعوام السابقة)	ו,רזיי,וור	۱٬۰۵۵,۸۱٤
ضريبة الدخل		
ضريبة الدخل متعلقة بالسنة الحالية	8,58,108	۳,119,۷0۰
ضريبة دخل متعلقة بسنة سابقة	190,118	(9, ( V V )
الضريبة المؤجلة		
التزام ضريبي مؤجل	(٢,٥٠٠,٠٠٠)	_
	17,817,629	9,٧٦٤,٣١٢



شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

#### الضريبة المؤجلة

( <sub>手</sub> )	إعانة ( <u>4</u> )	التزام منافع الموظفين المحددة (بر)	الممتلكات والآلات والمعدات (بل)	المخزون ( <u>北</u> )	الذمم المدينة التجارية ب <sup>إ</sup> )	
(٢,٥٠٠,٠٠٠)	109,800	(ר,וצו, ארר)	רעק, רו	(۹۹۲٬۹۸۸)	(0.7,114)	الرصيد في ۳۱ ديسمبر ۲۰۲۶

#### وضع الربوط النهائية

في عام ٢٠١٩ ، قدمت شركة مجموعة الدباغ القابضة، الشركة الأم المالكة ، خطاب تعهد بموجبه جميع الالتزامات المتعلقة بربط الزكاة الإضافي حتى تاريخ إدراج الشركة في السوق المالية السعودية (تداول) وهو في ٤ أغسطس٢٠٢١ ، وسيتم تعويض الشركة من قبل شركة مجموعة الدباغ القابضة.

في عام ١٩٠٩ ، حصلت الشركة على موافقة من هيئة الزكاة والضريبة والجمارك لتقديم اقرار زكاة موحد للشركة والشركات التابعة لها؛ شركة التنمية الزراعية وشركة مصنك الأغذية الممتازة وشركة تلال الصحراء للخدمات البيطرية. أنهت الشركة ربطها الزكوي لدى الهيئة شركة التنمية الزراعية وشركة مصنك الأغذية الممتازة وشركة تلال الصحراء للخدمات البيطرية. أنهت الشركة ربطها الزكوي لدى الهيئة حتى عام ١٠١٠، وقد مت الشركة القرارات زكاة موحدة حتى عام ١٠١١، وقدمت اقرار زكاة غير موحد لعام ٢٠١٣ لأن شركاتها التابعة ليست مملوكة بنسبة ١٠١٠٪. وقد استلمت الشركة والشركات التابعة لها عدة ربوط بالتزام زكاة إضافي تطالب بها الهيئة بزكاة للسنوات من ١٥١٥ إلى ١٠١٠، حيث إما تم الاعتراض عليها أو دفعها مح الاعتراض من قبل الشركة والشركات التابعة لها. بلخ مجموع المبلغ المدفوع تحت الاعتراض ١٠٩٠، إلى مليون. خلال العام، قامت الهيئة بتعديل الربوط الزكوية الإضافية لشركة تحميل الالتزام الإضافي على شركة مجموعة قامت المباغ القابضة. لم تصدر الهيئة الربط النهائي للشركة وشركاتها التابعة للسنوات من ١٠١٩ إلى ٢٠١٣ من قبل الهيئة.

#### ۲۵. الابرادات

تستمد المجموعة إيراداتها في وقت معين من بيع المنتجات للعملاء ومن العقود المبرمة مع العملاء لنقل البضائع والخدمات بمرور الوقت. ويتناسب هذا مع بيانات الإيرادات التى يتم الافصاح عنها لكل قطاع (انظر ايضاح ٣٤).

	( <sub>干</sub> ) い.c	( <u>非</u> ) いてP
في نقطة زمنية محددة (المنتجات الغذائية والزراعية) *	r,orv,.\\979	۲,۰۳۷,۹۰۲,۰٤۰
بمرور الوقـت (إنشاء مزارع الدواجن) *	۳٦,٤٥٠,٢٥٥	00,19,,77
	۲,٥٦٣,٤٨٤,٢٢٤	<b>ር,</b> ዓሮ, ዓር, <b>ለ</b> · V

<sup>ً</sup> راجع إيضاح ٣٤ للحصول على تفاصيل إضافية للإيرادات حسب المناطق الجغرافية المختلفة.

# شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

# ۲۱. تكلفة المبيعات

	ايضاح	(干) いLE	( <u>半</u> ) いてア
- مواد مستهلكة		ા,ાત્,૦૬٣,૧૧ા	998,980,77
تكاليف متعلقة بالموظفين		۳۷۹,۳٥٤,۸۳۲	۳۱۰,۱۹۵,۷۷۷
نقل وسفر		1.V,99V,0/19	۸۰,٥٠٤,۷۹۹
استهلاك موجودات حق الاستخدام	٦	٩٢,٤١٢,٦٤٠	77,87,891
الخدمات		۷٩,٥٠۲,٦٧	EV, 98, 787
استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات	٥	۳٥,٥٤١,٢٨٦	۲۸٫۱۱۳٫۸۲۸
إيجار		۲۳,09V,۸0V	IV,/\V9,\V.
اصلاح وصيانة		الا,١٧٥٥	٩,٦٩٣,٨١١
أخرى		٥٢,١٦,٠٩٦	£٣,٤٢٧,···
		1,9 • 9, • 1, • 19	<b>፤,</b> 09 <b>ለ,</b> ሥ፤ዓ,ዓዓገ

# ۲۷. مصاريف البيع والتوزيع

( <u>半</u> )	( <sub>干</sub> ) い.LE	ايضاح
1.9,888,718	۱۲٦,٥٨٠,٢٠٥	كاليف متعلقة بالموظفين
٤٠,٠٢٤,٣١٥	ገ۳,ና፡۷,۱፡۸	قل وسفر
CV,9C9,1.C	<b>٣</b> ٤,٥٦٤,ɾ٠٤	علان وترويج مبيعات
۲٥,۷٠٥,۸۷۹	(٩,٤٩٠,٢١١	ستهلاك موجودات حق الاستخدام
17,108,1	CI,VE9,V <b>P</b> /\	ىمولة مبيعات
0,810,11	ነε,۲۱۲,۳۲۰	تكلفة المجمعة
7,810,800	۷,۵۷۲,۲۳۰	ستهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
٤,٨٩٨,٥٦٣	٤,٣٤٩,٣٤٤	يجار
18,000,198	۲٤,٩٧٩,۳٩٦	خرى خرى
<b>( የ ነ ነ ነ ነ</b>	۳۲٦,۷٠٤,۷٥٦	

### ۲۸. المصاريف الادارية والعمومية

ايضا		( <sub>汗</sub> ) いに	( <sub>十</sub> ) いい
	,	()	()
تكاليف متعلقة بالموظفين	)	97,•89,607	۷۲٫٦٤٩٫۷٦۲
أتعاب مهنية	9	۲۱,٤٩٦,٨٦٩	۲۰,۸٥۷,۸۵۰
تكاليف البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات	1	۸,٥٥٧,٥٢١	ε,λλε,λμο
استهلاك موجودات حق الاستخدام	υ	۳,۱۸۹,٤٣٣	۳,۱۸۰,۹۳۱
نقل وسفر	٨	۳,099,91۸	۳٫۷٦۰٫۱۵۲
إيجار	9	٤٦١,١٣٩	۲٫۱۱۰٫۸٤۹
مكافآت المدراء	Ε	٤,٧١٣,٦٤٤	, ብ <b>ሃ</b> , ደለሰ
استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات	/	۱٫۳۲٦,۰۲۷	۳٦٧,۱۹۳
أخرى		۷,۰۷۲٫) ۰	ገ,୦٠٣,٩٦٧
	,	187,877,870	ווא,ואר,ארו

١٧١

IV



شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

### ۲۹. تكاليف تمويل

	ايضاح	( <sub>干</sub> ) いに	(土)
فائدة على التزاهات ايجار	)	۳۷,٥٦٦,٥٨٢	19,91,,899
تكاليف التمويل على القروض الإسلامية		1۸,97۳,8۳۳	۸٫۳٥۲٫۲٦۱
أخرى		0,878,871	००८,।३८,٦
		ገር,‹‹٤,٤٩ገ	۳۰,918,810

أخرى تتضمن بشكل رئيسي مصاريف بنكية.

# ٣. الالتزامات والارتباطات المحتملة

#### الالتزامات والارتباطات المحتملة

كما في ٣١ ديسمبر ، كان لدى المجموعة المطلوبات المحتملة والالتزامات التالية :

كما في ٣١ ديسمبر ، كان لدى المجموعة المطلوبات المحتملة التالية :

	( <sub>干</sub> ) いLE	( <sub>千</sub> ) いい
ت مستندیه	۲۱۲٬۵۷۱٬۲۳۲	rr,ron,rev
ت ضمان	۳۱۰,٤۸۰	(7)1°,8°N

كان لدى المجموعة الحصة التالية من المطلوبات المحتملة والالتزامات في شركة زميلة.

	( <sub>十</sub> ) いに	( <u>半</u> ) いい
تزامات رأسمالية	-	۳۱۲٫۱۵
عطابات ضمان	-	۳۱۹,٤٥٨

#### عقود ايجار قصيرة الأجل

کما فی ۳۱ دیسمبر ۲۰۲۵، بلغت التزامات الإیجار قصیرة الأجل ۳٫۰ ﷺ ملیون (۲٫۰ ﷺ ملیون فی ۲۰۲۳).

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

# ٣١. أتعاب مراجعي الحسابات

( <sub>年</sub> ) ヒ・LE	( <sub>年</sub> ) いしを	( <sub>干</sub> ) いい
المراجعة للشركة والشركات التابعة لها	1,871,	۱٫۳۲۰٫۰۰۰
الخدمات الأخرى غير مراجعة الحسابات	۲٥,۰۰۰	۲٥,
lt,	1,897,	1,280,

### ٣٢. الأدوات المالية

#### قياس القيمة العادلة للأدوات المالية

### أ) قياسات القيمة العادلة المعترف بها

تمثل القيمة العادلة السعر الذي يتم استلامه عند بيع أصل أو دفعه عند تحويل التزام خلال تعاملات منظمة بين أطراف مشاركة في السوق في تاريخ القياس في أصل المبلغ، أو في حالة عدم وجوده في السوق الأكثر فائدة الذي يمكن المجموعة الوصول إليه في ذلك التاريخ. تعكس القيمة العادلة للالتزام مخاطر عدم الأداء.

عند قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام ، تستخدم المجموعة بيانات السوق التي يمكن ملاحظتها إلى أقصى حد ممكن. يتم تصنيف القيمة العادلة في مستويات مختلفة في تسلسل القيمة العادلة بناءً على المدخلات المستخدمة في طرق التقييم كما يلي:

- المستوى الأول: أسعار مدرجة (بدون تعديل) في أسواق نشطة لموجودات ومطلوبات مماثلة.
- المستوى الثاني: مدخلات غير الأسعار المدرجة ضمن المستوى ا والتي يمكن ملاحظتها للموجودات أو المطلوبات، إما مباشرة (أي كأسعار) أو بشكل غير مباشر (أى مشتقة من الأسعار).
- المستوى الثالث؛ مدخلات للموجّودات أو المطلوبات التي لا تستند إلى بيانات السوق التي يمكن ملاحظتها (المدخلات غير القابلة للملاحظة).

#### قياس القيمة العادلة للأدوات المالية

### ب) تسلسل القيمة العادلة

			۳۱ دیسمبر ۲۰۲۶					
	القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (يلا)	التكلفة المطفأة (يلر)	المجموع (بر)	المستوى ا (بار)	المستوى ٢ (½)	المستوى ٣ (ي <sup>ي</sup> )		
الموجودات المالية								
أسهم غير مدرجة	۷۷۳,۹۸۳	-	۷۷۳,۹۸۳	-	-	۷۷۳,۹۸۳		
ذمهم مدينة تجارية ومدينون آخرون	_	۳۳٦,٤٩٧,٩٩٠	۳۳٦,٤٩٧,٩٩٠	-	-	-		
النقدوما في حكمه	-	ለለዓብ,ለርገ	ለለ,ዓብ,ለሰገ	-	-	-		
الإعانات الحكومية، وذمم مدينة للموظفين وذمم مدينة أخرى	_	٥٠,٦٣٠,٦١٦	٥٠,٦٣٠,٦١٦	-	-	-		
مجموع الموجودات المالية	۷۷۳,۹۸۳	<b>٤٧٦,٠</b> ٣٥,٤٣٢	8۷٦,۸۰۹,٤۱٥	_	_	۷۷۳,۹۸۳		

IVC



شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

	۳۱ دیسمبر ۲۳							
	القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إل	التكلفة المطفأة (بر)	المجموع (بار)	المستوى ا (بار)	المستوى ٢ (بار)	المستوى ٣ ( <u>+</u> )		
الموجودات المالية			,		,			
أسهم غير محرجة	۷۷۳,۹۸۳	-	۷۷۳,۹۸۳	-	-	۷۷۳,۹۸۳		
ذمم مدينة تجارية ومدينون آخرون	_	۲۳۸,۸۲٤,۲۱۸	۲۳۸,۸۲٤,۲۱۸	-	-	-		
النقد وما في حكمه	_	$\Pi, \Psi, V$	III,∙٣ſ <b>,</b> ∖V∙	-	-	_		
الإعانات الحكومية، وذمم مدينة للموظفين وذمم مدينة أخرى	-	7o,9.V,E9ſ	70,9 <i>\</i> V,E9ſ	-		-		
مجموع الموجودات المالية	۷۷۳,۹۸۳	ειο,νηε,μν	<b>ጀ</b> ነገ, <b>ዕ</b> ፖለ,۳ገ۳	-	-	VV <b>۳</b> ,9 A ۳		

إن القيمة الدفترية لجميع الموجودات المالية المصنفة بالتكلفة المطفأة مقاربة لقيمتها العادلة في تاريخ كل تقرير.

تتضمن المطلوبات المالية القروض والذمم التجارية الدائنة ومطلوبات العقد والمطلوبات المستحقة والمطلوبات الأخرى والتزامات الإيجار. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٤٤ ، تم قياس جميع المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة. القيم الدفترية للمطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة تقارب قيمتها العادلة.

#### ج) تقنية التقييم

#### د) عملية التقييم

يضم قسم الشؤون المالية للمجموعة فريغًا يقوم بتقييم الأدوات المالية المطلوبة لأغراض إعداد التقارير المالية ،بما في ذلك المستوى ٣ من القيم العادلة. ويرفع هذا الغريق تقاريره مباشرة إلى المدير المالي. يتم استخلاص وتقييم المدخلات من المستوى رقم الرئيسية من قبل المجموعة بناء على:

- التدفق النقدى المتوقع من استبعاد استثمار.
- يعتمد عامل نمو أرباح الأسهم غير المدرجة على معدل النمو الفعلى للشركة المستثمر فيها حتى تاريخ استبعادها.

#### هيكل إدارة المخاطر

تقعَ على عاتق إدارة المجموعة المسؤولية الكاملة عن إنشاء إطار عمل إدارة المخاطر في المجموعة والإشراف عليه.

تُوضَّع سياسات إدارة المخاطر بالمجموعة من أجل تحديد المخاطر التي تواجهها المجموعة وتحليلها بهدف وضع الحدود والضوابط المناسبة للمخاطر ولمراقبة المخاطر والالتزام بالحدود. وتخضع سياسات إدارة المخاطر وأنظمتها للمراجعة الدورية بغرض دراسة التغيُّرات في أحوال السوق وأنشطة المجموعة. تسعى المجموعة ، من خلال معايير وإجراءات التدريب والإدارة، المحافظة على بيئة رقابية مسؤولة وبناءة يكون فيها جميع الموظفين على دراية بأدوارهم والتزاماتهم.

تقوم لجنة المراجعة بالاشراف على الكيفية التي تراقب بها الإدارة للامتثال لسياسات وإجراءات إدارة المخاطر في المجموعة، ومراجعة مدى كفاية إطار إدارة المخاطر فيما يتعلق بالمخاطر التي تواجهها المجموعة. وتقوم لجنة المراجعة الداخلية في المجموعة بمساعدة لجنة المراجعة من خلال دورها الاشرافي. ويقوم قسم المراجعة الداخلية باجراء مراجعات منتظمة ومخصصة لضوابط وإجراءات إدارة المخاطر ، والتي يتم رفع نتائجها إلى لجنة المراجعة. لا توجد تغييرات على سياسات إدارة المخاطر للمجموعة خلال العام. تراقب المجموعة بشكل مستمر السيناريو المتطور وأي تغيير في سياسات إدارة المخاطر سوف ينعكس في فترات التقرير المستقبلية.

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

تتعرَّض المجموعة للمخاطر التالية الناشئة من الأدوات المالية:

- مخاطر الائتمان
- مخاطر السيولة
- مخاطر السوق (مخاطر العملات والقيمة العادلة والتدفقات النقدية ومخاطر الفائدة ومخاطر الأسعار)

### أ) مخاطر الائتمان

تنشأ مخاطر الائتمان من النقد وما في حكمه، ومخاطر التعرضات الائتمانية للعملاء ،بما في ذلك الذمم المدينة القائمة من الأطراف الأخرى.

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم قدرة الطرف الأخربما في ذلك الجهات ذات العلاقة على الوفاء بالتزاماته التعاقدية مما يؤدي إلى خسارة مالية للمجموعة. تبنت للمجموعة سياسة التعامل فقط مع الجهات ذات الجدارة الائتمانية،بما في ذلك الجهات ذات العلاقة، والحصول على ضمانات كافية، عند الحاجة، كوسيلة لتخفيف مخاطر الخسارة المالية الناجمة عن التخلف عن السداد. يتم مراقبة تعرض المجموعة للمخاطر التي تتعامل معها. المجموعة للمخاطر التي تتعامل معها بشكل مستمر ويتم توزيع القيمة الإجمالية للمعاملات مع الجهات المعتمدة التي تتعامل معها. يتم التحكم في التعرض لمخاطر الائتمان من خلال حدود الطرف المقابل التي يتم وضعها وفقًا للحدود الموضوعة من قبل الإدارة. راجع إيضاح رقم ١٤ لتركز مخاطر الائتمان على الذمم المدينة التجارية.

تشمل الذمم المدينة التجارية عدد كبير من العملاء. يتم إجراء تقييم الائتمان بشكل مستمر حسب الحالة المالية للذمم المدينة وعند الحاجة يتم شراء تغطية تأمين للائتمان.

يُغترض حدوث زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان إذا تأخر المدين عن سداد دفعة تعاقدية لأكثر من ٣٠ يوما. يحدث التخلف عن السداد في الذمم المدينة التجارية عندما يغشل الطرف المقابل في سداد مدفوعات تعاقدية خلال ٩٠ يومًا من تاريخ استحقاقها. يتم شطب الموجودات المالية عندما لا يكون هناك توقع معقول باستردادها ، مثل فشل المدين في الدخول في خطة السداد مع المجموعة. تصنف المجموعة بعض الذمم المدينة للشطب عندما يغشل المدين في سداد مدفوعات تعاقدية تزيد عن ٧٢ يومًا بعد تاريخ الاستحقاق. في حالة شطب الذمم المدينة ، تستمر المجموعة في اجراءات الإنفاذ لمحاولة استرداد الذمم المدينة المستحقة. عند إجراء عمليات الاسترداد ، يتم الاعتراف بها مباشرة في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

إن تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان في تاريخ التقرير هو كما يلي:

	( <sub>汗</sub> ) いに	( <sub>半</sub> ) いい
أرصدة لدى البنوك (ايضاح ١٦)	۸۳,0٤٩,۲۳۷	1.5,099,557
الذمم المدينة التجارية والمدينون الآخرون، صافي — الأطراف الثالثة	۲۷۳,۳۰۰,۳۸۰	ΙΛν,Γος,٩Λ٣
الذمم المدينة التجارية والمدينون الآخرون – جهات ذات علاقة (ايضاح ١٤)	٦٣,١٩٧,٦١٠	01,071,760
أصل عقد (ایضاح ۱۳)	۲۰٫۲۳۱٫۲٥٤	۲۱,۹۲۲,۹۷۰
الإعانات الحكومية، وذمم مدينة للموظفين وذمم مدينة أخرى (مشمولة ضمن الدفعات المقدمة والذمم المدينة الأخرى)	۲۱۲٫۰۳۰	70,9.V,E9ſ
	<b>E</b> 9.,9.9,.9V	ציו,רסצ,ור

O IVE



شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

تستخدم المجموعة نموذج «خسارة الائتمان المتوقعة» التطلعي لقياس خسارة انخفاض قيمة الموجودات المالية. يتم إيداع النقد لدى البنوك لدى بنوك ذات تصنيف ائتماني جيد. تعتبر الإعانات الحكومية وأصول العقد والذمم المدينة للموظفين والأرصدة المدينة الأخرى ذات مخاطر ائتمانية منخفضة؛ لذلك ، تم استخدام نموذج الخسارة المتوقعة لمدة ١٢ شهرًا لتقييم انخفاض القيمة. بناءً على تقييم الإدارة للانخفاض في القيمة ، لا يوجد مخصص مطلوب فيما يتعلق بهذه الأرصدة لجميع السنوات المعروضة.

بالنسبة للذمم التجارية المدينة ، تطبق المجموعة النهج المبسط لتكوين مخصص للخسائر الائتمانية المتوقعة المنصوص عليها في المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ٩ ، والذي يسمح باستخدام مخصص الخسارة المتوقعة طوال العمر جميع الذمم المدينة التجارية على أساس مصغوفة المخصص. لقياس خسائر الائتمان المتوقعة، تم تجميع الذمم المدينة التجارية بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة والأيام التى تجاوزت فيها تاريخ استحقاقها.

تأخذ مصفوفة المخصصات في الاعتبار الخبرة التاريخية في خسارة الائتمان ويتم تعديلها بمتوسط معدلات الاسترداد السابقة. يتم أخذ نسب الخسائر السابقة بالاعتبار لاظهار المعلومات الحالية والتطلعية عوامل الاقتصاد الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء على سداد المستحقات.

إن أرصدة الذمم المدينة التجارية من الجهات ذات العلاقة هي من الشركات التابعة للمجموعة التي تتشارك في مساهم الأغلبية. بناءً على تقييم الإدارة للانخفاض في القيمة ، لا يوجد مخصص مطلوب فيما يتعلق بهذه الأرصدة لجميع الفترات المعروضة حيث تعتبر ذات مخاطر ائتمانية منخفضة.

راجـَع الإيضاح رقـم ١٤ لمعرفة خسائر انخفاض قيمة الموجودات المالية المعترف بها في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة.

#### ب) مخاطر السيولة

تقع المسؤولية النهائية عن إدارة مخاطر السيولة على عاتق مجلس الإدارة الذي وضع خطة ملائمة لإدارة مخاطر السيولة لإدارة متطلبات المجموعة القصيرة والطويلة الأجل ومتطلبات إدارة السيولة. تدير المجموعة مخاطر السيولة من خلال الاحتفاظ باحتياطيات كافية وتسهيلات بنكية وتسهيلات قروض احتياطية من خلال مراقبة التدفقات النقدية المتوقعة والفعلية بشكل مستمر ومطابقة تواريخ استحقاق الموجودات والمطلوبات المالية.

توضح الجداول التالية الاستحقاق التعاقدي المتبقي لمطلوبات المجموعة المالية غير المشتقة مـَع فترات سداد متفق عليها. تم إعداد الجداول بناء على التدفقات النقدية غير المخصومة للمطلوبات المالية بناء على أقرب تاريخ للتسديد يمكن أن يطلب من المجموعة.

	خلال ۱۲ شهراً	أكثر من ۱۲ شهرا	المجموع	القيمة الدفترية
۲۰۲۱ دیسمبر ۲۰۱۶				
القروض	٤١٠,٣٩٩,٧٩٨	<b>ም</b> ለገ,Ր <b>ም</b> ዓ,Րገℇ	V97,7 <b>1</b> 9,71	V۳٦,۳۳۲,۸۳V
الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى	ree,979,07·	_	۲٤٤,٩٦٩,٥٦٠	ree,979,07•
التزامات ايجار	۱٦٠,٤٢٧,٤٨٢	٦٧٢,٧٦٦,٧٦٧	۸۳۳,۱۹٤,۲٤۹	0/1,015,111
مستحقات ومطلوبات أخرى	۳۱٤,٤٠٠,۲٩٥	_	۳۱٤,٤٠٠,۲٩٥	۳۱٤,٤٠٠,۲٩٥
	1,114,197,1140	1,.09,.7,.171	<b>イ</b> ,៲៱۹,イ・۳,۱٦٦	1,109,110,00

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

	خلال ۱۲ شهراً	أكثر من ۱۲ شهرا	المجموع	القيمة الدفترية
۲۰۲۳ دیسمبر ۲۰۲۳				
القروض	<u> </u>	187,497,687	8٤٠,١٤٤,٦٠٧	81,,098,,88
ذمم دائنة تجارية	<i>ເ</i> ຈ,ን/ɛ,٣ኣ	-	rจ,าre,۳จ	r٦,٦٢٤,٣٦
التزامات ايجار	۱۰۸,۱٦۲,۲۱٦	۳۹۹,۸٥۳,٤٠٩	٥٠٨,٠١٥,٦٢٥	٤١٠,٤٤٢,٧٢٤
مستحقات ومطلوبات أخرى	۱۸۸,۹ε۲,۲۵۰	-	111,986,00	111,986,00
	۷ <b>۹۷,۷۷۷,۱</b> ۰۳	٥٨٢,٩3٩,٥3٥	1, <b>۳</b> ٤ <b>۳,</b> ۷۲٦,۷۸۸	1,(17,7\4,876

تدار مخاطر السيولة من خلال المراقبة المنتظمة على توفر الأموال الكافية والتسهيلات البنكية والتسهيلات الائتمانية الأخرى للوفاء بالالتزامات المستقبلية للمجموعة. راجع إيضاح ٢٠ عن التسهيلات الائتمانية غير المستخدمة والإيضاح ١٦ لإغلاق المركز النقدي للمجموعة. تتطلب شروط المبيعات التي تتبناها المجموعة أن يتم دفع المبالغ إما نقدا عند التسليم أو على أساس الشروط.

#### ج) مخاطر السوق

مخاطر السوق هي مخاطر التغيرات في أسعار السوق، مثل أسعار العمولة وأسعار الأسهم وأسعار صرف العملات الأجنبية والتي قد تؤثر على البرادات المجموعة. ويتمثل الغرض من إدارة مخاطر السوق في إدارة التعزّض لمخاطر السوق والسيطرة عليها في ضوء المعطيات المقبولة مئ تحسين العائدات. مخاطر السوق هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية نتيجة للتغيرات في معدلات أرباح السوق أو أسعار السوق للأوراق المالية بسبب التغير في التصنيف الائتماني للمصدر أو الأداة المالية ،أو التغير في معنويات السوق وأنشطة المضاربة والعرض والطلب على الأوراق المالية والسيولة في السوق. تتعرض المجموعة لمخاطر السوق في شكل مخاطر أسعار العمولة ومخاطر العولات الأجنبية كما هو موضح أدناه. لم يطرأ أي تغيير على تعرض المجموعة لمخاطر السوق أو الطريقة التي يتم بها إدارة هذه المخاطر وقياسها.

#### ۱) مخاطر العملات

تقوم المجموعة بإجراء معاملات بالعملات الأجنبية وبشكل رئيسي بالريال السعودي والدرهم الإماراتي، الدينار البحريني، الدينار الكويتي، اليورو والدولار الأمريكي؛ وبالتالي تنشأ التعرضات لتقلبات أسعار الصرف. ونتيجة لذلك، فإنه يخضع لمخاطر العملات الأجنبية بسبب التغيرات في أسعار الصرف، والتي ستؤثر على تكاليف معاملات المجموعة وموجوداتها ومطلوباتها المالية.

تعتقد الإدارة أنه لا توجد مخاطر العملات الناشئة عن المعاملات في العملات التي يرتبط بها الريال السعودي. تخضع عملية تعرض المجموعة لمخاطر العملة الناشئة عن العملات التي لم يتم ربط الريال السعودي بها للمراقبة من قبل الإدارة. ان صافي الموجودات المالية والمطلوبات المالية الرئيسية العائدة للمجموعة والمقومة بعملات أجنبية، والتي تعرضها لمخاطر صرف العملات الاجنبية كما في:

( <u>非</u> ) いて	(末) いしを	
		المطلوبات المالية
ורר,סור,זיי	۱۱۹٫۳۱۲٫٦۰۰	القروض(عملة اليورو)

ستزداد / ستنخفض الموجودات والمطلوبات المالية للمجموعة بمبلغ ١٫١٩ إلى مليون (٣٣٫١ إلى مليون في ٢٠٢٣) إذا ارتفعت / انخفضت قيمة عملة اليورو بنسبة ا٪.

IVV



شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

### ۲) مخاطر أسعار الفائدة

مخاطر أسعار الغائدة هي التعرض لمخاطر مختلفة مرتبطة بتأثير التقلبات في أسعار الغائدة السائدة على المركز المالي للمجموعة والتدفقات النقدية. تدير المجموعة مخاطر أسعار الغائدة من خلال المراقبة المنتظمة لأسعار الغائدة لأدواتها المالية التي تخضع للغائدة. إن التزامات المجموعة التي تخضع للغائدة، والتي هي بشكل رئيسي قروض بنكية ، هي بأسعار فائدة متغيرة ، والتي تخضع لإعادة التسعير. تراقب الإدارة التغيرات في أسعار الغائدة وتعتقد أن مخاطر القيمة العادلة على المجموعة ليست جوهرية. لا توجد موجودات مالية تخضع للغوائد في نهاية فترة التقرير.

فيما يلى بيان بأسعار الفائدة للأدوات المالية المحملة بغائدة للمجموعة، حسبما أعلنتها إدارة المجموعة:

( <sub>十</sub> ) いに	( <sub>干</sub> ) いしを	
81,,098,,88	V۳ <b>٦,۳</b> ۳۲,۸۳۷	طلوبات المالية ، بشكل أساسي القروض

يتأثر الربح أو الخسارة بزيادة / انخفاض مصاريف الفوائد نتيجة للتغيرات في أسعار الفائدة على القروض. يوضح الجدول التالي الحساسية للتغيير المعقول المحتمل في سعر الفائدة على ربح المجموعة قبل الزكاة ، من خلال تأثير معدل الاقتراض المتغير:

	( <sub>千</sub> ) いに	( <sub>十</sub> )
معدل الفائدة – زيادات بنسبة ١٠٠ نقطة أساس	(٦٢٠,٠٤٥)	(٣٠٩,١٤٤)
معدل الفائدة – انخفاضات بنسبة ١٠٠ نقطة أساس	٦٢٠,٠٤٥	۳۰۹,۱٤٤

#### ٣) مخاطر الأسعار

مخاطر السعر هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية بسبب التغيرات في أسعار السوق (بخلاف تلك الناشئة عن مخاطر أسعار العمولات الخاصة أو مخاطر العملة) سواء كانت هذه التغييرات ناتجة عن عوامل خاصة بالأدوات المالية الغردية أو جهة إصدارها ، أو العوامل التي تؤثر على جميع الأدوات المالية المماثلة المتداولة في السوق. ليس لدى المجموعة أي أدوات مالية معرضة لمخاطر الأسعار.

إن تعرض المجموعة لمخاطر تغير أسعار اسهم حقوق ملكية ناشىء من الاستثمارات التي تحتفظ بها المجموعة والمصنفة في قائمة المركز المالي الموحدة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. إن التقلبات المحتملة في قيمة الاستثمار ليست جوهرية على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

#### د) إدارة رأس المال

الهدف الأساسي من إدارة رأس مال المجموعة هو التأكد من احتفاظها بنسبة رأس مال مناسبة لدعم أعمالها وتعظيم القيمة الى المساهمين. يشمل هيكل رأس المال جميع مكونات حقوق الملكية التي يبلغ مجموعها ٢٨٢٫٠ ⅓ مليون في ٣١ ديسمبر ٢٠٤٥ (٨٨٨١ ⅓ مليون في ٣١٠٠) المنسوبة إلى مالكي الشركة. تقوم المجموعة بادارة هيكل رأس مالها وتقوم بتعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية. للمحافظة على هيكل رأس المال أو تعديله، يجوز للمجموعة تعديل دفعات توزيعات الأرباح للمساهمين أو إعادة رأس المال للمساهمين أو إعادة رأس

تقوم الشركة والشركات التابعة لها بمراقبة رأس المال على أساس نسبة المحيونية. يتم حساب هذه النسبة على أساس صافي الدين مقسومًا على إجمالى رأس المال.

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

	( <sub>年</sub> ) いに	・ (半)
لقروض	V۳٦,۳۳۲,۸۳V	٤١٠,٥٩٤,٠٤٤
لتزامات ايجار	01,015,111	ειۥ,εες,γςε
ناقصا؛ النقد وما في حكمه	(ለለ,ዓብ,ለՐገ)	(۱۱۱,۰۳۲,٦۷۰)
صافي الدين (أ)	۱٫۲۳۰٫۹۵۰٫۸۲۲	۷۱۰,۰۰٤,۰۹۸
حقوق المساهمين (ب)	ገለር,‹۱۷,ለገ‹	۱۸٫۸۲٤٫۲۰۱
مجموع رأس المال (أ + ب)	ነ,ዓιና,ላለና	ነ,۳۲۸,۸۲۸,۳٤٩
نسبة المديونية (أ / (أ + ب))	ארג	%o\*

#### استراتیجیات إدارة المخاطر المالیة للموجودات البیولوجیة

تتعرض المجموعة لمخاطر ناجمة عن مخاطر التغيرات البيئية والمناخية.

#### i. المخاطر التنظيمية والبيئية

تخضـً المجموعة لأنظمة ولوائح المملكة العربية السعودية. وضعت المجموعة سياسات وإجراءات بيئية تهدف إلى الامتثال للأنظمة البيئية المحلية والأنظمة الأخرى.

#### ii. المخاطر المناخية والأخرى

تتعرض المجموعة لمخاطر الخسارة من التغيرات المناخية والأمراض والقوى الطبيعية الأخرى. لدى المجموعة عمليات مكثفة في مكانها تهدف إلى مراقبة وتخفيف تلك المخاطر ، بما في ذلك الفحوصات الصحية المنتظمة وسياسات التطعيم والمزارع الحديثة لتوفير مناعة ضد الأمراض. علاوة على ذلك ، فإن انتشار المزارع الجغرافي للمجموعة يسمح بدرجة عالية من التخفيف من الظروف المناخية المعاكسة مثل الفيضانات وتفشى الأمراض.

#### ٣٣. رىجىة السهم

يتم احتساب ربحية السهم بقسمة صافي الربح العائد إلى ملاك الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة. وبما أن المجموعة لا تملك أي أسهم محتملة مخفضة، فإن ربحية السهم المخفضة هي نفسها ربحية السهم الأساسية.

	( <sub>干</sub> ) いに	( <sub>年</sub> ) いい
مـن العمليات المستمرة		
صافي الربح العائد الى مالكي الشركة	90,1/7,1/۳	Vo,98,90
المتوسط المرجح لعدد الاسهم العادية القائمة خلال السنة	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰,۰۰۰
ربحية السهم الأساسية والمخفضة (北 للسهم)	P,V9	۳,۸۰



شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

# ٣٤. المعلومات القطاعية

تعمل المجموعة بشكل أساسي في قطاع واحد من الزراعة والأغذية والذي يشمل تصنيع وتوزيع الدواجن الطازجة والمجهزة والمنتجات المتعلقة بالدواجن. هذا يتماشى مع قطاع التشغيل الذي يتم التقرير عنه بانتظام إلى رئيس صانع القرارات التشغيلية. هذا هو المقياس الذي يتم الافصاح عنه إلى مجلس إدارة المجموعة لأغراض توزيع الموارد وتقييم أداء القطاع. مع ذلك تعمل المجموعة في المناطق الحغرافية التالية:

	الدواجن والأغذية والزراعة						
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	المملكة العربية السعودية (بر)	الإمارات العربية المتحدة (ي <sup>لر</sup> )	مملكة البحرين (يُلر)	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى (بر)	(ہَۃ) المخموع		
الايرادات من العملاء الخارجيين							
توقيت الاعتراف بالايراد							
- في نقطة زمنية محددة	۲,۳٥۱,٦٨٠,٤٧٥	۲۵٫٦۳۱,٤۷۳	1/1,88/,9./	۲۸,۳۸۹,۱۱۹	<b>ና</b> ,ዕ <b>Ր</b> ۷,•۳۳,۹ገዓ		
بمرور الوقت	۳٦,٤٥٠,٢٥٥	-	_	-	۳٦,٤٥٠,٢٥٥		
	<b>ና,</b> ምለለ,ነም <b>·,</b> ,۷ም <b>·</b>	<b>۲۵,٦۳۱,٤۷</b> ۳	1 <b>/1,</b> 24,4	<b>CN,PN9,119</b>	<b>۲,</b> 0ገ۳,ε <b>λ</b> ε,۲۲ε		

	الدواجن والأغذية والزراعة							
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	المملكة العربية السعودية (يِّل)	الإمارات العربية المتحدة (يُ <sup>ل</sup> )	مملكة البحرين (بر)	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى ( <u>4</u> )	المجموع (بار)			
الايرادات من العملاء الخارجيين								
توقيت الاعتراف بالايراد								
في نقطة زمنية محددة	۱٬۹٤۰٬٦٢٥٬۸٤۳	_	97,117,100	۳۹۰,۰٤٥	۲,۰۳۷,۹۰۲,۰٤۰			
بمرور الوقت	00,19.,V7V	_	-	-	٥٥,١٩٠,٧٦٧			
	۱۲٫۲۱۸,۰۹۹٫۱	-	97,887,101	۳۹۰,۰٤٥	<b>ር,</b> ‹ዓ <b>۳</b> ,‹ዓር,۸ <b>.</b> ۷			

تمثل الإيرادات للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٤ الناتجة من أكبر خمسة عملاء في مجال الأغذية والزراعة ١٣٫١٢٪ من إيرادات المجموعة (٣٣,٤٣٪ في ٢٠٢٣).

	۳۱ دیسمبر ۲۰۲۶				
	المملكة العربية السعودية	مملكة البحرين	دولة الكويت	المجموع	
الممتلكات والآلات والمعدات	VVI,98V,VV0	۳,٤٠٦,٧٥٢	1,۸۷0,19Λ	VVV,/19,V/O	
موجودات حق الاستخدام	0/1/1/1/1/1/0/	7,707,701	-	٥٨٩,٨٢٤,٩٩٥	
الموجودات غير الملموسة	۸,90۲,889	١٥٠,١٢٢	-	9,1.7,011	
الموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	۷۷۳,۹۸۳	-	-	۷۷۳,۹۸۳	

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

	۳۱ دیسمبر ۲۰۳			
	المملكة العربية السعودية	مملكة البحرين	دولة الكويت	المجموع
الممتلكات والآلات والمعدات	103,107,370	٥١٢,٢٣٧	_	٥٢٥,١٧٠,٦٨٨
موجودات حق الاستخدام	٤٢٠,٨١٤,٤٩٦	۱٫۸۷۸٫۰۱۳	-	٤٢٢,٦٩٢,٥٠٩
الموجودات غير الملموسة	7,٧٠٠,٠٧٦	ገለ,۳۳٥	-	٦,٧٦٨,٤١١
الموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	۷۷۳,۹۸۳	-	-	۷۷۳,۹۸۳

# ٣٥. توزيعات الأرباح

في ۱۰ يونيو ۲۰۲۵، وافق المساهمون في اجتماعهم على توزيع أرباح نقدية بواقع ۱٫۹ ؛ للسهم الواحد وقيمتها ۳۸ ؛ مليون للسنة المالية ۲٫۲۳ (۱۹٫۹ ؛ مليون في ۲٫۲۳).

# ٣٦. معلومات التدفقات النقدية

# (أ) صافي الدين

	(末) い.LE	( <u>非</u> ) いい
النقد وما في حكمه	۸۸,۹۰٦,۸۲۲	$\Pi I_{i}$ , $P C_{i} \setminus V$
التزامات ايجار	(٥٨٣,٥٢٤,٨١١)	(٤١٠,٤٤٢,٧٢٤)
القروض	(۷۳٦,۳۳۲,۸۳۷)	(81,,098,,88)
صافي الدين	(1,۲۳,90,,۸۲۲)	(۷۱۰,۰۰٤,۰۹۸)

قروض المجموعة التي تخضع لمعدلات فائدة متغيرة.

INI



شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

### (ب) تسوية صافى الديون

	النقد وما في حكمه (北)	القروض ( <sup>يل</sup> ـ)	عقود الإيجار (بير)	المجموع (يار)
اینایر ۲۰۲۳	۲٦٧,٠٤٨,٠٨٥	(٣٠٨,٤٢٨,٩٥٦)	(٣٢٠,١٤٣,٢٧٢)	(٣٦١,٥٢٤,١٤٣)
اضافات على عقود الإيجار	-	-	(۱۸۲,۱۵۰,۱۹۱)	(١٨٢,١٥٠,١٩١)
فائدة على التزامات ايجار	-	-	(19,91,899)	(19,91,599)
شطب التزامات ايجار بسبب إنهاء عقود الإيجار	-	-	۱۳,۰۲۰,۱۰۸	۱۳,۰۲۰,۱۰۸
تكاليف التمويل	-	(9,901,991)	-	(9,901,991)
تكاليف مالية مدفوعة (تم عرضها كتدفقات نقدية تشغيلية)	-	Ι٣,٣٧٣,∙٢٦	-	۱۳,۳۷۳,۰۲٦
التدفقات النقدية	(107,-10,810)	(1.0,017,117)	٩٨,٧٥١,١٣٠	(۱٦٢,٨٥٠,٤٠٨)
۳ دیسمبر ۲۰۲۳	III,∙٣ſ, <b>٦</b> V∙	(٤١٠,٥٩٤,٠٤٤)	(٤١٠,٤٤٢,٧٢٤)	(۷۱۰,۰۰٤,۰۹۸)
اضافات على عقود الإيجار	-	-	(۲۹۲,۲۲٤,۷۷۰)	(۲۹۲,۲۲٤,۷۷۰)
فائدة على التزامات ايجار	_	_	(۳۷,୦٦٦,୦۸۲)	(۳۷,o)),o/()
تكاليف التمويل	_	(۲۳,۱٦۷,۲۹۸)	_	(۲۳,۱٦۷,۲۹۸)
تكاليف مالية مدفوعة (تم عرضها كتدفقات نقدية تشغيلية)	-	۲۳,۱٦۷,۲۹۸	107,7.9,170	1V9,AV7,07F
التدفقات النقدية	(۲۲,۱۲۵,۸٤٤)	(٣٢o,V٣٨,V9٣)	-	(٣٤٧,٨٦٤,٦٣٧)
۳۱ دیسمبر ۲۰۲۶	۸۸,۹۰٦,۸۲٦	(۷۳٦,۳۳۲,۸۳۷)	(٥٨٣,٥٢٤,٨١١)	,Ր۳۰,90۰,۸ՐՐ)

#### (ج) ترتيبات تمويل الموردين

تدير المجموعة النوع التالي من ترتيبات تمويل الموردين؛

• وفقا للترتيب، يتم تقديم المبالغ ذات الصلة كجزء من القروض، والتي لديها الشروط والأحكام التي تقوم فيها المجموعة بإعادة تمويل المبالغ التي دفعتها البنوك للموردين في تاريخ استحقاق الغاتورة لغترة ممتدة أخرى.

القيمة الدفترية للمطلوبات المالية التى تخضع لترتيبات تمويل الموردين.

	( <sub>干</sub> ) いに
معروض كجزء من "القروض"، بما في ذلك:	
القروض التي سبق أن حصل الموردون على دفعاتها من مقدم التمويل	۳۲٤,٥٧٠,۲۳۷

شركة التنمية الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

# ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

### نطاق تواريخ استحقاق الدفع

الأيام	الأيام
بالنسبة للمطلوبات المعروضة كجزء من "القروض":	
المطلوبات التي تشكل جزءا من ترتيبات تمويل الموردين	۹۰ – ۱۸۰ یوما
الذمم الدائنة التجارية المماثلة التي لا تشكل جزءًا من ترتيبات تمويل الموردين	۳۰ – ۱۵۰ یوما

إن التغيرات في المطلوبات التي تخضع لترتيبات تمويل الموردين تعزى بشكل أساسي إلى الإضافات الناجمة عن شراء السلع والخدمات والتسويات النقدية اللاحقة. ولم تحدث أي تغييرات جوهرية غير نقدية في هذه المطلوبات.

لا تواجه المجموعة مخاطر سيولة كبيرة نتيجة لترتيبات تمويل الموردين نظرا لمحدودية حجم المطلوبات الخاضعة لترتيبات تمويل الموردين وإمكانية وصول المجموعة إلى مصادر تمويل أخرى بشروط مماثلة.

# ٣٧. أحداث لاحقة لفترة التقرير

أبرمت المجموعة من خلال إحدى الشركات التابعة لها في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ اتفاقية مع معهد تشنغدو للتصميم والبحوث، جمهورية الصين لبناء ١٠٠ بيت لدجاج التسمين بما في ذلك أعمال البناء لإعداد البنية التحتية والمعدات ومباني بيوت الدجاج. وتبلغ التكلفة الإجمالية المقدرة للمشروع ١٦٥ ½ مليون، وقد تم الاتفاق مع المقاول على خطة دفع مؤجلة طويلة الأجل.

لم تكن هناك أحداث أخرى بعد ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ وقبل تاريخ الموافقة على القوائم المالية الموحدة والتي من المتوقع أن يكون لها تأثير جوهرى على هذه القوائم المالية الموحدة.

### ٣٨. الموافقة على القوائم المالية الموحدة

تمت الموافقة على إصدار هذه القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ من قبل مجلس إدارة المجموعة في ١٣ فبراير دعي

IAC





www.tanmiah.com